

GÖXYfg`Gca a Yf!D`Um]gh.´<]h`cXYf´:´`cd3
8]Y`F YU_h]cbYb`g]bX´[Ya]gW h°

6UmYfbg`A]b]ghYfdfÄg]XYbh`A Uf_i g`GÖXYf`f7GI Ł`hY]`h`gY]bY
dYfgÖb`]WY`Gca a Yf!D`Um]gh`Ui Z`bghU[fUa `i bX`L`ž`gcf[h`ZØf
[Ya]gW hY`F YU_h]cbYb"



6UmYfbž`8Yi hgW`UbX`!`A Uf_i g`GÖXYfž`6UmYfbg
A]b]ghYfdfÄg]XYbh`i bX`7GI !J cfg]hnYbXYfž`\Uh`Ua ` - "'† b]'&\$&)
Y]bY`dYfgÖb`]WY`Gca a Yf!D`Um]gh`Ui Z`gY]bYb`GcWU`!A YX]U!
?UbÄ`Yb`j YfÖZZYbh]W h"8]YgY`5_h]cb`gc``b]W h`bi f`X]Y`J cfZfYi XY
Ui ZX]Y`gcbb][Y`†\fYgnY]h`ZØfXYfbž`gcbXYfb`Ui W`gY]bY
J YfV]bXi b[`ni`XYb`6Øf[Yf]bbYb`i bX`6Øf[Yfb`ghÄf_Yb"8]Y
D`Um]ghž`i bhYf`XYa´<Ug`hU[´, GÖXYfggca a Yfgcb[g´[YhY]`hž
VY]b\U`hYh`<]hg`j cb`5665ž`F U]b\UfX`: YbXf]W ž`5Xf]Ubc`7Y`YbhUbcž
6Y``b]`gck]Y`Gd]XYf`A i fd`m; Ub["

GÖXYf`VYgW fY]Vh`X]Y`5i gk U\`U`g`a i g[_U]gW Y`6Y[`Y]hi b[`ZØf
XYb`Gca a Yf`i bX`\YVh`\Yfj cf.´ 8Yf`Gca a Yf`ghY`h`j cf`XYf`HØf"
8]YgY`Gcb[g`gcf[Yb`ZØf`Gca a Yf`Ui bY"´ 6Y[`Y]hYh`k]fX`X]Y

D`Um]ghj cb`Y]bYa `i a cfj c`Yb`7ca]WdCfhfÅhž`XUg`]\b`ja` < Uk U]]!
<Ya`X`i`bX`a`]h`?cdZ`ÒfYfb`nY][`h`"8]YgY`dYfg`Òb`]WXY`BchY`gd]Y[`Y`h
g]WXY`Ui`WXY`b`gY]bYf`Bi`hni`b[`j`cb``bghU[`fUa``i`bX`L`fY\`Ya`U`g
Hk`]hhYf`k`]XYf`ž`k`c`Yf`bYVYb`dc`]h]gWXYb``b`U`hYb`Ui`WXY`9]bV`]W_Y
]b`gY]b`Df]j`Uh`YVYb`ž`k`]Y`9ggYbgZc`hg`i`bX`F`Ub_]b[`gž`[`Yk`Å`f`h`"8Yf
A`]b]ghYfd`f`Åg]XYbh`]gh`XUa`]h`HY`]Y]bYg`HfYbXgž`XYf`gc`n]U`Y`A`YX]Yb
U`g`D`UhZc`fa``Z`f`d`Yfg`Òb`]WXY`i`bX`dc`]h]gWXY`?ca`a`i`b_]Uh]cb
bi`hnh`

F`Y`U`_`h]`c`b`Y`b``Ui`Z`X]Y`D`Um]gh

8]Y`F`Y`U`_`h]`c`b`Y`b``Ui`Z`G`O`X`Y`fg`Gca`a`Yf!D`Um]gh`g]bX`[`Ya`]gW`h`
K`Å`f`Y`b`X`Y]b][`Y`Bi`h`nYf`dc`g]h]j`Y`?ca`a`Yb`h`U`f`Y`\]b`h`Y`f`U`gg`Y`b`ž`k`]Y
`A`i`gghY`[`Yf`U`X`Y`g`W`a`i`bnY`b`ž`U`g`]W`X`a`Y]b`Y`Y][`Yb`Y`Gca`a`Yf!
D`Um]gh`Xi`f`W`[`YgY`Y`b`\`U`V`Y`"5`Y`Gcb[`g`Y`b`h`U`h`Y`b`ž``[`]V`h`Y`g`Ui`W`X
Y]b`Y`J`]Y`n`U`\`_`f]h]gWXYf`Gh]a`a`Yb`"8]YgY`f`Y]WXYb`j`cb``A`U`W`X
Dc`]h]_`ž`_`Y]b`Y`D`Um]gh`g`V]g`\]b`ni``9g]gh`gc`d`Y]b`]W`"9]b][`Y
:`c`ck`Yf`Zc`f`X`Y`f`h`Y`b`]b`Ui`Z`g]W`X`gh`Å`f`Y`f`Ui`Z`dc`]h]gWXY`H`Y`a`Y`b`ni
_`cb`n`Y`b`h`f]Y`f`Y`b`ž`k`Å`f`Y`b`X`Ub`X`Y`f`Y`\`i`a`cfj`c`U`h`Y`f`b`Uh]j`Y`Gcb[`g`k`]Y
5`nni`fc`j`cb`5`X`f]U`bc`7`Y`Y`b`h`U`bc`c`X`Y`f`Gca`a`Yf`]b`X`Y`f`Gh`U`X`h`j`cb
Gd]X`Y`f`A`i`fd`\`m;`Ub[`j`c`f`g`W`X`i`[`Y`b`"

8]Y`?`f]h]_`Y`b`Ub`G`O`X`Y`fg`A`i`g]_`[`Y`g`W`a`U`W`_`i`b`X`g`Y]b`Y`fg`Y]h][`Y`b
G`Y`V`gh]b`gn`Y`b]Y`fi`b[`k`Y`f`Z`Y`b`Y]b`@]W`X`h`Ui`Z`X]Y`\`Y`i`h][`Y`b
<`Y`f`Ui`g`Zc`f`X`Y`fi`b[`Y`b`]b`X`Y`f`dc`]h]gWXYb`?ca`a`i`b_]Uh]cb`"K`]Y`X`Y
6i`b`X`Y`gn`Y`b`h`f`U`Y`Z`f`dc`]h]gWXY`6]X`i`b[`Z`Y`gh`gh`Y`h`ž`j`Y`f`Å`b`X`Y`f`b
gc`n]U`Y`A`Y`X]Y`b`X]Y``b`h`Y`f`U`_`h]`c`b`Y`b`nk`]g`W`X`Y`b`6`f`[`Y`f`b`ž`Dc`]h]_`Y`f`b
i`b`X`æ`i`f`b`U`]gh]i]b`b`Y`b`"Dc`]h]_`Y`f`_`Ò`b`b`Y`b`Y]b`A`U`gg`Y`b`di`V`]i`a`X]f`Y`_`h
Y`ff`Y]WXYb`i`b`X`]f`Y``b`U`h`Y`g`Y`V`gh][`Y`gh`U`h`Y`b`ž`c`b`Y`X]Y`:`]h`Y`f
h`f`U`X]h]c`b`Y`Y`f`A`Y`X]Y`b`"8`Y`b`bc`W`V`Y]V`h`X`Y`f`?ca`a`i`b_]Uh]cb`g`Z`i`g`g
b]W`X`h`c`b`Y`<`Y`f`Ui`g`Zc`f`X`Y`fi`b[`/`b`Y[`Uh]j`Y`6`c`hg`W`U`Z`h`Y`b`n]Y`Y`b`c`Z`h
[`f`Ò`Y`f`Y`5`i`Za`Y`f`_`g`Ua`_`Y]h`Ui`Z`g]W`X`i`b`X`Z`f`X`Y`f`b`8]g`_i`g`g]c`b`Y`b`"

8][`]h`U`Y`?`ca`a`i`b_]Uh]cb`]a`K`Ub`X`Y`

A`U`f`_i`g`G`O`X`Y`fg`5`bg`U`h`ž`gc`n]U`Y`A`Y`X]Y`b`Z`f`a`Y`f`9`b[`U[`Ya`Y`b`h`ni
bi`h`n`Y`b`ž`gh`Y`\`h]a`?`c`b`h`Y`i`h`Y]b`Y`g`k`U`W`X`Y`b`X`Y`b`H`f`Y`b`X`g`"æ``&`\`f
&`\$`&`&`[`U`V`Y`b`Ø`V`Y`f`X]Y`<`Å`Z`h`Y`X`Y`f`8`Y`i`hg`W`X`Y`b`Ub`ž`]f`Y`B`U`W`X`f]W`X`h`Y`b`

j cfk]Y[YbX'cb`]bY`ni`_cbgi a]YfYb"Dc`h]gWXY`DUfhY]Ybž
]bgVYgcbXYfY`78I #7GI`i bX`GD8žgi WXYb`U_h]j`XYb`?cbhU_h`ni
 `Øb[YfYb`K`À\`YfgW]W`hYb`ØVYf`X][`]hU`Y`?Ub`À`Y`"8]YgY`X][`]hU`Yb
 GhfUhY[]Yb`k`YfXYb`]a`a`Yf`k`]W`h][`Yfž`XU`K`U\`_`Äa`dZY`ni`bY`a`YbX
 Ui`Z`gcn]U`Y`A`YX]Yb`Ub[`Yk`]YgYb`g]bXž`i`a`K`À\`Yf`ni`YffY]WXYb
 i`bX`ni`a`cV]`g]YfYb"

Gcn]U`Y`A`YX]Yb`V]YhYb`b]W`h`bi`f`Y]bY`D`UhhZcfa`ZØf`ØhYfU_h]cbž
 gcbXYfb`Ui`W`X]Y`A`Ò[`]W`_Y]h`ni`f`GY`Vgh]bgnYb]Yfi`b[`]i`a
 YfZc`[`fY]W`ni`gY]bž`a`ØggYb`Dc`h]_Yf`Y]b`[`Yk`]ggYg`A`U»`Ub
 7ca`a`i`b]hml`A`UbU[`Ya`Ybh`Xi`fW`ZØ\`fYbž`i`a`Ui`Z`5bZfU[`Yb`ni
 fYU[]YfYb`i`bX`bY[`Uh]j`Y`?ca`a`YbhUfY`ni`a`cXYf]YfYb"Ø`XYf
 DfUi`]g`nY][`h]g]W`ž`XUgg`6Øf[`YfVYhY][`i`b[`]Xi`fW`gcn]U`Y`A`YX]Yb
 nk`Uf`[`YZØfXYfh`k`]fXž`X]Y`5i`gk`]f`_i`b[`Yb`YXcW`j`cb`j`]Y`Yb
 :`U`_hc`fYb`UV\`Äb[`Yb"

Øg[`YgUa`h`i`bhYfghfY]W`h`A`Uf`_i`g`GØXYfg`Gca`a`Yf!`D`Um]gh`X]Y
 Zcfh`Ui`ZYbXY`J`YfgW`a`Y`ni`b[`]j`cb`Dc`h]_i`bX`dYfgØb`]WXYb
 ØhYfYggYb`Ui`Z`gcn]U`Yb`A`YX]Yb"5`g`F`Ydf`ÄgYbhUbh`Y]bYf
 J`c`_gdUfhY]`bi`mh`Yf`X]YgY`D`UhhZcfa`b]W`h`bi`f`ni`f`J`YfVfY]hi`b[
 dc`h]gWXYf`6`chgW`UZhYbž`gcbXYfb`]gh`Ui`W`VYfY]hž`g]W`j`b`Y]bYa
 k`Yb][`Yf`Zcfa`Y`Yb`F`U`a`Yb`ni`nY][`Ybž`k`Ug`gck`c`\`5bYf`_Ybbi`b[
 U`g`Ui`W`?`f]h]_`bUW`g]W`n]Y`h"

:`Øf`k`Y]hYfY`Ø`Zcfa`Uh]cbYb`_`ØbbYb`X]Y`5fh]_Y`Ui`Z`**bZfUb`_Yb"XYž**
fi` \f&(`"XY`i`bX`VdV"XY`bUW`[`Y`YgYb`k`YfXYb"

8YhU]`g	
Cfh	6UmYfbž`8Yi`hgW`U`bX
Ei`Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "]bZfUb`_Yb"XY • k k k "fi` \f&(`"XY • k k k "VdV"XY

6Ygi`WXYb`G]Y`i`bg`Ui`Z`b!U[`"bYh