

5`n\Y]a Yf`Xfc\h. `Gc`gW\ØhnYb`G]Y`≠f
; Y\]fb`a]h[Ygi bXYf`9fbÀ\fi b[°

9fZU\ fYb`G]Yžk]Y`@YVYbggh]`ÀbXYfi b[Yb`i bX`bUhØf`]WY
A]hhY`X]Y`5`n\Y]a Yf!DfÀj Ybh]cb`i bhYfghØhnYb`_ØbbYb``H]ddg
ni f`9fbÀ\fi b[`i bX`6Yk Y[i b[°



8Yi hgW\`UbX`!`ħ`8Yi hgW\`UbX`Y]XYb`Yhk U`%ž` `A]``cbYb
A YbgW\Yb`Ub`8Ya Ybnž`k cVY]`nk Y]`8f]hhY`X]YgYf`: `À`Y`Ui Z
5`n\Y]a Yf`ni fØW`ni ZØ\ fYb`g]bX``8]Y`NU\`X`Yf`5`n\Y]a Yf!
9f_fUb_i b[Yb`b]a a`h`k Y]hYf`ni ``9l dYfhYb`k UfbYbž`XUgg
W\fc]gWY`9bhnØbXi b[Yb`i bX`cl]XUh]j Y`DfcnYggY`Y]bY
YbhgW\Y]XYbXY`F`c`Y`VY]`XYf`9bghY\i b[`X]YgYf`?`fUb`_`Y]h
gd]Y`Yb``5`n\Y]a Yfž`X]Y`\`Ai Z[ghY`: cfa`X`Yf`8Ya Ybnž`k]fX`Xi fW\
gW\`X`]WY`5V`U[Yfi b[Yb`a` ; Y\]fb`j Yfi fgUW\hž`k]Y`6YhU!
5a`m`c]X!D`Uei Yg`i bX`HUi`!`:]Vf]`Yb``Ni`X`Yb`hmd]gW\Yb
Gma`dhca Yb`n`À`Yb` ; YX`W\hb]gj Yf`i ghž`C`f]Ybh]Yfi b[gdfcV`Ya`Y
i bX`GdfUW\ghØfi b[Ybž`X]Y`Y`hnhYbX`]W\`ni f`5V`\`Àb[][_Y]h]j`cb
UbXYfYb`ZØ\ fYb`_ØbbYb``K]f`_]WY`<cZbi b[`Ui ZDfÀj Ybh]cb
_ca a`h`Ui`g`j YfgW\]YXYbYb`F]W\hi b[Yb`

B UhØf`]WXY`A]hY`i bX`Y]bY`[Ygi bXY`@VYbgk Y]gY`ghY`Yb`]a
: c_i g`XYf` : cfgW`i b[`ni f`5`n`Y]a Yf!Df`Aj Ybh]cb`"9]bY`Gh`X]Y`Ui g
XYf`<Ufj UfX`A YX]WU`GW`cc`U`h`d`cg]h]j Y`9f[YVb]ggY`[YnY][hž
]bXYa`g]Y`Ui Z`X]Y`F`c`Y`j cb`@VYbggh]`AbXYfi b[Yb`i bX
bUhØf`]WYb`<Y`]a]hY`b`]`]bk Y]gh`HY]`bY`a Yfž`X]Y`Ui Z`d`Z`Ub`n`]WXY
9fb`A`fi b[`i a gh]Y[Ybž`X]Y`fY]W`Ub`Y`b`h`Ø`b`Xi b[g`Ya a YbXYb
B`A`f`ghc`ZYb`]ghž`j YfnY]W`bY`h`b`J`Y`f`V`Y`gg`Y`fi b[Yb`i`f`Y`f`_`c[`b]h]j Yb
: A`][`_`Y]hYb`"Ca Y[U!`! : Yhg`Ai fYb`i bX`?`i f`_`i a U`Y`fk]YgYb`g]W
U`g`V`Y`g`c`b`X`Y`f`g`k`Y`f`h`j`c`"8]YgY`9fb`A`fi b[`n]Y`h`X`U`f`U`i`Z`U`V`ž
9b`h`Ø`b`Xi b[Yb`]a` ; Y`]fb`ni`V`Y`_`A`d`Z`Y`b`i`b`X`X`Y`b`_`c[`b]h]j Yb
J`Y`f`Z`U`"ni`j`Y`f`U`b[`g`U`a`Y`b`ž`k`U`g`5`n`Y]a Yf`8`Y`i`hg`W`_`U`b`X
`Y`f`j`c`f`Y`V`h`"

9fb`A`fi b[gghfU`hY[]Yb`ni f`Df`Aj Ybh]cb

8]Y`9fb`A`fi b[`b]a a h`Y]bY`n`Y`b`h`f`U`Y`F`c`Y`]b`X`Y`f`Df`Aj Ybh]cb`j`cb
5`n`Y]a Yf`Y]b`"6Y`g`c`b`X`Y`f`g`X]Y`A]hY`a`Y`Y`f`X]A`hž`X]Y`Y]bY` : Ø`Y`j`cb
C`V`ghž` ; Ya Ø`g`Y`ž`J`c`_`g`_`c`f`b`d`f`c`Xi`_`h`Y`b`g`c`k`]Y`[`Y`gi`b`X`Y`b`^2`Y`b`i`b`X
:]g`W`Y`b`i`a`Z`U`g`ghž`U`h`g]W`U`g`Y`Z`Y`_`h]j`Y`f`k`]Y`g`Y`b`" : Y`h`Y`f`G`Y`Y`Z`g`W`ž
k`]Y`@`U`W`g`i`b`X`A`U`_`f`Y`Y`ž`]gh`f`Y]W`Ub`Ca`Y[U!`! : Yhg`Ai`f`Y`b`ž`X]Y`X`Y`b
N`Y`ghc`Z`k`Y`W`g`Y`i`b`h`Y`f`gh`Ø`h`n`Y`b`i`b`X`Y`b`h`Ø`b`X`]W`Y`D`f`c`n`Y`gg`Y`]a
; Y`]fb`f`Y`X`i`n]Y`f`Y`b`_`Ø`b`b`Y`b`"5`i`W`B`Ø`gg`Y`i`b`X`U`j`c`W`U`X`c`U`f`h][`Y
[`Y`gi`b`X`Y` : Y`h`Y`g]b`X`k`]W`h][`ž`i`a`X`Y] ; Y`gi`b`X`Y]h`ni`Z`Ø`f`X`Y`f`b`i`b`X
X`U`g`5`n`Y]a Yf!F`g]_`c`ni`g`Y`b`_`Y`b`ž`k`U`g`j`cb`5`n`Y]a Yf
: c`f`g`W`i`b[`V`Y`gh`A`h][`h`k`]f`X`"

Ni`g`A`h`]W`Ya`d`Z`Y`Y`b`9]d`Y`f`h`Y`b`ž`U`i`Z`ni`W`Y`f!`i`b`X
V`U`U`gh`ghc`Z`f`Y]W`Y`@`V`Y`b`ga`]h`Y`ni`g`Y`h`n`Y`b`ž`i`a`Y`]b`Y`b`[`Y`f]b[`Y`b
[`m`_`A`a`]g`W`Y`b`b`X`Y`i`V`Y]ni`V`Y`U`h`Y`b`"B`U`h`Ø`f`]W`Y`5`b`h]c]`X`U`b`h]Y`b`ž
X]Y`]b`@`V`Y`b`ga`]h`Y`b`k`]Y`6`Y`Y`f`Y`b`i`b`X`[`f`Ø`b`Y`a`6`U`h][`Ya`Ø`g`Y
j`c`f`_`c`a`a`Y`b`ž`h`f`U[`Y`b`Y`V`Y`b`Z`U`g`ni`f`?`f`Y`V`g`d`f`Aj`Y`b`h]cb`V`Y]i`b`X
j`Y`f`V`Y`gg`Y`f`b`X]Y`U`[`Ya`Y]b`Y` ; Y`gi`b`X`Y]h`"6`Y`k`Y[`i`b[`gd]Y`h`Y`V`Y`b`g`c
Y]b`Y`k`Y`g`Y`b`h`]W`Y`F`c`Y`" : Ø`f`X]Y`Df`Aj`Y`b`h]cb`k`]f`X`[`Y`f`U`h`Y`b`ž
a`]b`X`Y`gh`Y`b`g`%)`\$`A`]b`i`h`Y`b`a`c`X`Y`f`U`h`Y`6`Y`k`Y[`i`b[`d`f`c`K`c`W`Y`g`c`k`]Y
?`f`U`Z`h`f`U]b]b[`]b`X`Y`b`5`h`U[`ni`]b`h`Y[`f]Y`f`Y`b`"

GhfYggV`Y`k`A`h][`i`b[`i`b`X`g`c`n]U`Y`b`h`Y`f`U`_`h]c`b

B]W h'bi f`X]Y`9fbÅ\fi b[ž'gcbXYfb`Ui W`UbXYfY
 @YVYbggh]`ZU_hcfYb`g]bX`YbHgW`Y]XYbX`ZØf`X]Y`DfÅj Ybh]cb`j`cb
 5`n\Y]a Yf"GhfYggVYk`Å'h][i b[ghYW`b]_Yb`k`j]Y`A`YX]hUh]cbž`Mč[U
 i bX`5W`hgUa`_Y]h'g]bX`YZZY`_h]j`Y`A`]hhY`ž`i`a`X`Yb`W`fcb]gW`Yb
 GhfYgg`ni`fYXi`n]YfYbž`XYf`a`]h`Y]bYa`Yf\`Ö`hYb`5`n\Y]a Yf!F]g]_c`]b
 J YfV]bXi`b[`ghY`h"7\`fcb]gW`Yf`GhfYgg`\Uh`bY[Uh]j`Y
 5i`gk`]f`_i`b[Yb`Ui`Z`XYb`<]ddcWUa`di`g`i`bX`ZØfXYfh`YbhnØbX`]W`Y
 DfcnYggYž`k`Ug`k`]YXYfi`a`ni`_c[b]h]j`Yb`6YY]bhf`ÅW`h][i b[Yb
 ZØ\`fYb`_Ubb"Gcn]U`Y`hYfU`_h]cb`gc`hY`YVYbZU`g`b]W`h
 j`YfbUW`Ågg][h`k`YfXYbž`XU`fY[Y`a`Å»][Yf`5i`ghUi`gW`a`]h`i`Ua`]`Y
 i bX`i`fYi`bXYb`ZØf`X]Y`[Y]gh][Y`i`Ygi`bX\Y]h]j`cb`[fc»Yf`6YXYi`hi`b[
]gh"

: cfgW`i`b[gYf[YVb]ggY`nY][Ybž`XUgg`Ui`W`[Y]gh][Y`HÅh][_Y]hYbž
 k`]Y`XUg`9f`YfbYb`bYi`Yf`i`Å\][_Y]hYb`cXYf`XUg`Gd]Y`Yb`j`cb
 A`i`g]_]bghfi`a`Yb`hYbž`XUni`VY]hfU[Yb`_ØbbYbž`XUg`F]g]_c`ZØf
 5`n\Y]a Yf`ni`fYXi`n]YfYb"8]Y`?ca`V]bUh]cb`X]YgYf`5bg`ÅhnY`
 [Ygi`bXY`9fbÅ\fi b[ž`fY[Y`a`Å»][Y`6Yk`Y[i b[ž`GhfYggVYk`Å'h][i b[
 i bX`gcn]U`Y`hYfU`_h]cb`V`XYh`X]Y`i`fi`bX`U[Y`ZØf`Y]bY
 i`a`ZUggYbXY`GhfUhY[]Y`ni`f`5`n\Y]a Yf!DfÅj`Ybh]cbž`X]Y`]a`9]b`_`Ub[
 a`]h`XYb`bYi`YghYb`k`]ggYbgW`UZh]W`Yb`9f`_Yb`b`hb]ggYb`ghY`h"

8 YhU]`g	
C fh	8 Yi hgW`UbX
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "W`a`dUW`h!`c`b`]`b`Y`"XY • k k k "U`n\Y]a Yf!XYi`hgW`UbX`XY • k k k "U`n\Y]a Yf!Zc`fgW`i`b["XY

6Ygi W`Yb`G]Y`i`bg`Ui`Z`b!U["bYh