

F i gg`UbX`ghY`h`i`h]a Uhi a`ZØf
K UZZYbfi`Y`i`_fU]bY`V`Y]Vh`g_Ydh]gWk`

F i gg`UbX`bYbbh`i]a`i`B!G]WkYf\Y]hgfUh`6YX]b[i b[Yb`ZØf`Y]bY
K UZZYbfi`Y`]b`XYf`i`_fU]bY`/J Yf\UbX`i b[Yb`]b`ghUbVi`
ghY\Yb`VYj`cf"

=ghUbVi`ž`HØf`_Y]`!`a`i`B!G]WkYf\Y]hgfUh`\Uh`Fi gg`UbX`i`bhYf`XYf`
@Y]hi b[`j`cb`i`B!6chgWkUZhYf`K`Ugg]`]BYVYbg`U`gY]bY`6YfY]hgWkUZh
ni`f`J Yf\UbX`i b[`ØVYf`Y]bY`a`Ø[`]WkY`K`UZZYbfi`Y`]b`XYf`i`_fU]bY
Yf`_`Äfh`"8]YgY`5b`_ØbX][i b[`YfZc`[`h]b`Y]bYa`Ub[YgdUbbhYb
dc`h]gWkYb`?`]a`Už`]b`XYa`VY]XY`?`cbZ]_hdUfhY]Ybž`Fi gg`UbX`i`bX
X]Y`i`_fU]bYž`i`bhYfgWk]YX`]WkY`G]Wk`hk`Y]gYb`Ui`Z`X]Y
J`cfUi`ggY`hni`b[Yb`ZØf`Y]bYb`:`f]YXYb`\UVYb`"BYVYbg`U`Y`[`hY`_`Uf
ZYghž`XUgg`k`Ygh]WkY`@ÄbXYf`]\fY`K`UZZYb`]YZYfi`b[Yb`Ub`X]Y
i`_fU]bY`Y]bghY`Yb`a`ØggYb`i`bX`XUgg`X]Y`i`_fU]bY`]\fY
A`cV]`a`UWk`i`b[`VYbXYb`gc`hYž`VYj`cf`Y]bY`K`UZZYbfi`Y`a`Ø[`]Wk
]gh`"8]Yg`]gh`Y]b`nYbhfU`Yf`Di`b`hž`XYbb`Fi gg`UbX`g]Y`h`X]Y
K`UZZYbfi`Y`U`g`;`Y`Y[Yb\Y]hž`i`a`Ub`Y]bYf`bUWk\U`h][Yb`@Øgi`b[
XYg`?`cbZ]_hg`ni`UfVY]hYbž`k`Ä`fYbX`X]Y`i`_fU]bY`gY]h`A`Äfn`Y]bY
`\$!hÄ[]Y`K`UZZYbfi`Y`U`g`J`cfUi`ggY`hni`b[`ZØf`X]Y`J`Yf\UbX`i`b[Yb
ZcfXYfh"

8Yf`i`_fU]b]gWkY`DfÄg]XYbh`K`c`cXma`mf`GY`Ybg`_m`^`Uh`VYfY]hg`Y]bY
:`Yi`YfdUi`gY`c`bY`J`cfVYX]b[i b[Yb`[YZcfXYfh`BYVYbg`U`Äi`»`YfhY
YXcWk`6YXYb`_Ybž`XUgg`X]Y`i`_fU]bY`X]Y`K`UZZYbfi`Y`
a`Ø[`]WkYfk`Y]gY`bi`hnYb`_ØbbhYž`i`a`a`]hÄf]gWk`ni`fYcf[Ub]g]YfYb`
8Yg`K`Y]hYfYb`VYhcbhY`Yfž`XUgg`X]Y`fi`gg]gWkYb`GhfY]h`f`ÄZhY
YXYfnY]h`VYfY]h`g]bXž`X]Y`?`Ua`dZ`UbX`i`b[Yb`Zcfhni`gYhnYbž`i`bX`Yg
]gh`i`b`_Ufž`k`]Y`X]YgY`5i`ggU[Yb`]b`XYb`_ca`a`YbXYb`:`YgdfÄWkYb
K`]f`_i`b[`nY][Yb`k`YfXYb"

Dc`h]gW X Y`F YU_h]c b Y b`i b X`]b h Y f b U h]c b U`Y 9]b Z`ØggY

8]Y`dc`h]gW X Y`@U[Y`k]fX`ni gÅhn`W X i fW X`X]Y`9]bgW Åhni b[Y b
k Y gh`W X Y f` : Ø\ f Y f`V Y Y]b Zi` ggh`! G! DfÅg]X Y b h`8 c b U`X`H fi a d`\ Uh
gck c`\`GY`Y bg_m`U`g`Ui W`Di h]b`j cf[Y k cfZY b ž`ghi f`ni`g Y]b`i b X
X U a`]h`X Y b` : c f h g W X f]h`i`a`K U Z Y b g h]`gh U b X g d f c n Y g g`ni`V`c W_]Y f Y b"
K Å\ f Y b X X Y g g Y b`\ Uh`X Y f`h Øf_]g W X Y`DfÅg]X Y b h`F Y W`d`H U m]d
9 f X c[U b`X Y b`i`_f U]b]g W X Y b`G h U U h g W X Y Z`G Y`Y b g_m`[Y X f Å b[h ž`U b
X Y b`V Y j c f g h Y\ Y b X Y b`J Y f\ U b X`i b[Y b`]b`gh U b V i`h Y]`ni b Y\ a`Y b"
9 f X c[U b`g]Y\ h`X]Y`A Ø[`]W X`_Y]h ž`X i f W X`g h U f`_Y`8 Y`Y[U h]c b Y b`V Y]X Y f
@Å b X Y f`X Y b` : f]Y X Y b g d f c n Y g g`j c f U b n i h f Y]V Y b`"6]g`U b[`\ Uh`X]Y
I`_f U]b Y`Y X c W X`b c W X`_Y]b Y`9 b h g W X Y]X i b[`X U f Ø V Y f`[Y h f c Z Z Y b ž`c V
g]Y`Y]b Y`8 Y`Y[U h]c b`b U W X`gh U b V i`g W X]W`_Y b`k`]f X"

⇒ X Y b`Y h h Y b`H U[Y b`\ Uh`X Y f`i`_f U]b]g W X Y`5 i » Y b a`]b]g h Y f`5 b X f]^
G m V]\ U`F i`g g`U b X g`U[[f Y g g]j`Y`F`Y h c f]_`g W X U f Z`_f]h]g]Y f h i b X
[Y Z c f X Y f h ž`X U g g`a`Y\ f`8 f i W`_U i Z A c g`_U i`_U i`g[Y Ø V h`k`]f X`"9 f`V Y h c b h
X]Y`B c h k`Y b X][`_Y]h j`c b`G U b`_h]c b Y b`i b X`Y]b Y f`j`Y f g h Å f`h Y b
I b h Y f g h Ø h n i b[`Z Ø f`X]Y`I`_f U]b Y`"8]Y g Y` : c f X Y f i b[`k`]f X`j`c b`Y]b Y a
6 Y f]W X h[`Y g h Ø h n h ž`X Y f`X U f U i`Z`_j b k`Y]g h ž`X U g g`X Y f`i`G! G Y b U h`b Å W X g h Y
K`c W X Y`6 Y f U h i b[`Y b`Ø V Y f`b Y i`Y`G U b`_h]c b Y b`[Y[Y b`F i`g g`U b X`d`U b h"

8]Y`G]h i U h]c b`U b`X Y f` : f c b h

5_hi`Y`Y`6 Y f]W X h Y`U i`g`X Y f`i`_f U]b Y`X Y i`h Y b`U i`» Y f X Y a`X U f U i`Z`\]b ž
X U g g`X]Y`f i`g g]g W X Y b`G h f Y]h`_f Å Z h Y`]a`Gi`a`m l`G Y`_h c f`ni`b Y\ a`Y b X
]b Y Z Z`_h j`g]b X`i b X`_Y]b Y`b Y b b Y b g k`Y f h Y b` : c f h g W X f]h h Y`Y f n]Y`Y b
_Ø b b Y b`";`Y]W X n Y]h[`_U a`Y g`j`Y f[U b[Y b Y`K`c W X Y`ni`5 b[f]Z Z Y b`U i`Z
7\ U f`_j k`ž`V Y]`X Y b Y b`a`Y\ f Y f Y`A`Y b g W X Y b`j`Y f`Y h h`k`i`f X Y b ž`i b X`X]Y
I`_f U]b Y`V Y f]W X h Y h Y`j`c b`Y]b Y a` ;`f c » V f U b X`b U W X`Y]b Y a`f i`g g]g W X Y b
8 f c\ b Y b U b[f]Z Z`U i`Z`ga`U]"

⇒ Y]b Y f`G]h n i b[`X Y g`i`B C!G]W X Y f\ Y]h g f U h Y g`\ U h h Y`G Y`Y b g_m`
V Y f Y]h g`X Y i`h`W X`[Y a`U W X h ž`X U g g`X U g`i`_f U]b]g W X Y`F Y W X h`U i`Z
G Y`V g h j`Y f h Y]X][`i b[`X i`f W X`[Y g Y h h`k`Y f X Y b`a`Ø g g Y`"9 f`V Y n Y]W X b Y h Y
X]Y`f i`g g]g W X Y b`5_h]c b Y b`U`g`Y]b`]b h Y f b U h]c b U`Y g`J`Y f V f Y W X Y b`i b X

ZcfXYfhYž'XUgg'Fi gg'UbX'ni a : f]YXYb'[Ynk i b[Yb'k YfXYb'a ØggY"
 8Uni'k]fX'Ui W'7\]bUg'5i »Yba]b]ghYf'K Ub['n]h]Yfhž'XYf'ni
 j YfghÅf_hYb': f]YXYbgj Yf\UbX'i b[Yb'Ui Zfi Zhi' bX'XfY]'k YgYbh]WXY
 Df]bn]d]Yb'ZØf'X]Y'J Yf\UbX'i b[Yb'bUbbhY.'_Y]bY'5i gk Y]hi b['XYg
 ?Ua dZ[YV]Yhgž'_Y]bY'9g_U'Uh]cb'XYf'?Åa dZY'i bX'_Y]bY
 Dfcj c_Uh]cb'Xi fW'X]Y'VYhY']][hYb'DUfhY]Yb"

8Ug'_ca d'YI Y'[Ycdc`h]gWXY'Gd]Yž'XUg'g]WXYfnY]h]b'XYf
 I _fU]bY'UVgd]Y'hž'k]fX'k Y]hYf\]b'j cb'j]Y'Yb': U_hcfYb'VYY]bZi gghž
 Y]bgWXY'Y»']W'XYf'ghfUhY[]gWXYb'9bhgWXY]Xi b[Yb'XYf'VYhY']][hYb
 BUh]cbYb'i bX'XYf'bUWZc`[YbXYb']bhYfbUh]cbU'Yb'FYU_h]cbYb"
 K Å\fybX'X]Y'; YgdfÅWXY']b'ghUbVi ``VYj c fghY\Ybž'V`Y]Vh
 UVni k UfhYbž'cV`Y]b'YW hYf': cfhgWXYf]h'Yfn]Y'h'k YfXYb'_Ubb'cXYf
 cV'XYf'?cbZ]_h]b'Y]bY'bYi Y'9g_U'Uh]cbggih ZY'Y]bhf]hh"

8YhU]`g	
J cfZU``	?cbZ]_h
C fh	ghUbVi `ž'HØf_Y]
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "cd!cb`]bY"XY • k k k "b!hj "XY • k k k "XYi hgWXY`UbXZi b_"XY

6Ygi WXYb'G]Y'i bg'Ui Z.'b!U["bYh