

GWk Yf]bYf`B]Y`g`A W8cbU`X. `Hf]i a d\
VY]a `đ b]cfYb!:]bU`Y`XYf`: fYbW`CdYb`

B]Y`g`A W8cbU`X`Ui g`GWk Yf]b`[Yk]bbh`XUg`đ b]cfYb!:]bU`Y`
XYf`: fYbW`CdYb`&\$&) `]b`DUf]g`i bX`a Uf_]Yfh`Y]bYb
\
]ghcf]gW`Yb`G]Y[`ZØf`8Yi hgW`UbX"



DUf]gž: fUb_fY]W`!`B]Y`g`A W8cbU`Xž`%+`đ\ fY`U`h`Ui g`GWk Yf]bž
\Uh`Ua `+"`đ b]`&\$&) `gYbgUh]cbY``XUg`đ b]cfYb!:]bU`Y`XYf`: fYbW`
CdYb`]b`DUf]g`[Yk cbbYb" `đ`Y]bYa `fY]b`XYi hgW`Yb`:]bU`Y`gYhnhY
Yf`g]W`[Y[Yb`gY]bYb`5`hYfg[YbcggYb`A UI`GW`Øb`U`i g`a]h`*`+`
f) `+`Łž`*`.\$`i bX`*`.'`Xi fW`"8Ua]h`]gh`A W8cbU`X`XYf`YfghY`XYi hgW`Y
đ b]cfYb!G]Y[Yf`VY]`XYb`: fYbW`CdYb`gY]h`8Ub]Y`9`gbYf`]a `đ\ f`
%-`-`+"`8Ug`:]bU`Y`ZUbX`Ui ZXYa`7ci fh`G]a cbbY`A Uh`]Yi žXYa
Xf]hh[fØ» hYb`D`Um`XYg`GhUXY`F`c`UbX`; Uffcğž] cf`a Y`fYfYb
hUi gYbX`Ni gW`Ui Yfb`ghUhh"

B UW`Y]bYa `j Yf`cfYbYb`YfghYb`GUhn`ghY][YfhY`A W8cbU`X`gY]bY
@Y]ghi b[`Yf`YV`]W`i bX`[Yk Ubb`XYb`nk Y]hYb`GUhn`]b`bi f`&\$
A]bi hYb" `a `Xf]hhYb`GUhn`[Y`Ub[`]`a `Y]b`ZfØ`Yg`6fYU`ni a ` `.%ž

gcXUgg`Yf`g]W\`bUW\`%.(`\$`Ghi`bXYb`XYb`G]Y[`g]W\Yfb`_cbbhY`"6Y`
XYf`UbgW\`]Y»YbXYb`G]Y[`YfY\`fi`b[`Ài`»YfhY`A`W8`cbU`Xž`XUgg`Yg`
]\a`Y]bY[`fc»Y`9\`fY`k`Ufž`j`cf`gc`j`]Y`Yb`Ni`gW\Ui`Yfb`ni`gd]Y`Yb`
A`Ui`GW\`Òb\`Ui`g`Yf`_Ub`bhY`A`W8`cbU`Xg`j`YfX]Y`bhY`b`G]Y[`Ub`i`bX`
`cVhY`gY]bYb`;`Y[`bYf`"

<]ghc`f]gW\`Y`g`:`]bU`Y`i`bX`
B`UW\`k`i`W\`gZ`Òf`XY`fi`b[`

8]YgYg`:`]bU`Y`]gh`b]W\`h`bi`f`Y]b`d`Yfg`Òb`]W\`Yf`9fZc`[`Z`Øf`A`W8`cbU`Xž`
gcbXYfb`Ui`W\`Y]b`VYXYi`hYbXYf`A`ca`Ybh`Z`Øf`XYb`XYi`hgW\`Yb`
HYbb]ggdcfh]bg[`YgUa`h`J`Yfcb]_U`F`ØW`Yfž`X]Y`J`]nY`!`Df`Àg]XY`bh]b`
XYg`8`Yi`hgW\`Yb`HYbb]g`6i`bXYgž`VY`nY]W\`bYhY`X]Y`6Y[`Y[`bi`b[`U`g`
`A`Y]Y`bghY]b`Z`Øf`XYb`XYi`hgW\`Yb`HYbb]ggdcfh`"9g`k`Uf`XUg`YfghY`
fY]b`XYi`hgW\`Y`:`]bU`Y`VY]`Y]bYa`i`ž`b]cfYb!;`fUbX!G`Ua`gY]h`ZUgh`\$`
»\`fYb`ž`k`c`VY]`XYf`Y`hnhY`XYi`hgW\`Y`B`UW\`k`i`W\`ggd]Y`Yfž`XYf`&\$%`i]b`
DUf]g`ja`9bXgd]Y`ghUbXž`5`YI`UbXYf`Nj`YfYj`k`Uf`Nj`YfYj`j`Yf`cf`
Xcfh[`Y[`Yb`7f]gh]Ub`;`Uf]b`"

6i`bXYghfU]bYf`D\`]dd`DY`hngW\`bYfž`XYf`j`cf`XYa`Hi`fb]Yf`Y]bY`
K`YhhY`UV[`YgW\`cggYb`\`UhhY`i`bX`g]W\`ni`f`9fZ`Ø`i`b[`XYggYb`XYb`
?`cdZ`fUg]YfYb`Y]Y»ž`Ài`»YfhY`g]W\`Y`VYbZU`g`d`cg]hj`j`ØVYf`X]Y`
@Y]ghi`b[`Yb`gY]bYf`GW\`Øhn`]b[`Y`"A`W8`cbU`Xž`XYf`XYfnY]h`]b`
GhcW_\`c`a`hfU]b]Yf`hž`\`Uh]a`i[`YgUa`hYb`Hi`fb]Yfj`Yf`Ui`Z`ghUf`_Y`
@Y]ghi`b[`Yb`[`YnY][`hi`bX`]gh`bi`b`XYf`YfghY`XYi`hgW\`Y`HYbb]ggd]Y`Yf`
gY]h`Nj`YfYj`ž`XYf`Y]b`;`fUbX!G`Ua`!Hi`fb]Yf`VY]`XYb`i`b]cfYb`
[`Yk`cbbYb`\`Uh`Nj`YfYj`\`UhhY`&\$%(`X]Y`5i`ghfU`]Ub`CdYb`
[`Yk`cbbYb`"

9fZc`[`fY]W\`Y`HU`Y`b`hY`]b`DUf]g`

»6Yni`[`Ui`Z`XUg`[`YgUa`hY`Hi`fb]Yf`nY][`h`X]Y`XYi`hgW\`Y`
B`UW\`k`i`W\`gZ`Òf`XY`fi`b[`9fZc`[`Y`5`Y`g]YVYb`XYi`hgW\`Yb`
GhUfhYf]bbYb`i`bX`GhUfhYf]b`XYb`9]bnY`!i`b]cfYb`_cb`_i`ffYbnYb`
\`UVYb`X]Y`YfghY`F`i`bXY`VY]`XYb`i`fYbW\`CdYb`[`Ya`Y]ghYf`hž`k`Ug`XUg`
YfghY`A`U`gY]h`\$`»\`fYb`]ghž`XUgg`g]YVYb`XYi`hgW\`Y`i`b]cfYb`]b`X]Y`
nk`Y]hY`F`i`bXY`Y]bYg`i`b]cfYb!;`fUbX!G`Ua`g`j`c`ff`ØW`_Yb`"Ni`Y`hnh`

YffY]W hYb`g]YVYb`XYi hgWXY`đ b]cfYb`X]YgY`D\UgY`VY]`K]a V`YXcb
j cf`' \$`đ\fyb`"F ØW_Yf`Ài » YfhY`g]W`dcg]hj`ØVYf`X]Y`@Y]ghi b[Yb
XYf`† b[Yb`5h\`YhYb`i bX`X]Y`9bhk]W`i b[`]a`XYi hgWXYb
HYbb]ggdcfh"

8]YgY`9fZc`[Y`_ØbbhYb`bYi Y`=a di`gY`ZØf`XYb`XYi hgWXYb
HYbb]gbUWk i W`g`gYhnYb`i bX`Y]bY`bYi Y`; YbYfUh]cb`j cb
HU`YbhYb`\Yfj cfVf]b[Yb"

8YhU]`g	
J cfZU``	Gcbgh][Yg
C fh	DUf]gž: fUb_fY]W
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none">• k k k "cghgYY!nY]hi b["XY• k k k "h!cb`]bY"XY• XY"hYbb]g"Wca

6Ygi WXYb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["bYh