

G_UbXU`Yž'Dfc nYggY`i bX`A UW\ hgd]Y`Y.
Hfi a dg`XfUa Uh]gW\ Y`F ØW_`Y\ f°

9fZU\ fYb`G]Y`U`Yg`ØVYf`8cbU`X`Hfi a dg`_cbhfcj YfgY
? Uff]YfYžj cb`gY]bYa`5i Zgh]Y[`ni a`DfÅg]XYbhYb`V]g`ni
U_hi Y`Yb`; Yf]W\ hgj YfZU\ fYb"



@U_Y`HU\cYž`I G5`!`8cbU`X`Hfi a dž`Y]bY`XYf`i a ghf]hhYbghYb
:][i fYb`XYf`I G!Dc`]h]_ž]gh`gY]h`ØVYf`(\$`>\fYb`VY`Ub bh`ZØf`gY]bY
Dfcj c_Uh]cbYb`i bX`G_UbXU`Y`GY]bY`? Uff]YfY`VY[Ubb`U`g
=>a a cV`]Yba U`Yf`]b`BYk`Mcf`_7]hmž`VYj cf`Yf`g]W\`a`]h`XYf`F`YU`]hml
G\ck`H\Y`5ddfYbh]W\`Y]bYb`BUa`Yb`a`UW\hY`"-`++`\Y]fUHyhY
Hfi a d`ž`UbUž`a`]h`XYf`Yf`XfY]?`]bXYf`\Uh`BUW\`XYfYb`GW\Y]Xi b[
]a`>\f`%-`-\$`Zc`[hYb`nk`Y]`k`Y]hYfY`9\Yb.`A`Uf`U`A`Ud`Ygž`a`]h`XYf`Yf
Y]bY`HcW\hYfž`H]ZUbmž`\UhhY`i bX`X]Y`Yf`%-`-`-\Y]fUHyhYž`gck`]Y
A`Y`Ub]U`?`bUi`ggž`X]Y`Yf`&\$&\$&`\Y]fUHyhY`i bX`a`]h`XYf`Yf`&\$&\$`
gY]bYb`Gc`b`6Uffcb`VY`_Ua`"

=>a`>\f`&\$&\$*`_ØbX][hY`Hfi a d`gY]bY`DfÅg]XYbhgW\UZhg_UbX]XUhi f
Ub`Hfchm`Y]bYg`G_UbXU`g`i a`gYI`]gh]gW\Y`Y`i » Yfi b[Yb`gYhnhY`Yf

g]W\`VY]`XYb`F`Y`di`V`_]`Ub`Y`fb`Xi`f`W\`i`b`X`[`Y`k`U`b`b`X`]`Y`K`U\`[`Y`[`Y`b`
<]`U`f`m`i`7`]`b`h`c`b`"6`U`f`U`W`_`C`V`U`a`U`k`U`f`b`h`Y`j`c`f`]\`a`ž`i`b`h`Y`f`g`h`Ø`h`h`Y`
`Y`X`c`W\`7`]`b`h`c`b`"K`À`f`Y`b`X`g`Y`]`b`Y`f`5`a`h`g`n`Y`]`h`j`c`b`&`\$`%`+`V`]`g`&`\$`%`&`k`U`f`
H`f`i`a`d`\`À`i`Z`[`]`b`?`c`b`h`f`c`j`Y`f`g`Y`b`j`Y`f`k`]`W`_`Y`h`X`U`f`i`b`h`Y`f`k`U`f`Y`]`b`
<`À`b`X`Y`X`f`Ø`W`_`Y`b`a`]`h`9`a`a`U`b`i`Y`A`U`W`f`c`b`g`c`k`]`Y`X`]`Y`b`]`W`h`Y`f`Z`c`[`h`Y`
J`Y`f`i`f`h`Y`]`i`b`[`j`c`b`B`Y`c`b`U`n`]`!`8`Y`a`c`b`g`h`f`U`h`]`c`b`Y`b`]`b`7`\`U`f`c`h`h`Y`g`j`]`Y`"
G`Y`]`b`Y`Y`i`»`Y`f`i`b`[`Y`b`U`i`Z`H`k`]`h`h`Y`f`i`k`i`f`X`Y`b`c`Z`h`U`g`d`f`c`j`c`_`U`b`h`
k`U`f`[`Y`b`c`a`a`Y`b`ž`V`]`g`Y`f`b`U`W\`X`Y`a`?`U`d`]`h`c`!`5`b`[`f`]`Z`]`a`!`U`b`i`U`f`&`\$`%`&`
[`Y`g`d`Y`f`f`h`k`i`f`X`Y`"H`f`i`a`d`g`W\`Ø`f`h`Y`b`U`W\`X`Y`f`K`U\`&`\$`%`&`
i`b`V`Y`[`f`Ø`b`X`Y`h`Y`J`c`f`k`Ø`f`Z`Y`Ø`V`Y`f`K`U\`V`Y`h`f`i`[`ž`k`U`g`n`i`X`Y`b`
[`Y`k`U`h`h`À`h`[`Y`b`9`f`Y`[`b`]`g`g`Y`b`Z`Ø`f`h`Y`"

?`c`b`h`f`c`j`Y`f`g`Y`b`i`b`X` ;`Y`f`]`W\`h`g`j`Y`f`Z`U`\`f`Y`b`

B`U`W\`g`Y`]`b`Y`f`5`a`h`g`n`Y`]`h`g`]`Y`\`h`g`]`W\`H`f`i`a`d`a`]`h`a`Y`\`f`Y`f`Y`b`
;`Y`f`]`W\`h`g`j`Y`f`Z`U`\`f`Y`b`_`c`b`Z`f`c`b`h`]`Y`f`h`9`]`b`V`Y`X`Y`i`h`Y`b`X`Y`f`i`U`V`Y`h`f`]`Z`h`X`Y`b`
G`_`U`b`X`U`i`i`a`X`]`Y`9`f`c`h`]`_`X`U`f`g`h`Y`Y`f`]`b`G`h`c`f`a`m`i`8`U`b`]`Y`g`"8`U`b`]`Y`g`h`f`U`h`
_`Ø`f`n`]`W\`U`g`N`Y`i`[`]`b`]`b`Y`]`b`Y`a`J`Y`f`Z`U`\`f`Y`b`U`i`Z`]`b`X`Y`a`H`f`i`a`d`
V`Y`g`W\`i`X`[`h`k`]`f`X`ž`G`W\`k`Y`[`Y`[`Y`X`[`Y`n`U`\`h`i`b`X`
;`Y`g`W\`À`Z`h`g`i`b`h`Y`f`U`[`Y`b`[`Y`Z`À`g`W\`h`n`i`\`U`V`Y`b`ž`i`a`X`]`Y`g`Y`b`J`c`f`[`U`b`[`n`i`
j`Y`f`g`W\`Y`]`Y`f`b`"è`]\`f`Y`b`5`i`g`g`U`[`Y`b`g`W\`]`X`Y`f`h`Y`g`]`Y`Y`]`b`Y`b`J`c`f`Z`U`U`i`g`
X`Y`a`!`U`f`&`\$`\$`*`ž`k`À`f`Y`b`X`X`Y`a`g`]`Y`]`b`H`f`i`a`d`g`<`c`h`Y`!`G`i`]`h`Y`]`b`@`U`_`Y`
H`U`\`c`Y`Y`]`b`Y`g`Y`i`Y`Y`6`Y`[`Y`[`b`i`b`[`a`]`h`]\`a`\`U`h`h`Y`"

F`]`W\`h`Y`f`ž`U`b`A`Y`f`W\`U`b`ž`X`Y`f`X`U`g`J`Y`f`Z`U`\`f`Y`b`Y`]`h`Y`h`ž`k`]`Y`g`X`]`Y`
G`h`U`U`h`g`U`b`k`U`h`g`W\`U`Z`h`U`b`ž`g`]`W\`]`b`X`Y`b`8`Y`h`U`]`g`n`i`f`Ø`W`_`n`i`\`U`h`Y`b`ž`X`U`
X`]`Y`g`Y`U`g`i`b`b`Ø`h`[`Y`f`U`W\`h`Y`h`k`i`f`X`Y`b`"H`f`c`h`n`X`Y`a`[`U`V`A`Y`f`W\`U`b`
8`U`b`]`Y`g`X`]`Y`9`f`U`i`V`b`]`g`ž`Ø`V`Y`f`X`]`Y`9`f`Y`[`b`]`g`g`Y`n`i`V`Y`f`]`W\`h`Y`b`"8`U`b`]`Y`g`ž`
V`Ø`f`[`Y`f`]`W\`G`h`Y`d`\`U`b`]`Y`7`]`Z`c`f`X`ž`V`Y`h`c`b`h`Y`ž`X`U`g`g`H`f`i`a`d`g`]`Y`U`b`[`Y`V`]`W\`
&`\$`\$`*`U`i`Z`Y`]`b`Y`a` ;`c`Z`d`U`h`n`h`f`U`Z`i`b`X`n`i`Y`]`b`Y`a`5`V`Y`b`X`Y`g`g`Y`b`Y`]`b`i`X`ž`
V`Y`j`c`f`Y`g`]`b`g`Y`]`b`Y`a`<`c`h`Y`n`]`a`a`Y`f`n`i`X`Y`f`6`Y`[`Y`[`b`i`b`[`_`U`a`"H`f`i`a`d`
\`U`h`X`]`Y`J`c`f`k`Ø`f`Z`Y`k`]`Y`X`Y`f`\`c`h`n`i`f`Ø`W`_`[`Y`k`]`Y`g`Y`b`i`b`X`g`h`f`Y`]`h`Y`h`U`V`ž`a`]`h`
8`U`b`]`Y`g`]`b`h`]`a`[`Y`k`Y`g`Y`b`n`i`g`Y`]`b`"A`c`a`Y`b`h`U`b`d`À`X`]`Y`f`h`Y`f`U`i`Z`b`]`W\`h`
g`W\`i`X`[`ž`X`c`W\`X`Y`f`i`U`V`]`g`h`X`U`g`Y`f`g`h`Y`G`h`f`U`ž`Y`f`Z`U`\`f`Y`b`[`Y`[`Y`b`Y`]`b`Y`b`
Y`\`Y`a`U`[`Y`b`i`G`!`D`f`À`g`]`X`Y`b`h`Y`b`"

D`c`h`]`g`W\`Y`6`]`U`b`n`i`b`X`<`Y`f`U`i`g`Z`c`f`X`Y`f`i`b`[`Y`b`

Hfi a dg`DfÅg]XYbhgWk i fXY`j cb`]\a`gY`Vgh`U`g`X]Y
YfZc`[fY]WghY`]b`XYf`; YgWk]WkhY`XYf`I G5`VYnY]WbYh" `b`Y]bYf
FXYX`j cf`XYb`J YfY]bhYb`BUh]cbYb`]a` `Å\`f`&\$%, `VY`U`i`dhYhY
Hfi a dżgY]bY`F`Y[]Yfi b[`UVY`a`Y`f`YffY]Wk`U`g`UbXYfY`i`bX
j`YfnY]Wk`bYhY`Y]b][`Y`9fZc`[`Y`]b`XYf` `bYbdc`]h]_ž`k`]Y`X]Y
8i`fWk`gYhni`b[`XYg`HUI`7i`hg`UbX` `xVg`5Wh`j`cb`&\$%+ž`XUg`[`fÒ»`hY
GhYi`YfYf`Y]Wk`hYfi`b[`gdU`_Yh`]b`XYf`I`G!;`YgWk]WkhY`"GY]bY
FYZcfa`Yb`i`bX`X]Y`9fbYbbi`b[`j`cb`nk`Y]`_cbgYfj`Uh]j`Yb`F]Wk`hYfb
Z0f`XYb`C`VYfghYb`;`Yf]Wk`hg`c`Z`k`UfYb`k`Y]hYfY`VYXYi`hYbXY`Di`b`hY
gY]bYf`5a`hgnY]h"

8YbbcWk`k`i`fXY`gY]bY`GhYi`YffY`Zcfa` `_f]h]Yfhž`XU`g]Y`j`cf`U`Y`a
I`bhYfbY`a`Yb`i`bX`k`c`\\`UVYbXYb`GWk]WkhYb`ni`[`i`hY`_Ua`i`bX`X]Y
bUh]cbU`Yb`GWk`i`XYb`Yf`Å`hYb`"5i`»`YfXYa`gU`gY]bY
F`Y[]Yfi`b[`gnY]h`Y]bY`[`YgWk`Y]hYfhY`F`ØW`bU`a`Y`XYf
;`Ygi`bX`Å`Y]hgYf`Zcfa`j`cb`CVUa`U`gck`]Y`Y]bY`j`YfgWk`ÅfZhY
9]bk`UbXYfi`b[`gdc`]h]_ž`X]Y`i`bhYf`UbXYfYa`Y]b`9]bY]gYj`YfVch`Z0f
60f[`Yf`Ui`g`g]YVYb`a`i`g`]a`]gWk`Yb`@`Å`bXYfb`VY]b`U`hYhY`"Hfi`a`dg
5i`»`Ybdc`]h]_ž`VY`_Ubbh`Z0f`X]Y`5a`Yf]WU`:`]fgh`!8c`_hf]bž`Z0f`hY`ni
i`b]`UhYfU`Yb`9bhgWk`Y]Xi`b[`Yb`i`bX`Y]bYa`F`ØW`ni`[`Ui`g
]bhYfbUh]cbU`Yb`J`YfdZ]Wk`hi`b[`Ybž`k`Å`fYbX`Yf`Xi`fWk
k`]fhgWk`UZh]Wk`Y`A`U»`bU`a`Yb`k`]Y`X]Y`9]bZ0f`i`b[`j`cb`GhfUzn`O`Yb
i`bX`X]Y`BYi`j`Yf`UbX`i`b[`XYg`B5: H5!5V`_ca`a`Ybg`fl`GA`75E`Ui`Z
g]Wk`Ui`Za`Yf`_gUa`a`UWk`hY"

Hfchn`XYf`?`cbhfcj`YfgYb`i`bX`<`YfUi`gZcfXYfi`b[`Yb`U`h`Hfi`a`d`]a
Å\`f`&\$&(`X]Y`DfÅg]XYbhgWk`UZh`gk`U`Å`[`Y[`Yb`?`Ua`U`U`<`Uff]g
[`Yk`c`bb`Yb`i`bX`hfUh`a`]h`8`J`UbW`U`g`J`]nYdfÅg]XYbh`]bg`5a`h`Y]b`"
8]Y`Dc`Uf]g]Yfi`b[`XYf`dc`]h]gWk`Yb`@`UbXgWk`UZh`]b`XYb`I`G5ž`X]Y
k`Å`fYbX`gY]bYf`5a`hgnY]h`ni`bU`a`ž`V`Y]Vh`Y]b`nYbhfU`Yg`9fVY
gY]bYf`dc`]h]gWk`Yb`?`Uff]YfYž`k`Å`fYbX`U`b[`Zf]gh][`Y
<`YfUi`gZcfXYfi`b[`Yb`]b`XYf` `bYb`!`i`bX`5i`»`Ybdc`]h]_`i`b[`Y`Ògh
k`Y]hYfVYghY`Yb"

8]Y`[`YbUi`Y`6Yi`fhY]i`b[`j`cb`Hfi`a`dg`DfÅg]XYbhgWk`UZh`V`Y]Vh
i`a`ghf]hYb`"K`Å`fYbX`gY]bY`I`bhYfgh`Ø`hnYf`j`cb`VYXYi`hYbXYb
9fZc`[`Yb`gdYfWk`Ybž`VYk`YfhYb`j`]Y`Y`6YcVUWk`hYf`X]Y`dc`]h]gWk`Yb
i`bX`[`YgY`gWk`UZh]Wk`Yb`:`c`[`Yb`gY]bYf`5a`hgnY]h`_f]h]gWk`"8]Y

ÖZYbh]WXY`A Y]bi b[`gd]Y[Y`hY]bY`[YgdU`hYbY`G]W`hk Y]gY`k]XYfž
X]Y`j cb`XYb`9bhk]W`i b[Yb`gY]bYf`F Y[]Yfi b[gnY]h`k Y]hYf`b
[YdfÄ[h`]gh"

: Øf`XYhU]`YfhY` ðZcfa Uh]cbYb`Z]bXYb`G]Y`X]Y`6Yf]W`hYfghUhi b[
VY]`Zf"XYž`nXZ"XY`i bX`VdV"XY"

8YhU]`g	
J c f Z U ``	G _ U b X U `
C f h	@J _ Y ` H U \ c Y ž G 5
E i Y `` Y b	<ul style="list-style-type: none">• k k k "Zf"XY• k k k "nXZ\Yi hY"XY• k k k "VdV"XY

6Ygi WXYb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["bYh