

5`VU`6Yf`]b`]a`D`Umc ZZ! 8YVU_Y`. I`a
ZY]Yfh`\]ghc f]gWk Yb`Gk YYd`°

5`VU`6Yf`]b`gWkY]XYh`Ui`g`XYb`D`Umc ZZg`[Y[Yb`F Uh]cd`Ufa
I`a`Ui`g`i`bX`fYZY_h]Yfh`Ui`ZY]bY`Ybhh`i`gWkYbXY`GU]gcb
&\$&) "



I`a`ž`8Yi`hgWk`UbX`!`<Yi`hY`V`]W_h`X]Y`6Ug_YhVU`!K`Y`h`Ui`Z`XUg
D`Umc ZZJ]YfhY`Z]bU`Y`XYf`6Ug_YhVU`!6i`bXYg`][Už]b`XYa`5`VU
6Yf`]b`[Y[Yb`F Uh]cd`Ufa`I`a`Ub[YhfYhYb`]gh`K]Y`fVV`&
VYf]Wk hYhž`\ Uh`5`VU`6Yf`]b`X]Y`GYf]Y`a`]h`\$.`j`Yf`cfYb`i`bX`]gh`gca`]h
Ui`g`XYf`A`Y]ghYfgWk`UZh`Ui`g`[YgWk`]YXYb`"8]YgY`GU]gcb`k`]fX`j`cb
9l`dYfhYb`U`g`XYgUghf`Og`Y]b`[Yghi`Zhž`[Ydf`Ä`[hj`cb`Y]bYf
a`Ub[Y`bXYb`?`cb`_i`ffYbnZ`Ä`\`[_Y]hgck`c`\`]b`XYf`6i`bXYg`][U`U`g
Ui`Wk`]b`XYf`9i`fc`@YU`[i`Y"

⇒a`j`Yf`Ui`Z`XYf`GU]gcb`ØVYfbU`a`HfU]bYf`DYXfc`7U`Yg`XUg`Fi`XYfž
bUWkXYa`=gfUY`";`cbn½Yn`Yb`h`UggYb`k`i`fXY`"8Yb`bc`Wk`nY][hY`X]Y
A`UbbgWk`UZh`Y]b`]b`_cbghUb`hYg`Gd]Y`ž`k`Y`Wk`Yg`g]Wk`]a`Y`hnhYb
5i`ZY]bUbXYfhfYZYb`a`]h`I`a`k`]XYfgd]Y`[Y`hY`":`fUWk`hYbX`k`UfYb`X]Y

GWk]Yf[_Y]hYbžX]Y`Ui`g`XYf`i`b`_`UfYb`F`c`Ybj`YfhY]i`b[`XYf`
Gd]Y`Yf`fYgi`h]YfhYbž`i`bX`X]Y`HUhgUWYž`XUgg`A`Ufh]b`<`Yfa`Ubbggc`b`
U`g`Yf`c`ZhYf`@Y]ghi`b[`ghf`[`Yf`b]bhYf`XYb`9fk`Ufhi`b[`Yb`
ni`f0W_V`YV"

9]b`6`]W_`Ui`Z`XUg`Yb`hgW`Y]XYb`XY`Gd]Y`

⇒ `Yb`hgW`Y]XYb`XYb`Xf]hhYb`Gd]Y`XYf`GYf]Yž`XUg`Ua`&(`"A`U]`&\$&`
ghUhhZUbXž`_c`b`b`h`Y`I`a`a`]h`Y]b`Ya`9b`XghUbX`j`cb`-`.,`(`[`Yk`]bb`Yb`
K`]Y`GK`F`VYf]W`h`Y`hž`VY[`Ubb`XUg`Gd]Y`j`cb`B`Yfj`cg]h`h`[`Ydf`[`hž`
k`Ug`g]W`]b`Y]b`Yf`J`]Y`n`U`U`b`:`Y`d`d`Agg`Yb`i`bX`6`U`j`Yf`i`ghYb`Ui`Z`
VY]XYb`GY]hYb`Ai`»`YfhY`"6`Yf`]b`_c`b`b`h`ni`6`Y[`]bb`Xi`fW`X]Y`
:`0`fi`b[`b`UW`X`Ya`YfghYb`J`]YfhY`f&(`.&\$`Y]b`Yb`d`cg]h]`Yb`
9]b`Xfi`W_`b]bhYf`UggYbž`Y`XcW`0`VYfb`U`a`I`a`]a`@Ui`ZY`XYg`Gd]Y`g`
X]Y`?`cb`h`f`c`Y"

⇒ `nk`Y]hYb`J`]YfhY`XfY`hYb`X]Y`I`a`Yf`a`]h`Y]b`Ya`.,`.\$!`@Ui`Z`X]Y`
DUfh]Yž`c`V`k`c`_`6`Yf`]b`ni`f`<`U`V`n`Y]h`_`b`U`d`d`a`]h`(`).`(``Z0`fhY`"8`]Y`
nk`Y]hY`<`A`Z`hY`k`Uf`j`cb`h`]h`[`Yb`Gn`Yb`Yb`i`bX`h`Y`W`b]g`W`Yb`:`ci`g`
[`Ydf`[`h`Hf`c`h`n`Y]b`Yf`:`0`fi`b[`j`cb`*`+`.*`&`Z0`f`6`Yf`]b`j`cf`X`Y`a`
GW`i`ggj`]YfhY`ž`g`W`U`Z`h`Y`Y`g`I`a`ž`XUg`Gd]Y`Xi`fW`ghUf`_`Y`
HY`Ua`Y]ghi`b[`Yb`ni`XfY`Y`b`i`bX`]b`XYb`Yb`hgW`Y]XYb`XYb`
A`ca`Yb`hYb`X]Y`B`Yfj`Yb`ni`VY`U`h`Yb`"8`]Y`I`a`Yf`:`Ubg`ZY]YfhYb`XYb`
G]Y[``Ui`hghUf`_`a`]h`;`Yg`Ab[`Yb"

:`Y`_`Yb`XY`<`Ufa`cb]Y`i`bX`HY`Ua`Xmb`Ua`]_`VY]`
5`VU`

9]b`n`Yb`hf`U`Y`g`D`f`c`V`Ya`ž`XUg`ni`f`B`]Y`XYf`U[`Y`Z0`fhY`ž`k`Uf`X]Y`
ZY`_`Yb`XY`<`Ufa`cb]Y`]bb`Yf`U`V`X`Yf`A`Ubb`g`W`U`Z`h`j`cb`5`VU`6`Yf`]bž`
X]Y`U`g`Yb`hgW`Y]XYb`X`Z0`f`XYb`9`f`Z`[`]a`Gdc`fh`Ub[`Yg`Y`Yb`k`]fX`
@Y]ghi`b[`ggd`c`fh`Yi`_`Y`V`h`_`Y`f`j`c`f`ž`XUgg`HY`Ua`Xmb`Ua`]_`ž`J`Y`fh`f`Ui`Yb`
i`bX`Y]b`Y`[`Ya`Y]b`g`Ua`Y`J`]g]cb`Z0`f`Y]b`Y`ghUf`_`Y`A`Ubb`g`W`U`Z`h`
i`b`Yf`A`gg`]W`g]b`X`"5`VU`[`Y`Ub[`Y`g`b]W`hž`X]Y`g`Y`;`fi`bX`U[`Yb`ni`
Y`h`U`V`]Y`f`Y`bž`k`Ug`g]W`]b`XYf`5`b[`gh`XYf`Gd]Y`Yf`j`c`f`B`]Y`XYf`U[`Yb`i`bX`
XYf`fYgi`h]Y`f`Y`b`XYb`I`bg]W`Y`f`Y`h`b]Y`XYf`g`W`i`["Gdc`fh`X]fY`_`hc`f`
<`]a`Uf`C`Y`X`U`A`i`»`Y`fhY`6`Y`XYb`_`Yb`ž`XUgg`X]Y`A`Ubb`g`W`U`Z`h`g`Y`V`gh`VY]

: Ø\fi b[Yb`b]W\h`X]Y`b`Öh][Y`G]W\Yf\Y]h`\UhhYž`i a`X]Y`Gd]Y`Y`
_cbgYei Ybh`ni` `[Yk`]bbYb"

Ni g`Ähn`]W\`k`]fX`X]Y`B`UW\k`i` W\gUfVY]h`VY]`5`VU`U`g`i` bni`fY]W\YbX`
Ub[YgY\Ybž`k` Ug`XYb`J`Yf`i` gh`Ub`h`U`Yb`h]YfhYb`Gd]Y`Yfb`ni`f`:`c`[Y`
\UhhY""`8]Y`<YfUi`gZcfXYfi`b[Yb`XYf`U`_hi`Y`Yb`GU]gcb`ghY`Yb`b]W\h`
bi`f`X]Y`]bX]j`]Xi`Y`Y`@Y]ghi`b[`XYf`Gd]Y`Yf`]b`:`fU[Yž`gcbXYfb`Ui`W\`
X]Y`?ca`a`i`b`_Uh]cbggfhi`_hi`fYb`]bbYf\U`V`XYg`HYUa`g""`9]bY`
VYggYfY`HYUa`XmbUa`_]`_ÖbbhY`\Y`ZYbž`ni`_ØbZh][Y`A`]ggYfZc`[Y`ni`
j`Yfa`Y]XYb`i`bX`X]Y`A`UbbgW\UZh`Ui`Z`XUg`b`ÄW\ghY`ž\`f`
j`cfni`VYfY]hYb"

5`Yg`]b`U`Y`a`i`\Uh`F`Uh]cd`Ufa`i`l`a`g]W\`Xi`fW\`Y]bY`ghUf`_Y`
HYUa`Y`]ghi`b[`i`bX`VYggYfY`Gd]Y`\Ufa`cb]Y`]bg`<U`VZ]bU`Y`XYf`
8Yi`hgW\Yb`A`Y]ghYfgW\UZh`[Ygd]Y`hž`k`Ä`fYbX`5`VU`6Yf`]b`a`]h`
j`]Y`Yb`:`fU[Yb`i`bX`<YfUi`gZcfXYfi`b[Yb`]b`X]Y`b`ÄW\ghY`GU]gcb`
[Y\Yb`a`i`gg"

8YhU]`g	
J`c`f`ZU``	Gdcfh
C`f`h`	l`a`ž`8Yi`hgW\`UbX`
E`i`Y`Y`b`	<ul style="list-style-type: none">• k`k`k`"fVV&(`XY`• k`k`k`"gk`f"XY`• `Y]ghi`b[`ggdcfh"Yi`

6Ygi W\Yb`G]Y`i`bg`Ui`Z.`b!U["bYh