

Ghi hh[Ufh'ZY]Yfh'8: 6!Dc_U`!G]Y[.
6]Y`YZY`X`ØVYffUgWx h`V]g`ni a `GWx`i gg°

Ghi hh[Ufh'[Yk]bbh'XUg'8: 6!Dc_U`Z]bU`Y`&\$&) `[Y[Yb
6]Y`YZY`X`a]h'(.&'i bX`ZY]Yfh'XYb`j]YfhYb`H]hY`']b`XYf
J YfY]bg[YgWx]Wx hY"



6]Y`YZY`X`ž'8Yi hgWx`UbX`!`a`'8: 6!Dc_U`Z]bU`Y`Ua`'&("A U] &\$&)
hfUZyb`X]Y`5fa]b]U`6]Y`YZY`X`Ui g`XYf`'`"@[U`Ui Z`XYb`J Z6`Ghi hh[Ufh
Ui g`XYf`6i bXYg`][U`'6]Y`YZY`X`[U`h`U`g`5i » YbgY]hYfž`XcWx`X]Y
DUfh]Y`VY[Ubb`a]h]Y]bYf`j]Y`j YfgdfYWxYbXYb`; Y`Y[Yb`Y]h`ZØf`XYb
8f]hh`][]ghYb`"BcU\!`œY`GUFYbFYb`6UnYY`j Yf[UV`]b`XYf`%&"A]bi hY
Y]bY`[fc»Y`7\UbWxž`U`g`Yf`Ui g`ZØbZA YhYfb`9bhZYfbi b[`bi f`X]Y
@UhhY`hfUZ`'8]Yg`gc`hY`g]Wx`U`g`YbhgWxY]XYbX`YfUi gghY`Ybž`XYbb
Ghi hh[Ufh'ØVYfbU`a`X]fY`_h`bUWx`X]YgYf`5_h]cb`X]Y`?cbhfc`Y`ØVYf
XUg`Gd]Y`"

ÆbYf\U`V`j`cb`bi`f`%'`A]bi hYb`bYhnhY`Ghi hh[Ufh'[`Y]Wx`XfY]a U`Y]b
i bX`gc f[hY`ZØf`Y]bY`ZfØ`Y`'`.\$!:`Ø`fi b["`HfU]bYf`GYVUgh]Ub`<cYbY`»
a i gghY`Y]bgY`Ybž`XUgg`gY]b`HYUa`'; `ØW`_`UhhY`ž`b]Wx`h`gWx`cb

ZfØ\Yf]b`F ØW_ghUbX`[YfUHYb`ni`gY]b`"9bnc`A]`c`h`g`Y`h`h`Y`]b`XYf`*`*`*`
A]bi hY`a`]h`XYa` `j`]YfhYb`Hcf`ZØf`X]Y`GWk UVYb`bcW`Y]bYb`XfUi`Z`
6]Y`YZY`X`k`Y`f`h`Y`g]W`Y`X`c`W`i`b`X`Y`fn]Y`h`Y`]b`XYb`GW`i`gga`]bi hYb`
nk`Y]HfY`ZYf`ni`a` `(.&!9bXghUbX`"8]Yg`ghY`h`Y`XYb`j`]YfhYb`Dc`_`U`g]Y`
]b`XYf` ; YgW`]W`h`Y`XYg`J`Z6`Ghi`hh[Ufh`X`Ufž`XYf`YfghY`gY]h`i`&`\$`\$`+`"

Ghi hh[Ufhg`Hf]i a d` \ `i` bX`6]Y`YZY`Xg`Ghc`n`

8]YgYf`G]Y[`a` Uf`_]Yfh`Ghi`hh[Ufhg`F`ØW`_`Y`f`Ui`Z`X]Y`[`fc`»`Y`6`Ø`b`Y`ž`
bUW`XYa` `XYf`J`YfY]b`%,` `»\`f`Y`Ui`Z`Y]bYb`H]hY`k`UfhYb`a`i`gghY`"
,`VYf`X]Y`[`YgUa`hY`GU]gcb`nY][`hYb`X]Y`Ghi`hh[UfhYf`]\`f`Y`?`UggYž`i`b`X`
a`]h`XYa` `bYi`b`hYb`D`Uhn`]b`XYf`6i`b`XYg`][`U`g]W`Y`f`h`Y`b`g]Y`g]W`
ni`XYa` `Y]bYb`D`Uhn`]b`XYf`I`9:5`9i`fcdU`@YU[`i`Y`"6]Y`YZY`X`
\`b[`Y[`Yb`\`UhhY`ni`j`cf`VYa`Yf`_`Ybgk`YfhY` ; Y[`bYf`k`]Y`G7` :`fY]Vi`f[`ž`
l`b]cb`6Yf`]b`i`b`X`6UmYf`@Yj`Yf`_i`gYb`]a` `Dc`_`U`j`YfUVgW`]Y`XYh`"
HfU]bYf`A`]hW` `?`b]Uh`Ài` »`YfhY`b`UW` `XYa` `Gd]Y`g`Y]bY`9b`hh`Ài`gW`i`b[
ØVYf`X]Y`B]Y`XYf`U[`Yž`VYhc`b`hY`Y`X`c`W` `XYb`Ghc`n`Ui`Z`X]Y`[`YgUa`hY`
GU]gcb`i`b`X`XYb`5i`Zgh]Y[`]b`X]Y`&`"6i`b`XYg`][`U`"

A`U`i`]a`]]Ub`A`]hY`gh`X`hž`XYf`Ua` `GcbbhU[`gY]bYb`YfghYb`8:6!Dc`_`U`!
G]Y[`]a` `GhUX]cb`gY]bYg`<`Y]a`Uh`_i`Vg`<`Yfh`U`6G7`ZY]YfhYž`c`VhY`X]Y`
@Y]ghi`b[`gY]bYg` ; Y[`bYfg.` `6]Y`YZY`X`\`Uh`Y]b`k`ØfX][`Yg` :`]b`U`Y`
[`Ygd]Y`h` `A`]h`X]YgYa` ` :`]b`U`Y`k`i`fXY`Y]b`bYi`Yf`FY`_cfX`Ui`Z[`YghY`h`
9g`k`UfYb`X]Y`gW`bY`ghYb`HcfY`]b`XYf` ; YgW`]W`h`Y`XYg`8:6!Dc`_`U`gž`
X]Y`Ghi`hh[Ufh`Yfn]Y`hY`"Ghi`hh[Ufh`[`]b[`ZfØ` `]b` :`Ø`\fi`b[`i`b`X`ghY`h`Y`
X]Y`K`Y]W`Yb`ZØf`XYb`G]Y[`"

8: 6!Dc`_`U`. `9]b`HfUX]h]cbgk`YhhVYk`YfV`

8Yf`8:6!Dc`_`U`ž`c`ZZ]n]Y`gY]h`%-`-` `) `Ui`g[`YhfU[`Ybž`]gh`XYf`b`Uh]cb`U`Y`
: `i` »`VU`"!Dc`_`U`k`YhhVYk`YfV`ZØf`A`ÀbbYfj`YfY]bY`]b`8Yi`hgW`UbX`i`b`X`
k`]fX`j`ca` `8Yi`hgW`Yb` :`i` »`VU`"!6i`b`X`f`B:6!j`YfUbg`h`U`h`Y`h`"»\`f`]W`
bY`a`Yb`n`U`\`fY]W`Y`A`UbbgW`UZhYb`Ui`g`j`YfgW`]Y`XYbYb`@[`Yb`hY`]ž`
XUfi`bhYf`%,` `J`YfY]bY`Ui`g`XYf`6i`b`XYg`][`U`i`b`X`&`"6i`b`XYg`][`U`gck`]Y`
A`UbbgW`UZhYb`Ui`g`b]Y`Xf][`YfYb`@[`Yb`"8Ug` :`cfa`Uh`XYg`
K`YhhVYk`YfVg`]gh]a` `?`"!c`"!GmghYa` `cf[`Ub]g]Yfhž`k`c`VY]`XUg` :`]b`U`Y`
hfUX]h]cbY`ja` `6Yf`]bYf`C`ma`d]UghUX]cb`ghUhhZ]b`XYh`"

A]h'X]YgYa 'Hf]i a d\`ØVYf'6]Y`YZY`X`ZYgh][hY`Ghi hh[Ufh'igY]bYb`D`Uhn
]b`XYf`@]ghY`YfZc`[fY]WXYf`Dc_U`a UbbgWUZhYb``8]Y`Dc_U`\]ghcf]Y
]gh'ni [`Y]W`Ui W`i [YdfÄ[hij`cb`j]Y`Yb`Ui » Yf[Yk Ò\b`]WXYb
 A ca YbhYb`i bX`FY`cfXYbž`X]Y`XYb`K YhhVYk YfV`ni `Y]bYa `XYf
 gdUbbYbXghYb`ja `XYi hgWXYb`i » VU``a UWXYb"

þg[YgUa h'nY][h'X]YgYg`:]bU`Y`X]Y`8mbUa]_`i bX
 l bj`cf\YfgY\VUf_Y]h'XYg`8: 6!Dc_U`gž`]b`XYa `U`Yg`a Ò[`]W`]gh`i bX
 5i » YbgY]hYf`a UbW`a U`X]Y`; fc» Yb`]bg`K Ub_Yb`Vf]b[Yb`_ÒbbYb"

: Øf`k Y]hYfY`þZcfa Uh]cbYb`i bX`8YhU]`g`ni a `8: 6!Dc_U`_ÒbbYb
 G]Y`X]Y`i a ZUggYbXYb`þZcfa Uh]cbYb`Ui Z`K]_]dYX]U`bUW`YgYb"
 K Y]hYfY`6Yf]W`hY`ni a `:]bU`Y`Z]bXYb`G]Y`Ui Z`H!C b`)bY`gck]Y`
 C bY: cchVU``"

8YhU]`g	
J`c`f`ZU``	Gd`c`f`h
C`f`h	6]Y`YZY`Xž`8Yi hgW`U`b`X
E`i`Y``Y`b	<ul style="list-style-type: none"> • k`k`k`"h!`c`b`])bY"XY • c`b`Y`Z`c`c`h`V`U``"W`a • XY"k]_]dYX]U"cf[

6Ygi WXYb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["bYh