

6Yf`]b`VfUi W\ h`GW i hn. `78I `gW\ `À[h
Y][YbYb` `≠cb`8ca Y `j cf°

8]f_`GhYhbbYf`j cb`XYf`6Yf`]bYf`78I `ZcfXYfh`Y]b
FU`YhYbUVk Y\fgmghYa `¼`U/ ei ch/≠cb`8ca Y/ ei ch/`ZØf
6Yf`]bži a `X]Y`6Øf[Yf`j cf`6YXfc\i b[Yb`ni `gW\ØhnYb"



6Yf`]b`8Yi hgW\ `UbX`!`8]f_`GhYhbbYf`ž`XYf`78I`!:`fU`_h]cbgW\YZ]a
6Yf`]bYf`5V[YcfXbYhYb\Ui gž`U`h`Y]bYb`J`c`fgW\`U[`i`bhYfVfY]hYhž
XYf`]b`XYf`U`_hi`Y`Yb`g]W\Yf\Y]hgdc`h]gW\Yb`@UbXgW\UZh
8Yi hgW\ `UbXg`ZØf`5i`ZgY\Yb`gcf[h`8Yf`Dc`h]_Yf`ZcfXYfh`X]Y
=a`d`Ya`Ybh]Yfi`b[`Y]bYg`FU`_YhYbUVk Y\fgmghYa`g`]b`6Yf`]b`ž`À`b`]W\
XYa`]gfUY`]gW\Yb` `≠cb`8ca Y`"GY]bY`5f[i`a`YbhUh]cb`ghØhnh`g]W\
Ui`ZX]Y`ni`bY\`a`YbXYb`<YfUi`gZcfXYfi`b[Yb`Xi`fW\`fi`gg]gW\Y
5[[fYgg]cbYbž`X]Y`Y]bY`Yfbgh`UZhY`6YXfc\i`b[`ZØf`X]Y`G]W\Yf\Y]h
XYf`<Ui`dhghUXh`XUfghY`Yb"

GhYhbbYf`\YVh`\Yfj`cfž`XUgg`XYf`GW\`i`hn`XYf`6Yf`]bYf`6Yj`Ö`_Yfi`b[
≠j`Ygh]h]cbYb`YfZcfXYfY`i`bX`VYhcbh`X]Y`8f]b[`]W\`_Y]hž`XUg`H\Ya`U
]a`i`bX`ni`f`GdfUW\Y`ni`Vf]b[Yb`"9]bY`[YY][bYhY`D`UhZcfa`XUZØf

_ÖbbhYb`X]Y`UbghY\YbXYb`J`Yf\UbX`i`b[`Yb`ØVYf`Y]bYb`bYi`Yb
?Ud]hU`j`YfhfU[`gY]bž`XYf`YggYbn]Y`Y`Y`fU[`Yb`ni`f`:]bUbn]Yfi`b[`j`cb
nYbhfU`Yb`5i`Z[`UVYb`i]b`6Yf`]bž`Y]bgW`X`Y»`]W`X`Yf`G]W`Yf`Y]hž
fY[`Y`b`gc`"

8]Y`B`c`hk`Y`b`X][`_`Y]h`Y]b`Y`g`G`W`i`hngmghY`a`g`

5_hi`Y`Äi`Zh`X]Y`VYghY\YbXY`J`YfY]bVUfi`b[`VYnØ[`]W`X`Yf
<Ui`d`hghUXhZ]bUbn]Yfi`b[`ž`X]Y`b`UW`n`Y`\`b`>\`fYb`9bXY`&\$&+
Ui`g`Äi`Zhž`i`b`X`Y`g`]gh`_`Ufž`X`Ugg`b`Yi`Y`F`Y[`Y`i`b[`Yb`b`c`h`k`Y`b`X][
k`Y`f`X`Y`b`"GhY`h`b`Y`f`g]Y`\`h`i`a``f`c`b`8`c`a`Y``Y]b`A`c`X`Y`ž`X`Ug`g]W`
VYk`Ä`\`f`h`\`U`h`g`Y]h`&\$%%`g`W`Ø`h`h`X]Y`g`Y`g`G`m`g`h`Y`a``g`f`U`Y`j`c`f
?i`f`n`g`h`f`Y`W`_`Y`b`f`U`_`Y`h`Y`b`i`b`X`i]gh`i]b`h`Y[`f`U`Y`f`6`Y`g`h`U`b`X`h`Y`]`Y]b`Y`g
a`Y`\`f`g`h`i`Z][`Yb`J`Y`f`h`Y]X][`i`b[`g`m`g`h`Y`a`g`ž`X`Ug`U`i`W`X`[`Y[`Yb`A`]h`h`Y`!`i`b`X
@U`b[`g`h`f`Y`W`_`Y`b`k`U`Z`Y`b`[`Y`f`Ø`g`h`Y`h`i]gh`"

8]Y`i`b`_`h]c`b`g`k`Y]g`Y`X`Y`g``f`c`b`8`c`a`Y``i`a`Z`U`g`g`h`Y]b`F`U`X`U`f[`Y`f`Ä`hž
X`U`g`_`U`b`Z]Y[`Y`b`X`Y`i`Y`g`W`c`g`g`Y`Y`f`_`Y`b`b`h`i`b`X`X]Y``b`Z`c`f`a`U`h]c`b`Y`b`_`U`b
Y]b`Y`b`F`U`_`Y`h`Y`b`k`Y`f`Z`Y`f`k`Y]h`Y`f`Y]h`Y`h`"8]Y`g`Y`f`a`Ò[`]W`h`Y]b`Y`b
g`W`b`Y`Y`b`G`h`U`f`h`X`Y`f`5`V`Z`U`b[`f`U`_`Y`h`Y`ž`k`c`V`Y]X]Y`H`f`Y`Z`Z`f`e`i`c`h`Y`X`Y`g
G`m`g`h`Y`a`g``U`i`h`i]g`f`U`Y`]g`W`Y`b`5`b[`U`V`Y`b`Y`h`k`U`-`\$`D`f`c`n`Y`b`h`V`Y`h`f`Ä[`h`
8]Y`g`Y`@Y]g`h`i`b[`a`U`W`h`X`U`g`G`m`g`h`Y`a``n`i`Y]b`Y`a`[`Y`Y][`b`Y`h`Y`b`J`c`f`V]X
Z`Ø`f`Y]b`Y`b`a`Ò[`]W`Y`b`9]b`g`U`h`i]b`6`Y`f`]b`"

8`Y`i`h`g`W`X`U`b`X`U`i`Z`X`Y`f`G`i`W`X`Y`b`U`W`X`Y]b`Y`f` @`Ø`g`i`b`[

þ`Y]b`Y`a`k`Y]h`Y`f`Y`b`?`c`b`h`Y`i`h`k`j`f`X`X`Y`f`n`Y]h`i`U`i`Z`6`i`b`X`Y`g`Y`V`Y`b`Y`X]Y
5`b`g`W`U`Z`i`b[`Y]b`Y`g`F`U`_`Y`h`Y`b`U`V`k`Y`\`f`g`m`g`h`Y`a`g`Z`Ø`f`[`U`b`n`8`Y`i`h`g`W`X`U`b`X
[`Y`d`f`Ø`Z`h`<]b`h`Y`f[`f`i`b`X`g]b`X`X]Y`i`c`[`Y`b`X`Y`g`f`i`g`g]g`W`Y`b
5`b[`f]Z`g`_`f]Y[`g`U`i`Z`X]Y`i`_`f`U]b`Y`i`b`X`X]Y`X`U`a`]h`j`Y`f`V`i`b`X`Y`b`Y`b
8`f`c`\`i`b[`Y`b`[`Y[`Y`b`B`5`H`C`!`G`h`U`U`h`Y`b`"6`i`b`X`Y`g`_`U`b`n`Y`f`C`U`Z`G`W`c`n`\`U`h
X]Y`B`c`h`k`Y`b`X][`_`Y]h`i`b`h`Y`f`g`h`f]W`X`Y`b`ž`G`h`Ä`f`_`Y`n`i`f`5`V`g`W`f`Y`W`_`i`b[`n`i
n`Y][`Y`b`"9]b`Y`a`Ò[`]W`Y`@`Ø`g`i`b[`_`Ö`b`b`h`Y`X`U`g`5`f`f`c`k`"!`G`m`g`h`Y`a`U`i`g
g`f`U`Y`g`Y]b`ž`X`U`g`]b`X`Y`f`@U[`Y]g`hž`U`b[`f`Y]Z`Y`b`X`Y`K`U`Z`Y`b`g`m`g`h`Y`a`Y]b
<`Ø`Y`b`j`c`b`Ø`V`Y`f`%`\$`\$`?`]`c`a`Y`h`Y`f`b`n`i`b`Y`i`h`f`U`]g]Y`f`Y`b`"

5_hi Y``]gh8Yi hgW`UbX`a]h`XYa `9]bgUhn`j cb
Gh]b [Yf !@ ZHUVk Y\ffU_YhYb`[Y [Yb`:`i [nYi [Y`i bX
< i VgW`fUi VYf`gck]Y`XYa ` DUhf]ch !GmghYa `Z0f`a]h`YfY
8]ghUbnyb`V]g` \$`?]`ca YhYf`Ui g[YghUhhYh`8YbbcW` []Vh`Yg`Y]bY
: Å\][_Y]hg`0W_Y `VY]`XYf`5Vk Y`f`j cb`VU``]gh]gW`Yb`F U_YhYb`ž`k Ug
XYb`Xf]b[YbXYb`6YXUFZ`Z0f`k Y]hYfYbhk]W_Y`hY`GmghYa Y
j YfXYi h`]W`h"

9i dYfhYb`k UfbYb`YXcW`j cf`i bfYU`]gh]gW`Yb`9fk Ufhi b[Yb`Ub`X]Y
5Vk Y`fgmghYa Yž`XU`Y]bY`j c`gh`ÅbX][Y`5Vk Y`f`U`Yf`F U_YhYb`b]W`h
[UfUbh]Yfh`k YfXYb`_Ubb``6YgcbXYfg`X]Y`bYi Yb
< mdYfgW`U`fU_YhYb`ž`X]Y`j cb`Fi gg`UbX`Ybhk]W_Y`h`k i fXYb`ž`ghY``Yb
Y]bY`Yf`YV`]W`Y`< YfUi gZc`fXYfi b[`XUfž`XU`g]Y`Xi fW`i`]\fY`c`Y
; YgW`k]bX][_Y]h`i bX`A Ub0j f]YfZ`Å\][_Y]h`U`hi Y``Y
5Vk Y`fgmghYa Y`0VYfhfY`ZYb`_0bbYb"

8]Y`8]g_i gg]cb`i a`X]Y`G]W`Yf`Y]h`i bX`XYb`GW`i hn`8Yi hgW`UbXg
gck]Y`6Yf`]bg`j cf`a 0[`]W`Yb`F U_YhYbUb[f]ZZYb`k]fX`j cf`XYa
<]bhYf[fi bX`]bbcj Uh]j Yf`J YfhY]X][i b[ghYW`bc`c []Yb`k Y]hYf
ni bY`a Yb`` ð`X]YgYa `?cbhYi h`_0bbhYb`X]Y`J cfgW`Å [Y`j cb
GhYhhbYf`Y]bYb`bYi Yb` ã di `g`Z0f`X]Y`g]W`Yf`Y]hgd`c`h]gW`Yb
; Ygdf`ÅW`Y`i bX`bchk YbX][Y`9bhgW`Y]Xi b[Yb`Ui Zj YfgW`]YXYbYb
9VYbYb`[YVYb"

Ni gUa`a YbZUggYbX``Åggh`g]W`Z`YghghY``Ybž`XUgg`gck c`\`Ui Z
6Yf`]bYf`U`g`Ui W`Ui Z`6i bXYgYVYbY`Y]b`[YghY][YfhYg`ðhYfYggY`Ub
YZZ`_hj] Yb`F U_YhYbUVk Y`fgmghYa Yb`VYghY`hž`i a`Ui ZX]Y`g]W`
j Yf`ÅbXYfbXY`g]W`Yf`Y]hgd`c`h]gW`Y`@U[Y`Ub[Ya`YggYb`ni
fYU[]YfYb``8]Y`K`Y]W`Yb`Z0f`X]YgY`8]g_i gg]cbYb`g]bX`[YghY``hž`i bX
Yg`V`Y]Vh`UVni k UfhYbž`k]Y`_cb`fYh`X]Y`YfghYb`GW`f]hY`]b`F]W`hi b[
Y]bYg`gc`W`Yb`GmghYa g`YfZc`[Yb`k YfXYb"

: 0f`k Y]hYfY`ðZcfa Uh]cbYb`0VYf`X]Y`J cfgW`Å [Y`i bX`X]Y
g]W`Yf`Y]hgd`c`h]gW`Y`@U[Y`_Ubb`XYf`5fh]_Y`j cb`_b!cb`)bY
_cbgi `h]Yfh`k YfXYbž`YVYbgc`k]Y`X]Y`6Yf]W`hYfghUhh b[`Ui Z
hU[YggW`Ui "XYž`X]Y`X]Y`Vi bXYgk Y]hYb`A U» bU`a Yb`b`Å`Yf
VY`Yi W`hYh"

8YhU]`g	
C fh	6Yf`]bž'8Yi hgW`UbX
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "_b!cb`]bY"XY • k k k "hU[YggW`Ui "XY

6Ygi W`Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["bYh