

GYb]cfYb 'Ua 'GhYi Yf. 'K Ug': U\ f`Y\ fYf I k Y 'GhfcVY`'Ya dZ]Y\`h°

†'8U\ a Y!GdfYYk U`X`X]g_i h]Yfh': U\ f`Y\ fYf`I k Y 'GhfcVY`
ØVYf`X]Y`J Yf_Y\fgg]W\Yf\Y]h]j cb`GYb]cfYb`i bX`XYfYb
9][bi b[`ni a `5i hcZU\fyb"



8U\ a Y!GdfYYk U`X`ž'8Yi hgW\`UbX`!`†'8U\ a Y!GdfYYk U`X`k]fX
ni fnY]h`Y]bY`gdUbbYbXY`8YVUhhY`ØVYf`X]Y`9][bi b[`j cb`GYb]cfYb
ni a `5i hcZU\fyb`[YZØ\fh"@Ui h`Y]bYf`U_hi Y`Yb`I a ZfU[Y`XYf`A 5N
]gh`X]Y`A Y]bi b[`[YgdU`hYb.`9]bY`_bUddY`A Y\ f\Y]h]gdf]W\h]g]W\`ZØf
: U\ fj YfVchY`UV`Y]bYa `VYgh]a a hYb`5`hYf`Ui g"8cW\`Yg`[]Vh`Ui W\
ghUf_Y`Gh]a a Ybž`X]Y`[Y[Yb`gc`W\Y`A U» bU\ a Yb`d`ÄX]YfYb"8Yf
YfZU\fybY': U\ f`Y\ fYf`I k Y 'GhfcVY`'Ui g`A]hhYbk U`XYž`XYf`gY]h`ZUgh
(\$`‡\fyb`U_hj`]gh`i bX`ni gÄh`]W\`ZØf`XYb`5857`UfVY]hYhž`ghY\h
_Uf`ZØf`X]Y`]bX]j]Xi Y`Y`6Yi fhY]i b[`XYf': U\ fZÄ\][_Y]h" 8]Y
: Ä\][_Y]hž`Y]b': U\ fnYi [`ni `ZØ\fybž`\Äb[h`b]W\h]j ca `5`hYfž
gcbXYfb`j cb`XYf`DYfgcb`UV`ž`Yf`_Äfh`Yf"8UVY]`k Y]gh`Yf`XUfUi Z
\]bž`XUgg`&\$&(`GYb]cfYb`UV`*)`‡\fyb`bi f`ZØf`YXYb`ZØb`žhYb
J Yf_Y\fgi bZU`j YfUbhk cfh]W\`k UfYbž`k Ug`Y]b`X]ZYfYbn]YfhYg`6]`X

j cb`À`hYfYb`5i hcZU\ fYfb`j Yfa`]hY`h`K`U`_Yf`X]Y`[`_Y]WXYb
l a ghÀbXYž`Ài Z][`k`]fX`Y]b`bY[Uh]j Yg`æ`U[`Y`X]YgYf`5`hYfg[fi ddY
j Yfa`]hY`h`k`Ug`g]W`b]W`h`a`]h`XYb`fYU`Yb`GhUh]gh]_Yb`XYW`h`

6YhfUW`hY`h`a`Ub`X]Y`HUhgUW`Yž`XUgg`GYb]cfYb`ØVYf`*)`_Y\`fY`X]Y
\`Ài`Z][`ghYb`C`dZYf`VY]`J`Yf`_Y`f`g`i`bZ`Y`b`XUfghY`Y`b`_`gck`c`_`U`g`
:`i`»`[`Àb[`Yf`U`g`Ui`W`_`U`g`:`U`ffUXZU\`fYf`_`gc`Yf`_Y`b`b`h`a`Ub`X]Y
?ca`d`Y]l`h`À`h`XYf`G]h`i`Uh]cb`"8]Y`Øb[`ghYb`NU\`Yb`nY][`Ybž`XUgg
X]YgY`5`hYfg[fi ddY`ØVYfd`f`c`d`c`f`h]cb`U`i`b`hYf`XYb`J`Yf`Y`h`h`Y`b`
j`Y`f`h`Y`h`Y`b`]gh`8Yb`bc`W`g]b`X`g]Y`b]W`h`ØVYf`Xi`f`W`g`W`b]h`]W`_`b`
5i`hci`bZ`Y`j`Y`fk`]W`_`Y`h`i`k`Y`G`h`c`VY`ZØ\`f`h`Ui`gž`XUgg
l`bg]W`Y`f`\`Y]h`Y`b`]a`_`:`U`f`j`Y`f`\`U`h`Y`b`]b]W`h`Y`f`gh`]a`_`5`h`Y`f`Ui`Z`h`Y`h`Y`b`ž
gcb`XYfb`Ui`W`_`VY]`Øb[`Y`f`Y`b`:`U`f`Y`fb`Ub`ni`h`f`Y`Z`Y`b`g]b`X`"æ`_`XYf`HUh
`Øb`Y`b`?`cb`n`Y`b`h`f`Uh]cb`i`b`X`G`Y`\``f`U`Z`h`a`]h`XYa`_`5`h`Y`f`b`UW`_`UggY`b`ž
k`Ug`Y]b`Y`[`Y`k`]ggY`J`c`f`g]W`h`VY]a`_`:`U`f`Y`b`Y`f`Z`c`f`XY`f`h`

8]Y`6YXYi`hi`b[`_`XYf`GY`Vgh`_`f]h]_`

K`J]Y`XYf`5857`VY`hc`b`h`ž`gc`_`h`Y`b`GYb]cf]b`b`Y`b`i`b`X`GYb]cfYb`]`f`Y`
:`U`f`Z`À`\`[`_`Y]h`g`Y`V`gh`_`f]h]g`W`_`ØVYfd`f`ØZYb`"9g`]gh`k`]W`h]l[`ž`g]W`_`XYf`
Y][`Y`b`Y`b`_`Ø`f`d`Y`f`]W`Y`b`i`b`X`_`c[`b]h]j`Y`b`9]b`g`W`f`À`b`_`i`b[`Y`b`V`Y`k`i`g`g`h`
ni`g`Y]b`"GYb]cfYb`g]b`X`c`Z`h`Y`\`Y`f`:`Y`Z`À`\`f`X`Y`h`Y`U`g`:`Y`Z`À`\`f`X`Y`f`]a`
G`h`f`U`»`Y`b`j`Y`f`_`Y`f`ž`k`U`g`Xi`f`W`_`X]Y`G`h`Uh]gh]_Yb`i`b`h`Y`f`gh]W`Y`b`k`]f`X`
%`ž`i`_`XYf`i`bZ`Y`a`]h`DY`f`g`c`b`Y`b`g`W`U`X`Y`b`]b`&\$&`_`k`i`f`X`Y`b`]c`b`
ØVYf`*)`!`À`f`[`Y`b`j`Y`fi`f`g`U`W`h`_`Y]b`k`Y`f`h`ž`XYf`i`b`h`Y`f`]`f`Y`a`
6Yj`Ø`_`Y`fi`b[`g`U`b`h`Y]`j`c`b`fi`b`X`&&`i`_`_`Y[`h`

<]b`ni`_`ca`a`h`ž`XUgg`ØVYf`)`\$`i`_`XYf`h`Ø`X`]W`_`j`Y`fi`b[`_`Ø`W`_`h`Y`b`
:`i`»`[`Àb[`Y`f`i`b`X`F`U`X`Z`U`\`f`Y`f`*)`_`Y\`f`Y`c`X`Y`f`À`h`Y`f`g]b`X`"8]Y`g`
j`Y`f`X`Y`i`h`]W`h`X]Y`B`c`h`k`Y`b`X][`_`Y]h`ž`À`h`Y`f`Y`J`Y`f`_`Y`f`g`h`Y`]`b`Y`\`a`Y`f`V`Y]`
X`Y`f`H`\`Y`a`Uh]_`X`Y`f`J`Y`f`_`Y`f`g`g]W`Y`f`\`Y]h`b]W`h`Ui`g`X`Y`a`_`:`c`_`i`g`ni`
j`Y`f`]Y`f`Y`b`"8Y`f`5857`V]Y`h`Y`h`D`f`c[`f`U`a`a`Y`k`]Y`X`Y`b`_`:`U`f`!`:]`h`b`Y`gg`!
7`Y`W`_`_`Ub`ž`i`a`_`GYb]cfYb`ni`_`Y`Z`Y`b`ž`]`f`Y`:`U`f`h`Y`W`b]_`ni`
c`d`h]a`]Y`f`Y`b`i`b`X`f`Y`W`h`n`Y]h][`_`5`h`Y`fb`Uh]j`Y`b`ni`a`_`5i`hc`Z`U`\`f`Y`b`ni`
Y`fk`À[`Y`b`ž`k`Y`b`b`[`Y`gi`b`X`\`Y]h`]W`Y`9]b`g`W`f`À`b`_`i`b[`Y`b`
k`U`f[`Y`b`c`a`a`Y`b`k`Y`f`X`Y`b`"6Y`g`c`b`X`Y`f`g`Y`fk`À`b`Y`b`g`k`Y`f`h`]gh`i`Ui`W`_`X`U`g`
D`f`c[`f`U`a`a`_`G]W`Y`f`a`c`V]`ž`X`U`g`Ui`Z`X]Y`6Y`X`Ø`f`Z`b]ggY`U`_`h]j`Y`f`
J`Y`f`_`Y`f`g`h`Y`]`b`Y`\`a`Y`f`UV`*)`_`Y\`f`Y`b`UV[`Y`gh]a`a`h`]gh`

HfU]b]b['U`g`GWX`ØggY`ni f`G]WX Yf\Y]h

8]Y`J Yf_Y\fgghU]gh]_`nY][hž`XUgg`GYb]cfYb`nk Uf`Ài Z][`]b`i bZÀ`Y
j Yfk]W_Y`h]g]bXž`XcW`Y\Yf`gY`hYbYf`Xi fW`ØVYf\Ø`hY
; YgWk]bX][_Y]h`cXYf`5`_c`c`"8]Y`Ài Z][ghYb`: U\fZY`Yf`]Y[Yb
]b`A]ggUWX hi b[Yb`XYf`J cfZU`fh`cXYf`Y`Yfb`VY]a`5VV]Y[Ybž
K YbXYb`i bX`9]bdUf`_Yb`"i a`XYa`Ybh[Y[Ybni k]f`_Ybž`g]bX
: U\fg]WX Yf\Y]hghfU]b]b[g`VYgcbXYfg`k Yfhj`c`"8]YgY`HfU]b]b[g
_ØbbYb`XUni`VY]hfU[Ybž`X]Y`i bZU`fU`hY`ni`gYb`_Yb`i bX`X]Y
: À\][_Y]hYb`À`hYfYf`: U\YfYf`ni`gh`Àf`_Ybž`]bXYa`gck`c`d`fU`_h]gWXY
, Vi b[Yb`U`g`Ui W`h`YcfYh]gWXYg`K]ggYb`j Yfa`]hhY`h`k YfXYb"

2 ZYb`h]W`k]fX`Ài Z][`ØVYf`j YfdZ]W`hYbXY`HYghg`X]g_i h]Yfhž`i a
X]Y`J Yf_Y\fgg]WX Yf\Y]h`À`hYfYf`: U\YfYf`ni`Yf\Ø`Yb`"K`À`fYbX
Y]b][Y`@`bXYf`k]Y`; fc»Vf]hUbb]Yb`VYfY]hg`GWX f]hY`]b`X]YgY
F]W`hi b[`i bhYfbca`a`Yb`UVYbž`Y`b`h`6i bXYgj Yf_Y`fga`]b]ghYf
K]gg]b[`j YfdZ]W`hYbXY`HYghg`UV`"b`8Yi hgW`UbX`[]Vh`Yg
[Y[Ybk`Àfh][_Y]bY`[YgYhm`]W`Yb`J cf[UVYb`ZØf`fY[Y`a`À`][Y
: U\fhYghg`ZØf`GYb]cfYbž`YXcW`VYfU`hYb`j]Y`Y`9i dYfhYb`k]Y`i`f]W
7\]Y`bc`j ca`5857ž`XUgg`Yg`Ui Z`X]Y`]bX]j]Xi Y`Y`G]hi U]cb
Ub`ca`a`h"

8]Y`5b[gh]j cf`HYghg`]gh`XUVY`]i bVY[fØbXYhž`XU`gdYn]Y`][YgW`i`hY
: U\f`Y`fYf`X]Y`GYb]cfYb`i bhYfghØ`hYb`"i k`Y`GhfcVY`bYb`bh`XUg
6Y]gd]Y`Y]bYg`- (!`À`f][Yb`HY`]bY`a`Yfgž`XYf`VYfY]h`k Ufž`XUg
5i hcZU`fYb`Ui Zhi [YVYbž`k`Ybb`gY]b`5fnh`Yg`]a`Ya`dZU`"8]Yg
j YfXYi`h]W`h`X]Y`K]W`h][_Y]hž`XUgg`GYb]cfYb`cZYb`ØVYf`]\fY
: U\fZÀ\][_Y]h`gd`fYW`Yb`gc`hYb`i bX`[Y[YVYbYbZU`g`F`ØW`gd`fUW`Y
VY]`Y]bYa`<Ui`gUfnh`U`hYb"

8]Y`8]g_i gg]cb`i a`X]Y`G]WX Yf\Y]h]a`GhfU»Ybj Yf_Y`f`nY][hž`XUgg
Yg`k]W`h][`]ghž`Y]bY`6U`UbW`nk]gW`Yb`XYa`GW`i`hn`À`hYfYf
J Yf_Y`fghY`]bY`a`Yf`i bX`]fYf`A`cV`]h`À`h`ni`Z]bXYb`"i a`gc
k]W`h][Yf`]gh`Y]bY`cZYbY`; Ygd`f`ÀW`g_i`hi`f`i bX`X]Y`6YfY]hgW`UZh
ni`f`GY`VghfYZYI]cb"

8YhU]`g	
C fh	8U\`a Y!GdfYYk U`Xž`8Yi hgW\`UbX
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "a Un!cb`]bY"XY • k k k "UXUWXY • k k k "ZcfgW\i b[!i bX!k]ggYb"XY

6Ygi W\Yb `G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["bYh