

F Uh\ Ybck `]b`GW\ cW_ . : fUi `gh]fVh`bUW\
Vfi hU`Yb`GhfU» YbUb[f]ZZ°

⊕`F Uh\ Ybck ž< Uj Y`UbXž`k i fXY`Y]bY`(' !`Ä\ f][Y : fUi `bUW\
Y]bYa `5b[f]ZZ`hØX`]W\`j Yf`Yhnh"8]Y`Dc`]nY]`Yfa]hhY`h`k Y[Yb
HØhi b[gXY`]_hg"



A]hhY`ghfU» Yž`%(+%&`F Uh\ Ybck ž`8Yi hgW\`UbX`!`5a` \Yi h][Yb
HU[ž`XYa` &)"'† b]`&\$&) ž`ØVYfgW\ UhYh`Y]b`hfU[]gW\ Yg
; Yk U`hj YfvfYW\ Yb`X]Y`GhUXh`F Uh\ Ybck`]a` <Uj Y`UbX"9]bY
(`!`Ä\ f][Y : fUi `k i fXY`Ua`A]hk cW\ a cf[Yb`]b`XYf`A]hhY`ghfU» Y
Vfi hU`Ub[Y[f]ZZYb`i bX`Yf`U[`k Yb][`gdÄhYf`]\fYb`gW\ k YfYb
J Yf`Yhni b[Yb"8]Y`Dc`]nY]`k i fXY`i a [Y\YbX`Xi fW\`XYb
F Yhhi b[gX]Ybgh]bZcfa]Yfhž`bUW\XYa`F Yhhi b[g_fÄZhY`j cf`Cfh`X]Y
: fUi `a]hY]bYa` [YZÄ\ f`]W\ Yb; Y[YbghUbX`gW\ k Yf`j Yf`Yhnh
j cf[YZi bXYb` \UhYb" `Hfch`n`gcZcfh][Yf`a`YX]n]b]gW\ Yf`<]ZY`i bX
]bhYbg]j Yf`BchZU`VY\UbX`i b[]a` ?fUb_Yb\Ui g`_cbbhY`]\f`@YVYb
b]W\ h`[YfYhhYh`k YfXYb"8]Y`G]hi Uh]cb`]gh`b]W\ h`bi f`YfgW\ ØhhYfbXž
gcbXYfb`k]fZiUi W\ : fU[Yb`ØVYf`X]Y`G]W\ Yf\Y]h`a` ÒZZYbh]W\ Yb
F Ui a`Ui Z`F 66&(`VYf]W\ hYhž`XUgg`X]Y`9fa]hhi b[Yb`k Y[Yb`Y]bYg

H0hi b[gXY`_hg`VYfY]hg`Y]b[Y`Y]hYh`k i fXYb`zi bX`X]Y`Dc`]nY]`]gh`Ui Z
XYf`Gi W`Y`bUW`Y]bYf`hUj`YfX`A`W`h][Yb`DYfgcb"

8Yb`YfghYb`6Yf]W`hYb`ni Zc`[Y`YfY][bYhY`g]W`X`Yf`J`cfZU`Ua
A]hk`cW`j`cfa]hU[`i bX`k i fXY`ni b`A`W`gh`j`cb`XYf` A`A`f`_]gW`Yb
5`[Ya`Y]bYb`NY]hi b[`O`ZYb`h]W`[Ya`U`W`h"8]Y`I`a`gh`A`b`XY`X`Yg
5b[f]Z`g`g]bX`bcW`i b`_`Uf`z`i bX`X]Y`Dc`]nY]`U`h`Ui`g
Yfa]h`i`b[ghU`_h]gW`Yb` ; f0b`XYb`V]g`Y`f`_`Y]bY`k`Y]hYfYb`8Y`hU]`g
dfY]g[Y[YVYb"K i fXY`X]Y` : fUi`a`]h`Y]bYa`A`Y`ggYf`Ub[Y[f]Z`Yb`3
8]Y`gY` : fU[Y`V`Y]V`h`j`cfYf`gh`i`b`V`Y`Ub`hk`cf`h`Y`h`z`X`U`X]Y`Dc`]nY]`X]Y`g
ni b`A`W`gh`b]W`h`V`Y`gh`A`h][Yb`_`c`b`b`h`Y`z`k`]Y`H`I`C`b`]bY`Yf[`A`b`n`"5a
gY`V`Yb`HU[`ghU`f`h`Y`h`Y`X]Y`?`f]a`]bU`d`c`]nY]`Y]bY` : U`b`Xi`b["

; Yk`U`h`j`Y`f`V`f`Y`W`X`Y`b`]b`8`Y`i`hg`W`X`U`b`X`

K`U`g`g`U[`h`X]Y`G`h`U`h]gh]_`ni` ; Yk`U`h`h`U`h`Y`b`]b`8`Y`i`hg`W`X`U`b`X`3`@`Ui`h`Y]bYf
5i`gk`Y`f`hi`b[`j`cb`G`h`U`h]ghU`a`U`W`Y`b` ; Yk`U`h`j`Y`f`V`f`Y`W`X`Y`b`k`Y`b][Yf`U`g
(i`X`Yf`[Y`g`U`a`h`Y`b`d`c`]nY]`]W`Y`f`Z`U`g`gh`Y`b`G`h`f`U`Z`h`U`h`Y`b`Ui`g`z`U`V`Y`b
Y`X`c`W`Y]bY`b`Y`bc`fa`Y`b`9]b`Z`i`gg`Ui`Z`X`U`g`G]W`Y`f`Y]hg[Y`Z`0`X`Y`f
6Y`j`O`_`Y`fi`b["a` `j`U`f`&`\$`&(`k`i`f`X`Y`b`fi`b`X`&`%`+"`\$`\$`\$`
; Yk`U`h`j`Y`f`V`f`Y`W`X`Y`b`f`Y[]ghf]Y`f`h`X]Y`O`W`ghY`N`U`X`g`Y]h`&`\$`\$`+"`8`U`V`Y]
g]b`X`A`c`f`X`z`g`W`k`Y`f`Y`?`O`f`d`Y`f`j`Y`f`Y`h`ni`b[`i`b`X`F`U`i`V`6Y]gd]Y`Y`Z`0`f
[fUj`]Y`f`Y`b`X`Y`G`h`f`U`Z`h`U`h`Y`b`z`X]Y`c`Z`h]a`Ni`g`U`a`a`Y`b`U`b[`a`]h`i`gc`n]U`Y`f
i`b`X`k`]f`hg`W`U`Z`h]W`Y`f`i`bg]W`Y`f`Y]h`i`gh`Y`Y`b"

8`U`g`H`X`Ya`U`]gh`V`Y`g`c`b`X`Y`f`g`V`f]g`U`b`h`z`X`U`X]Y`N`U`X`Y`f`A`f`]W`Y`b
; Yk`U`h`c`d`Z`Y`f`U`_`hi`Y`V`Y]Y`h`k`U`&`*`\$`\$`\$`\$`Y[`h`8]Y`Dc`]nY]`_`c`b`b`h`Y`]b
0`V`Y`f`X`f`Y]J`]Y`f`h`Y`b`X`Y`f` : A`Y`z`]b`X`Y`b`Y`b` ; Yk`U`h`h`U`h`Y`b`gh`U`h`h`Z`U`b`X`Y`b`z
X]Y`H`U`h`Y`b`Ui`W`U`i`Z`_`A`f`Y`b"8]Y` ; f0b`XY`Z`0`f`X`Y`b`5b`gh]Y[`X`Y`f
; Yk`U`h`_`f]a`]bU`]h`A`h`g]b`X`j`]Y`g`W`]W`h][`i`b`X`f`Y]W`Y`b`j`cb
d`gm`W`]g`W`Y`b`6Y`U`gh`i`b[Y`b`X`i`f`W`X]Y`7`c`f`c`b`U`!`D`U`b`X`Y`a`]Y`V]g`Y]b`ni
 : U`_`h`c`f`Y`b`z`X]Y`A`i`Z[`V`Y]G`W`i`h`ng`i`W`Y`b`X`Y`b`ni`V`Y`c`V`U`W`h`Y`b`g]b`X`"
G`h`U`h]ghU``Y`V`h`Y`f`j`c`f`z`X`U`gg`V`Y`g`c`b`X`Y`f`g`f`b[Y`H`U`h`j`Y`f`X`A`W`h][Y`]b
X`Y`b`Y`h`h`Y`b`j`U`f`Y`b`U`b`N`U`X`ni`[Y`b`c`a`a`Y`b`U`V`Y`b"

9]b`U`U`fa`]Y`f`Y`b`X`Y`f`H`f`Y`b`X`]gh`ni`X`Y`a`X]Y`ghY][Y`b`X`Y`N`U`X`j`cb
5b[f]Z`Y`b`Ui`Z`F`Y`h`i`b[g`_`f`A`Z`h`Y`z`X]Y`&`\$`&` `<`O`W`gh`gh`A`b`X`Y`Y`f`f`Y]W`h`Y`b`"
9]b`Ni`g`U`a`a`Y`b`U`b[`nk`]g`W`Y`b` ; Yk`U`h`i`b`X`gh`f`Y`gg`V`Y`U`gh`Y`h`Y`b`

G]hi Uh]cbYb`k]Y`8fc[Ybž`5`_c\c`cXYf`dgmW]gWYb`9f_fUb_i b[Yb
k i fXY`VYcVUW`hYh" `đ`5bVYhfUW`h`X]YgYf`l a gh`bXY`]gh`Yg`b]W`h
j Yfk i bXYf`]W`ž`XUgg`l a ZfU[Yb`nY][Ybž`XUgg`- (i `XYf`8Yi hgW`Yb
; Yk U`h`i bX`5[[fYgg]cb`[Y[Yb`DYfgcbYb`Ui g`Dc`nY]ž`Dc`]h]_`i bX
F Yhhi b[gk YgYb`U`g[fc» Yg`DfcV`Ya `Ya dZ]bXYb"

8]Y`9fY][b]ggY`]b`F Uh\Ybck `]b]hYf`UggYb`Y]bY`VYXfØW_YbXY
Gh]a a i b[`]b`XYf`F Y[]cbž`k `A`fYbX`X]Y`Gi W`Y`bUW`XYa `H`hYf
i bX`X]Y`9fa]hhi b[Yb`k Y]hYf[Y`Yb" `9g`V`Y]Vh`UVni k UfhYbž`k Y`W`Y
k Y]hYfYb`đZcfa Uh]cbYb`Ubg`@]W`h`_ca a Yb`i bX`k]Y`X]Y`6Y`ØfXYb
]a `G]bbY`XYf`Øfh]W`Yb`G]W`Yf`Y]h`fYU[]YfYb`k YfXYb"

8 YhU]`g	
C fh	A]hY`ghfU» Yž`%(+%&`F Uh\Ybck ž`8Yi hgW`UbX
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "fVV&("XY • k k k "h!c b`]bY"XY • XY"ghUh]ghU"WŁa

6Ygi W`Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["bYh