

C`Xh]a Yf!: Ygh]j U`']b`DYf`YVYf[.`HUi gYbXY
ZY]Yfb`hfc hn`F Y[Yb`°

C`Xh]a YfhfYZZYb`']b`DYf`YVYf[`Ua` `%"`\$+`&\$&) `n]Y\`h`hUi gYbXY
6Ygi WYf`Ub`ž`d`f`Ä`g`Y`b`h`]`Y`f`h`\`]`g`h`c`f`]`g`W`X`Y`:``U`\`f`n`Y`i` [`Y`i` b`X
gdUbbYbXY`K`Y`h`V`Y`k`Y`f`V`Y`"



DYf`YVYf[ž`8`Y`i` hgW` `Ub`X`!`9]b`Y`:``Ugn]b`Uh]c`b`ZØf`U`h`Y
5`i` h`c`a` c`V`]`ž`X`]Y`:``Y`b`Y`f`U`h]c`b`Y`b`j`Y`f`V]b`X`Y`h` `g`c`]]`Y`»` `g]W`X`U`g
_Øf`n`]W` `g`h`U`h`[`Y`ž` b`X`Y`b`Y`C`X`h]a`Y`f`h`f`Y`Z`Z`Y`b`X`Y`f`C`X`h]a`Y`f`Z`f`Y`i` b`X`Y
DYf`YVYf[`V`Y`g`W`X`f`Y]V`Y`b`"K` `]Y`a` **Un!c`b`]b`Y`"X`Y`V`Y`f`]W`X`h`Y`h`ž`Z`U`b`X`X`U`g**
9]`Y`b`h`]a` `9]W`\`Ø`n`Y`f`K`Y`[`g`h`U`h`i` b`X`h`f`c`h`n`X`Y`g`f`Y`[`b`Y`f`]g`W`X`Y`b
K`Y`h`h`Y`f`g`j`Y`f`g`U`a` a`Y`h`Y`b`g]W`X`n`U`\`f`Y]W`X`Y`6`Y`gi`W`X`Y`f`i` b`X`5`i`g`g`h`Y`"Y`f`"
8`Y`f`J`Y`f`Y]b`g`j`c`f`g]h`n`Y`b`X`Y`A`U`f`h]b`j`c`b`G`k`]c`b`h`Y`_`n`Y][`h`Y`g]W`X`Y`f`Z`f`Y`i` h
Ø`V`Y`f`X`U`g`[`f`c`»`Y``b`h`Y`f`Y`g`g`Y`i` b`X`X`Y`f`Y`[`Y`H`Y`]b`U`a`Y`"

9]b`<`][` \`][` \`h`X`Y`g`:``Y`g`h`Y`g`k`U`f`g]W`X`Y`f`X`Y`G`c`b`X`Y`f`U`i`g`g`h`Y`"i` b`[`ž`X`]Y
X`Y`a` `i` `h`[`Y`b`H`f`U`V`U`b`h`[`Y`k`]X`a`Y`h`k`U`f`"6`Y`gi`W`X`Y`f`_`c`b`b`h`Y`b
j`Y`f`g`W`]Y`X`Y`b`Y`A`c`X`Y`"Y`X`Y`g`V`Y`]Y`V`h`Y`b`8`8`F`!`:``U`\`f`n`Y`i` [`g`V`Y`k`i` b`X`Y`f`b`ž
X`U`f`i` b`h`Y`f`Y]b`Ø`V`Y`f`%` `A`Y`h`Y`f`"U`b`[`Y`f`H`f`U`V`U`b`h`U`i`g`@`X`k`][`g`i`g`h`i`

b]W h[YfUXY`XUgžk Ug'a Ub`[Yk Ò\ b`]W`U`g`?`Y]bk U[Yb
VYnY]W bYb`k ØfXY`K Ug`ZØf`Y]b`GdU» ž`U`g`X]Y`Di V`_i a gk Yhh
ghUhhZUbXžVY]`XYf`X]Y` : fU[Y`ja`FUi a`ghUbXžk]Y`j]Y`Y`DYfgcbYb
]b`Y]bYb`HfUVUbh`dUggYb" <]Yf`_ØbbYb`k]f`j YffUhYbž`X]Y`5bhk cfh
`Ui hYhY`%*`i bX`XUg` ; Yk]bbYfhYUa`Yf\]Y`h`Y]b`K cW`YbYbXY`]b
Y]bYa` : Yf]Yb\Ui g`Ub`XYf`C ghgYY"

J]Y`ZÀ`h][Yg`Dfc [fUa a`i bX`U`hY`GW`ÀhnW`Yb

Ni f`J YfUbgU`hi b[`nÀ\`hYb`\i bXYfhY`U`hY` : U\fnYi [Yž`X]Y`Ui ZXYa
DYf`YVYf[Yf`A chc fgdcfhd`Uhn`Ui g[YghY`h`k UfYb" < i bXYfhY`j cb
C`Xh]a Yfb`U`Yf`5fh`hi a a`Y`hYb`g]W`Ui ZXYa`5fYU`i a`X]Y
FUXUf\Ø[Y`" @Ui h`bcfX`_i f]Yf"XY`k UfYb`XUfi bhYf`b]W`h`bi f
fYghUi f]YfhY`HfUV]g`i bX`K UfhVi f[gž`gcbXYfb`Ui W`@UXUg`i bX
gc [Uf`A YfW`XYg!@]a ci g]bYb"8]Y`5ha cgd\`ÀfY`k Uf`YV\UZhi bX
X]Y`6Y[Y]ghYfi b[`XYf`6Ygi W`Yf`ZØf`X]Y`C`Xh]a Yf`gdØfVUf"

9]b`i bhYf\U`hgUa Yg`F U\`a Ybdfc [fUa a`nc [`ni gÀhn`]W`j]Y`Y
6Ygi W`Yf`Ub"8]Y` : fY]k]`][Y` : Yi Yfk Y\`f`d`f`ÀgYbh]YfhY`]\`f`HUhfU!
; fc» hUb`_ØgW`ZU\fnYi [; H@` - \$\$\$!) \$\$ž`XUg`VYfY]hg`gY]h`%
>\`fYb`ja`9]b`gUhn`]gh"8 Uni` \UhhYb`X]Y`?]bXYf`X]Y`A Ò[`]W`_Y]hž`a]h
A]ZU! : U\ff`AXYfb`ni`ZU\`fYbž`k À\`fYbX`X]Y`ž [YbX`]W`Yb`Ui Z
GW`k U`VYb`i bX`GdYfVYfb`Xi fW`XYb`D`Uhn`XØghYb"9]b
VYgcbXYfYg`9f`YVb]g`k Uf`Ui W`X]Y`hfUX]h]cbY`Y`5i gZU\`fh`Ua
GUa ghU[a cf[Ybž`VY]`XYf`&\$`C`Xh]a Yf`Y]bY`Fi bXZU\`fhj cb`ØVYf
%\$`?`]ca YhYfb`Xi fW`X]Y`a U`Yf]gW`Y`I a [YVi b[`UVgc`j]YfhYb`
; YgW`]W`_]W`_Y]h[YZFU[h`

HY]`Ya Uf`_h`i bX`A]`]hÀfhYW`b]_

5i ZXYa`HY]`Ya Uf`_h`_cbbhYb`X]Y`C`Xh]a YfZUbg`bUW`VY[Y\`fhYb
9fgUhhY]`Yb`5i ggW`Ui` \U`hYb"8cW`XUg`k Uf`bcW`b]W`h`U`Ygž
Ui W`A]`]hÀfhYW`b]_k Uf`j YfhfYhYb" ÆhYfYgg]YfhY` \UhhYb`X]Y
A Ò[`]W`_Y]hž`b`Y]bYa`DUbnYf`a]hni ZU\`fYb`cXYf`gc [Uf`a]h`XYf
5B!&ž`Y]bYa`8cddY`XYW`_Yfž`ØVYf`XUg` ; Y`ÀbXY`ni`Z]Y[Yb`Y]b
9f`YVb]gž`XUg`j]Y`Y`]b`XYb`6Ubb`nc ["

5VgW`]Y» YbX`Àggh`g]W`gU[Ybž`XUgg`hf`ch`XYg`i bVYgh`ÀbX][Yb

K YhhYfg'i bX`XYf`<YfUi gZcfXYfi b[Ybž`X]Y`Yg'a]h'g]W`VfUW`hYž`X]Y
 C`Xh]a Yf!: Ubg`U_h]j `i bX`]bhYfYgg]Yfh`V`]YVYb``8]Y`J YfUbgH`hi b[
 k Uf`Y]b`j c``Yf`9fZc`[`i bX`j YfgdfUW`ž`Y]b`k Y]hYfYg`đ\`f`Ub
 HfUX]h]cb`]b`DYf`YVYf[`ni`gW`UZZYbž`X]Y`b]W`hibi f`X]Y`<YfnYb`XYf
 C`Xh]a Yf`]YV\UVYf`\Ò\Yf`gW`U[Yb`UggYb``A Ub`XUfZ[YgdUbbh
 gY]bž`k Ug`XUg`bÀW`ghY`HfYZZYb`Vf]b[h`

8YhU]`g	
Cfh	DYf`YVYf[ž`8Yi hgW`UbX
EiY`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "a Un!cb`]bY"XY • k k k "bcfX_i f]Yf"XY

6Ygi W`Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["bYh