

5`c[[]`bY`6fUbXYVi f[c. [`]`Ubn]Ub]
a]bUWw]Ubc`UW`hU`a UbWUbnU`X]`i c[\]

6fUbXYbVi f[`g]`hfcj U`X]`ZfcbhY`U`i b/ , \$' - /UW`hU`a UbWUbnU`
X]`UddUfhUa`Ybh]`gYbnU`cghUWc`dYf`Ubn]Ub]`Y`ZUa] [`]Y`bY`
&\$&) "



6fUbXYbVi f[`Ub`XYf`< Uj`Y`ž`8`Yi`hgW`UbX`!`&`6fUbXYbVi f[
i`b`XYf`< Uj`Y`Ä`U`hi`U`a`Y`bhY`hi`hfhU`hfc`W`Y`ZUW]`Y`XU`hfcj`UfY`i`b`
UddUfhUa`Y`bh`UXU`hc`" @U`W]`h¼`g]`hfcj`U`X]`ZfcbhY`U`i`b`U`WUfY`bnU`
UW`hU`W`Y`Wc`d]`gW`hi`hh]`[`]`ghfUh]`X]`fY`XX]`hc`ž]`b`dUfh]`Wc`UfY`Y`
ZUa] [`]Y`Wc`b`X]`Yfg]`VUa`V]`b]"`≠`[fi`ddc`dUf`Ua`Y`bhUfY`GD8`U`c`fU`
f]`W`Y`ghc`W`Y`fi`Ua`a`]`b]`ghfUn]`cbY`XY`U`W]`h¼]`b`XU`[`]`Ua`d]`Ua`Y`bhY`
U`U`b`Y`W`gg]`h¼`X]`U`c`[[]`ž]`b`dUfh]`Wc`UfY`dYf`ei`Ub`hc`f]`[i`UfXU`[`]
UddUfhUa`Y`bh]`gY`bnU`VUff]`YfY`";`Yg]`bY`6`UbYf`YY`ž`gY`[i`]`hU`XU`fGD8`ž`
&`U`gh]`a`c`U`hc`ei`Y`ghU`Udd`]`WUn]`cbY`X]`hY`gh`Y`]`i`ghfU`W`Y`ž`gY`Wc`b`Xc`
i`bc`ghi`X]`c`ž`a`Ub`WU`bc`" "(`\$`\$`Y`h¼`Y`UddUfhUa`Y`bh]`dYf`X]`gUV]`]"`b`
W]`h¼`H`Y`fY`gY`DUi`]`XY]`J`YfX]`Wc`b`ZY`fa`U`W`Y`U`a`Ub`WU`bnU`X]`
UddUfhUa`Y`bh]`UXU`hh]`b`dUfh]`Wc`UfY`Wc`d]`gW`Y`Y`ZUa] [`]Y`ž`W`Y`
gc`hc`]`b`YU`fi`f[`Y`bnU`XY`U`dYf`c`W`dUn]`cbY`"

'≡'Wc'a]hUhc 'gcW]U`Y`U`hi U`a` YbhY`\U`UZZfcbhUhc`U`Xca UbXU
XY`fGD8`bY`U`gi U`i`h]a U`gYgg]cbY"@fcV]Yhh]j c`Ä`fUWwC[`]YfY
]bZcfa Un]cb]`gi]`dfcdf]YhUf]`Y`j`cfc`d]Ub]`dYf`Wc`bj Yfg]cb]`c`bi`cj]
YX]Z]W"@]gU`?`OghYf`XY`f5: 8`j`i`c`Y`dYfg]bc`YgdUbXYfY`Y`]bXU[]b]`Y
f]W]YXY`UbWY`U`bYVW`gg]h¼X]`UddUfhUa`Ybh]`U`dYfnn]`UWwY`gg]V]`]
dYf]`h]fcW]bUbh]"`≡`Wc`bg][]`c`Wc`a`i`bU`Y`XYW]XYf¼gi`U`Xca`UbXU`]
&) []i [bcž`WXY`]b]n]U`a`YbhY`gi`gW]hU`a`c`hY`gdYfUbnY"

'@U`g]hi Un]cbY`dYf`[`]`Ub]n]Ub]`

'dUfh]Wc`Ufa`YbhY`]bZi`YbnUhc`XU`U`WUfYbnU`UV]hUh]j`U`gcbc`i`[`]`
Ubn]Ub]"`I`bc`ghi`X]c`XY`DYghY``bgh]hi`hY`\U`a`cghfUhc`WXY`gc`c`
W]fWU`*`\$\$`\$\$\$`ZJa`][]Y`dYbg]cbUh]`]b`;`Yfa`Ub]U`gcbc`df]j`Y`X]
VUff]YfY"5`hhi`U`a`YbhY`Wf`i`bU`a`UbWUbnU`X]`UddUfhUa`Ybh]
UXY[]i`Uh]`dYf`&ž`a`]]cb]`X]`Yh¼ž]`WXY`fYbXY`U`gZ]XU`UbWc`fU`d]Ö
Wc`a`d`YggU"@U`hYbXYbnU`XY`"VUVmVcca`Yf`ž`WXY`cfU`ghU
X]j`YbhUbXc`gYa`dfY`d]Ö]`b`dYbg]cbYž`Ui`a`YbhU`U`dfYgg]cbY`gi`
a`YfWUhc`]a`a`cV]`UfY`[]¼`hYgc"9`bhfc`]`&\$`(\$ž`Yff¼`dfYj`]ghU`i`bU
Xca`UbXU`X]"`ž`a`]]cb]`X]`UddUfhUa`Ybh]`gYbnU`VUff]YfUž
i`bfY`bcfa`Y`bYVW`gg]h¼`dYf`U`ei`U`Y`]`a`YfWUhc`]a`a`cV]`]UfY`bcb`Ä
UbWc`fU`gi`ZZ]W]YbhYa`YbhY`dfY`dUfUhc`ž`Wc`a`Y`a`cghfUbc`]`fUddcfh]"`

'DYfW`Ä`Ä`]a`dcfhUbhY3;`]`UddUfhUa`Ybh]`gYbnU`VUff]YfU`bcb`gcbc
gc`c`dfUh]W]ž`a`U`XYW]g]j`]dYf`U`ei`U`h¼XY`U`j`]hU" `C`ZZfc`bc`i`b
UWwY`ggc`gYbnU`gc`[]U`U`U`XcW]U`Y`i`b`UWwY`ggc`ZUW]`]hUhc`dYf`gYX]Y
U`fchY`Y`c`U]i`h]`U`d]YX]"`I`b`ei`Ufhc`XY`Y`ZJa`][]Y`gYb]cf`\U
V]gc`[bc`X]"i`b`hU`Y`Ua`V]YbhY`U`WU`i`gU`XY`Y`fYghf]n]cb]`gi`U`gU`i`hY"
Hi`hhUj`]Už`U`bi`cj`U`Wc`ghfi`n]cbY`X]`UddUfhUa`Ybh]`Ä`X]a`]bi`]hU
Vfi`gWUa`YbhY`bY[]`i`h]a`]`Ubb].`bY`%-`-`*`W]fWU`*`\$\$`\$\$\$
UddUfhUa`Ybh]`Zi`fc`bc`UbWc`fU`Wc`a`d`YhUh]ž`bY`&\$&&`WY`fUbc`gc`c`
W]fWU`&`,`\$\$\$`"

'5 [Y`!5`d`d`f`c`d`f]Uhc`!`Gc`i`n]c`b]`]b`j`]ghU3`

'DYf`gc`XX]gZUfY`Y`Yg][`YbnY`XY`[]`Ub]n]Ub]ž`W]`gcbc`[]¼`U`W`bY
]b]n]Uh]j`Y`WXY`dYfgY`[]i`cbc`UddfcW]`]bhYfYggUbh]"`Gcbc`X]gdc`b]V]"`]
i`bU`j`Uf]Yh¼X]"`c`ZY`fhY`X]"`gYfj`]n]c`Y`dUfhbYfg\]d`dYf`Ugg]ghYbnU
U`f]bZUbn]Už`dYf`W`]`fc`ZY`fhU`gdUn]U`XU`Ufa`]`XU`VUff]YfU`U`[]`

UddUfhUa Ybh]Wca d`YhUa YbhY`gYbnU`VUff]YfU"BY`Y`a][`]cf]UfYY
 fYg]XYbn]U`]X]`hi hh]`]X]ghfYhh]ž`g]`fYU`]nnUbc`Zcfa Y`X]j]hU
 Uddfcd]UhY`dYf`Yh¼WXY`dfca i cj cbc`U`j]hU`XY`U`Wca i b]h¼U`
 Z]bY`X]`dfYj Yb]fY`U`gc`]hi X]bY`Y`U`Yj]UfY`]Xcj Yf]ZJa]`Uf]" ð
 [fi ddc`X]`hi hh]Wc`UVcfU`UbWXY`Wcb`]Zcfb]hcf]X]Wca d`Ygg]
 fYg]XYbn]U`]dYf`Wcbg]XYfUfY`Y`Yg][YbnY`]bX]j]Xi U`]XY[`]
]bei]`]b]"`

`@U`f]WYfWU`X]i bU`bi cj U`WUgU`Ä`i bU`[fUbXY`gZ]XU`dYf`a`c`h]"
 Hi hhUj]Už[`]Uhi U`]gj]i dd]Y`]b]n]Uh]j Y`bY`6fUbXYVi f[`]i bc
 gdYhhUWc`c`X]`8Yf`<Uj Y`WXY`WÄ`UbWcfU`gdYfUbU`WXY`Y`[]i ghY
 gc`i n]cb]`gUfUbbc`dfYghc`hfcj UhY`dYf`gcXX]gZUfY`Y`Yg][YbnY`X]
 hi hhY`Y`dYfgcbY`Wc`d]hY]"`

8YhU]`g	
C fh	6fUbXYbVi f[`]Ub`XYf`<Uj Y`ž`8Yi hgW`UbX
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "a Un!cb`]bY"XY • k k k "k cVfU"XY • k k k "j X_"XY

6Ygi WXYb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["bYh