

6 f][]hhY`A UWfcbg` \ UbX[fY]Z]W\ Yf
A ca Ybh.`GhfY]h`cXYf`GW\ Yfn`]b`J]YhbUa 3

9a a Ubi Y`i bX`6f][]hhY`A UWfcb`Yf`YVYb`k`À`fYbX`]`fYg
J]YhbUa !6Ygi W\g`Y]bYb`J cfZU`ž`XYf`ZØf`8]g_i gg]cbYb`gcf[h"
8 Yf`¥`mgÅY!DU`Ugh`VYgW\ fY]Vh`XUg` ; YgW\Y`Yb`U`g
YbhgdUbbhY` ð`hYfU_h]cbž`k`À`fYbX`?f]h]_Yf`X]Y`6Yn]Y`i b[`XYf
A UWfcbg` \]bhYfZfU[Yb"



< Ubc]ž`J]YhbUa `!`9a a Ubi Y`A UWfcb`i bX`gY]bY` : fUi `6f][]hhY
g]bX`Ui Z`Y]bYf`c`ZZ]n]Y`Yb`F`Y]gY`bUW\`GØXcghUg]Ybž`]bgVYgcbXYfY
bUW\`J]YhbUa ž`Ub[Y`_ca a Yb``8 Yf`DfÅg]XYbhi bX`gY]bY` : fUi
`UbXYhYb`Ua `&) ``A U]`]b`< Ubc]ž`k`c`Y]b`J cfZU``Ub`X]Y`²`ZZYbh]W\`_Y]h
[Y`Ub[hYž`XYf`X]Y`5i Za Yf_gUa`_Y]h`XYf`A`YX]Yb`i bX`gcn]U`Yb
BYhnc Yf`_Y`Ui Z`g]W\`nc[``K`À`fYbX`g]Y`XUg` : i [nYi [`j`Yf`]Y» Ybž
`]Y» `6f][]hhY`A UWfcb`Ub`gW\`Y]bYbX`]`fY`< UbX`Ui Z`XUg` ; Yg]W\`h`]`fYg
A`UbbYg`hfY`ZZYbž`U`g`Yf`X]Y`HfYddY` \]bUVgh]Y[``9]b`J]XYc`nY][h
X]YgYb`A`ca`Ybhž`]b`XYa`A`UWfcb`_i`fn`ni`fØW`hf]hž`VYj`cf`Yf`g]W\
k]YXYf`Z`Ab[hi bX`XYb`k`UfhYbXYb`?`Ua`YfUg`ni`k`]b`h"

8Yf`¥`mgÅY!DU`Ugh`VYa Ø`h'g]WŁ`ž`XYb`J`cfZU```\Yfi`bhYfni`gd]Y`Yb`"
9]b`GdfYWŁYf`VYnY]WŁbYhY`X]Y`GnYbY`U`g` A`ca`Ybh`XYf`
JYfhfUi`h`Y]h`i`bX`5`VYfY]`žb]WŁh`U`g`GhfY]h`"A`Ub`[`Y`h`XUj`cb`
Ui`gž`XUgg`X]Y`<`UbXž`X]Y`A`UWfcb`VYfØ`fhYž`6f][`]hhY`[`Y`ØfhYž`XU`g]Y`
Y]b`fchYg`C`VYfhY]`hfi`[`"6YfUhYf`XYg`DfÅg]XYbhYb`k`]YgYb`X]Y`
6Yf]WŁhYfghUhi`b`[`ØVYf`XYb`J`cfZU``ni`fØW`_`i`bX`VYnY]WŁbYhYb`g]Y`
U`g`:`À`gW`i`b`[`ž`X]Y`j`cb`Y]bYa`[`YgdYffhYb`fi`gg]gWŁYb`A`YX]i`a`i`bX`
XYf`5ggcW]UhYX`DfYgg`j`YfvfY]hYh`k`i`fXY`"Hfchn`XYf`Hi`fVi`YbnYb`
Ài`»`YfhY`g]WŁ`A`UWfcb`b]WŁh`ni`XYa`J`cfZU``ž`gcbXYfb`cV`X]Y`
6YXYi`hi`b`[`XYf`Ni`gUa`a`YbUfVY]h]a`i`]bXcdUn]Z]gWŁYb`F`Ui`a`
`Yfj`cf`"

A`UWfcbg`N]Y`Y`]b`J`]YhbUa`

8Yf`6Ygi`WŁ`j`cb`9a`a`Ubi`Y`A`UWfcb`]b`J`]YhbUa`i`]gh`XUg`YfghY`A`U`
]b`ZUgh`Y]bYa`i`»\fnY`b`hž`XUgg`Y]b`ZfUnØg]gWŁYf`DfÅg]XYbh`X]YgYg`
@UbX`VYgi`WŁh`8]Y`FY]gY`k`]fX`U`g`ghfUhY`[`]gWŁYf`GWŁ`f]hh`
Ub`[`YgY`Ybž`i`a`i`fUb`_fY]WŁg`9]bZi`gg`]b`J`]YhbUa`ni`gh`Åf`_Ybž`
Y]bYa`i`@UbXž`XUg`ZfØ`Yf`Y]bY`ZfUnØg]gWŁY`?`c`c`b]Y`k`Uf`"K`À`fYbX`
gY]bYg`5i`ZYbh`U`hg`_ØbX][`hY`A`UWfcb`Ubž`X]Y`6Yn]Y`i`b`[`Yb`]b`XYb`
6YfY]WŁYb`J`YfhY]X][`i`b`[`ž`=bcj`Uh]cbž`9bYf`[`]Yk`YbXY`i`bX`
_i`hi`fY`Yb`5i`ghUi`gWŁ`ni`j`Yfh]YZYb`"

=a`F`U`a`Yb`X]YgYf`6YghfYVi`b`[`Yb`gWŁ`cgg`i`fUb`_fY]WŁ`k`À`fYbX`
XYg`6Ygi`WŁg`%(`k`]WŁh][`Y`8YU`g`UV`"8`Uni`[`Y`ØfYb`i`bhYf`UbXYfYa`
J`YfY]bVUfi`b`[`Yb`ØVYf`XYb`?`Ui`Z`j`cb`&\$`5]fVi`gl`:`i`[`nYi`[`Yb`gck`]Y`
?`ccdYfUh]cbYb`]b`XYb`6YfY]WŁYb`?`YfbYbYf`[`]Yž`J`YfhY]X][`i`b`[`ž`
J`Yf`_Y`f`i`bX`i`a`dZghc`ZZYb`"8]Yg`_ØbbhY`Ui`WŁ`U`g`HY]`XYf`FYU`_h]cb`
Ui`Z`X]Y`6YXYb`_Yb`]b`6fØggY`[`YXYi`hYh`k`YfXYbž`XUgg`J`]YhbUa`g`
<`UbXY`g`[`Ygd`f`Å`WŁY`a`]h`XYb`i`G5`Ui`Z`?`cghYb`9i`fcdUg`[`Y`Yb`
_ØbbhYb`"

6f][`]hhY`A`UWfcbg`F`c`Y`

6f][`]hhY`A`UWfcbž`X]Y`Ua`i`%`"5df]`i`%-`)"`]b`5a`]Ybg`[`YVcfYb`k`i`fXYž`
]gh`b]WŁh`bi`f`X]Y`9`Y`ZfUi`XYg`DfÅg]XYbhYbž`gcbXYfb`U`h`Ui`WŁ`Y]bY`
]bhYfYggUbhY`?`Uff]YfY`U`g`@Y`fYf]b`i`]bhYf`g]WŁ`"G]Y`i`bhYff]WŁhYhY`
@]hYfUhi`f`i`bX`GdfUWŁYb`Ub`j`YfgWŁ]YXYbYb`GWŁ`i`Yb`]b`i`fUb`_fY]WŁ`ž`

VYj cf'g]Y`]b`XYb`J cfXYf[fi bX`XYg'dc`h]gWXYb`@YVYbg'hfUh" `Δ fY
 6Yn]Y\i b[`ni`9a`a`Ubi`Y`A`UWfcb`VY[`Ubbž`U`g`Yf`%)` `Δ\ fY`U`h`k`Uf
 i`bX`g]Y`gY]bY`@Y\ fYf]b`k`Ufž`k`Ug`nU\`fY]WXY`8]g_i`gg]cbYb`ØVYf
 5`hYfgi`bhYfgWXY]X`i`bX`[`YgY`gW`UZh]WXY`B`cfa`Yb`bUWXY`g]WXY`nc[`"

B`UWXY`b`DfÅg]XYbhgW`UZh`gk`U\`Yb`&\$%+`gd]Y`hY`6f][`]hY`Y]bY
 U_hj`Y`F`c`Y`]b`XYf`i`bhYfghØhni`b[`]fYg`A`UbbYg`i`bX`bU\`a``Ui`W
 XUg`c`Z]n]Y`Y`5a`h`XYf`i`:`]fgh@UXm`Ubbž`k`Ug`YXcWXY`b]WXY`h`c`bY
 K`]XYfghUbX`V`]YV"9]bY`DYh]h]cb`[`Y[`Yb`X]Y`c`Z]n]Y`Y`H]hY`j`Yf[`UVY
 gUa`a`Y`hY`ØVYf`&+)`"\$\$\$`i`bhYfgWXY`f]ZhYb"8Yb`bcWXY`_ØbX][`hY`g]Y
 Y]bY`HfUbgdUfYbnWXY`UfU`Ubž`i`a``]fY`F`c`Y`i`bX`F`Yggci`fWXY`b`ni
 _`ÅfYb"

K`Å\ fYbX`]fY`DfÅgYbn`Ui`Z]bhYfbUh]cbU`Ya`DUf`_Yh\`Åi`Z][
 5i`Za`Yf`gUa`_Y]h`Ui`Z`g]WXY`n]Y\`hž`V`Y]Vh`ni`VYc`VUWXY`hYbž`k`]Y`g]W
 X]Y`Øb[`ghYb`9fY][`b]ggY`Ui`Z`X]Y`ØZYbh]WXY`K`U\`fbY\`a`i`b[`XYf
 A`UWfcbg`Ui`gk`]f`_Yb`k`YfXYb"8]Y`6Yn]Y\i`b[`nk`]gWXYb`XYa`DUUfž
 XUg`]a`Δ\`f`&\$+\$`+`[`Y\Y]fUhYh\`Už`V`Y]Vh[`Y]WXY`nY]h][`Y]b`H\`Ya`U
 j`cb`bhYfYggY`i`bX`GdY`_i`Uh]cbYb`]b`XYf`2`ZYbh]WXY`_Y]h"

8YhU]`g	
J`c`f`ZU`^`	?`ØfdYfj`Yf`Yhni`b[
C`f`h`	<`Ubc`]ž`J`]YhbUa
E`i`Y`Y`b`	<ul style="list-style-type: none"> • k`k`k`"cd!cb`]bY"XY • k`k`k`"ghfU]hgh]a`Yg"Wca • Yb"a`"k`_]dYX]U"cf[

6Ygi`WXYb`G]Y`i`bg`Ui`Z`b!U[`"bYh