

9fXVYVYb!5`Ufa g][bU`Y. ' ? fYhU`VYVh' k Ug`g]bX`X]Y` : c`[Yb`ZØf`i bg3

9fXVYVYb`ja`A]hY`a YYffUi a .`l fgUWXYbž`F]g]_Yb`i bX
GWXi hna U» bU`a Yb`"5_hi Y`Y`9fY][b]ggY`i bX` \]ghcf]gWXY
? UhUghfcd`Yb`UbU`mg]Yfh"



? fYhUž; f]YWXYb`UbX`!`5a`) " ' † b] ' & \$ &) `YfY][bYhY`g]WXY`ja
A]hY`a YYffUi a `Y]b`9fXVYVYb`XYf`GhÅf`_Y`) ž ž`XUg`g]WXY`gØXØgh`]WXY
j`cb`? fYhU`VY`a Yf`_VUf`a` UWXYh`"8]YgYg`Øb[ghY`9fXVYVYb`Zc`[h
Y]bYa`k`Y]hYfYbž`XUg`j`cf`k`Yb][Yb`HU[Yb`a`]hY]bYf`GhÅf`_Y`j`cb`) ž
nk`]gWXYb`XYf`HØf`_Y]i`bX`F`cXcg`Ui`ZhfUh`"8Ug`6YVYb`]b`XYf`HØf`_Y]
ZØ`fhY`hfU[]gWXYfk`Y]gY`ni`a`HcX`Y]bYg`HYbU[Yfg`i`bX`j`Yf`YhnhY
+\$`k`Y]hYfY`A`YbgWXYbž`X]Y`]b`DUb]_`[Yf]YhYb`"Gc`WXY
BUhi`fYfY][b]ggY`g]bX`]a`A]hY`a YYffUi a `b]WXYhY`hYbž`XU`X]Y
FY[]cb`Xi`fWXY`d`UhhYbHY`_hcb]gWXY`DfcnYggY`[YdfÅ[h`]ghž`k`]Y`j`cb`
A 5N`VYf]WXYhYh"

8]Y`UZf]_Ub]gWXY`D`UhhY`j`YfgWXY]YVh]g]WXY`[Y[Yb`X]Y`Yi`fUg]gWXY
D`UhhY`gck`]Y`a`Y`fYfY`A`]_fcd`UhhYbž`k`Ug`ni`Y]bYf`_cb]bi`]Yf`]WXYb

6Yk Y[i b['ZØ\ fh" 8]YgY' _cbh]bi]Yf'WXYb' J YfgWXYVi b[Yb
j Yfi fgUWXYb'\Ài Z]['9fXVYVYb"BYVYb'XYb'hY_hcb]gWXYb
DfcnYggYb'_Ubb'Ui W' j i' _Ub]gWXY'5_hj]]hÀh'9fXVYVYb']b'XYf
FY[]cb'Ui g`ÒgYbž'VY]gd]Y`gk Y]gY'k Ybb'A U[a U'Ui ZghY][h"8Yf
ŸhbU'Ui Z'G]n']Ybž'X]Y'D\`Y[fÀ]gWXYb': Y'XYf']b' ðU']Yb' i bX'XYf
l bhYfk UggYfj i' _Ub' ?c' i a Vc' j cf'GUbhcf]b]g]bX'U_hj] Y
J i' _Ub'fY[]cbYb'XYg'A]hY'a YYffUi a g"

9fXVYVYb f]g]_c' i bX' Hgi bUa] [YZU\ f

@Ui h'XYf'; `cVU'9Ufh\ei U_Y'A cXY': ci bXUh]cb']gh'XUg
9fXVYVYb f]g]_c']b' @AbXYfb'k]Y' ðU']Ybž'; f]YWXYb'UbXž'XYf'HØf_Y]ž
NmdYfbž'Gmf]Ybž' ðfUY'ž'@]VUbc b' i bX'5`[Yf]Yb'\cW'"6YgcbXYfg
[YZ\ fXYhg]bX'ghÀXh]gWXY'; YV]YhYž'k]Y' ðghUbVi `ž'k c' j]Y'Y
; YVÀi XY'c\ bY'Ui gfY]WXYb'XYb'9fXVYVYbgW'i hn'Yff]WXYh'k i fXYb"
<]ghcf]gW' [YgY\Yb'_ÒbbYb'9fXVYVYb']a' A]hY'a YYf'GhÀf_Yb' j cb
V]g'ni' +ž']V]g'; 'YffY]WXYb'"9]b'ghUf_Yg'9fXVYVYbž'XUg'g]WXY' *)' b"
7\ f"YfY][bYhYž'ZØ\ fhY'ni' Y]bYa' Hgi bUa]' i bX'\UhhY'Y]bY
j Yfa i hYhY'GhÀf_Y' j cb' i bhYf', "

8]Y'; YZU\ f' j cb' Hgi bUa]g']a' A]hY'a YYffUi a' VYghY\h'k Y]hYf\]bž
'YXcW']gh'X]Y'ghUh]gh]gWXY'K U\ fgWXY]b']WXY_Y]h' [Yf]b[Yf'U'g']b
UbXYfYb'HY']Yb'XYf'K Y'h"8]Y' i B 9G7C' gW'Àhnh'Y]bY' %\$\$i'] [Y
K U\ fgWXY]b']WXY_Y]h'ZØf'Y]bYb' Hgi bUa]' a']h'a]bXYghYbg'Y]bYa
A YhYf' < Ò\ Y']b'XYb' bÀW'ghYb' '\$'V]g') '\$' ð\ fYb'"5_hj]]hÀhYb']a
FU\ a Yb'XYg'?]a Uk UbXY'g'Yf\ Ò\ Yb'ni XYa' X]Y'5bZÀ`][_Y]h'XYf
'?ØghYb'fY[]cbYb'ZØf', VYfgW'k Ya a i b[Yb' i bX'GW'ÀXYb'Xi fW
Hgi bUa]g"

: c f g W X i b [' i b X ' ni _ Ø b Zh] [Y ' Gn Y b U f] Y b

5_hi Y`Y': c f g W X i b [Y b ž' k] Y' X] Y' X Y g'; 9CA 5F' < Y'a \c`hn!NYbhfi a g
ZØf' C n Y U b Z c f g W X i b [' i b X' X Y g'; : N' < Y'a \c`hn!NYbhfi a g' ZØf'
; YcZc f g W X i b [ž' i b h Y f g i W X Y b'] b h Y b g] j' X] Y' j i' _ U b] g W X Y b' i b X
d`U h h Y b h Y _ h c b] g W X Y b' 5 _ h j] h À h Y b' X Y f' F Y [] c b'" 5 i Z G U b h c f] b ž' Y] b Y a
f] b [Z Ø f a] [Y b' 5 f W] d Y' ž' [] V h' Y g' g Y] h' À b [Y f Y f' N Y] h' i b h Y f' K U g g Y f
U b X U i Y f b X Y' 9 f X V Y V Y b' i a' X Y b' J i' _ U b' ? c' i a V c ž' X Y g g Y b
5 i g V f Ø W X Y'] b' X Y f' J Y f [U b [Y b \ Y] h' V Y f Y] h g' g W X k Y f Y': c' [Y b' \ U h h Y b ž'

k]Y`X]Y`A 8 F `VYf]W hYh"

8]Y': cfgW i b[g[fi ddY` \Uhj YfgW]YXYbY`GnYbUf]Yb`ni f
ni _ØbZh][Yb`9fXVYVYbU_hj]]hÅh`a cXY``Yfhž`Ub[YZUb[Yb`j cb`Y]bYf
5VbU\ a Y`XYf` ðhYbg]hÅh`V]g`\]b`ni` a Ò[`]WYb`<Ui dhgWcW!
9fY][b]ggYbž`[YZc`[hij cb`hgi bUa]][Yb`6YXfc\i b[Yb``8]Y
9bhk]W`i b[`X]YgYf`GnYbUf]Yb`V`Y]Vh`]a `; YgWY\Yb`XYf
d`UhhYbhY_hcb]gWYb`i bX`j i `_Ub]gWYb`5_hj]]hÅhYb`i b[Yk]gg"

5b\UbX`j cb`CnYUbVcXYbgY]ga ca YhYfbž`X]Y`b`H]YZb`V]g`ni
' ") \$\$`A YhYfb`]bghU``]Yfh`k i fXYbž`k]fX`X]Y`gY]ga]gWY`5_hj]]hÅh
ØVYfk UW h``8]YgY`A Ygg[YfÅhY`Yfa Ò[`]WYb`Yg`XYb
K]ggYbgW UZh`Yfbž`XUg`9fX]bbYfY`Å\`b`]W`Y]bYf
7ca di hYfhca c[fUd\]Y`ni`i bhYfgi WYb``Ni gUa a Yb`a]h
]bhYfbUh]cbU`Yb`?c``Y[Yb`i bhYfgi WYb`g]Y`X]Y`[Yc`c[]gWYb
DfcnYggYž`X]Y`\Ài Z][Y`i bX`j Yf\YYfYbXY`9fXVYVYb`i bX`Hgi bUa]g
]a `A]hhY`a YYffUi a `Yfj cffi ZYbž`k]Y`Ui W`GW]bYI I `ZYghhY``h"

ð`Y]bYf`NY]h`XYg`k UW`gYbXYb`F]g]_cg`Xi fW`9fXVYVYb`i bX
Hgi bUa]g]gh`Yg`k]W`h][ž`XUgg`X]Y`6Yj Ò`_Yfi b[`g]W`XYf`; YZU\ fYb
VYk i ggh]gh`i bX`Ub[Ya YggYbY`J Yf\U`hYbgk Y]gYb`_Ybbh``6Y]
Y]bYa`9fXVYVYb`gc``hY`a Ub`]b`; YV`Ài XYb`V`Y]VYbž`i bhYf`ghUV]`Yb
A ÒVY`b`GW`i hn`gi WYb`cXYfž`k Ybb`a Ub`g]W`]a `; fY]Yb`VYZ]bXYhž
cZYbYb`D`Uhn`Ui Zgi WYbž`i a `g]W`j cb`dchYbn]Y``Yb
; YZU\ fYbei Y``Yb`ZYfbni \U`hYb"

8YhU]`g	
J c fZU``	9fXVYVYb
I fgUW`Y	d`UhhYbhY_hcb]gWY`DfcnYggY
C fh	?fYhUž`; f]YWYb`UbX
J Yf`YhnhY	+\$
E i Y``Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "a Un!cb`]bY"XY • k k k "a Xf"XY • k k k "gW]bYI I "XY

6Ygi W\Yb 'G]Y 'i bg 'Ui Z. 'b!U["bYh