

: Ua]`YbghfY]h`XYf`6YW_\Ua g.`7fi n
gW`À[h`5`Ufa `ØVYf`6fi XYf`6fcc_`mb`°

: Ua]`YbghfY]h`VY]`XYb`6YW_\Ua g.`7fi n`6YW_\Ua `Ài »Yfh
g]W`Ya`ch]cbU`žk`À`fYbX`6fcc_`mb`gY]bY`@]VY`ni`B]W`U
VYhcbh`K`Ug`]gh`dUgg]Yfh3

GØXZfUb_fY]W`ž: fUb_fY]W`!`ē`XYb`YhnhYb`K`cW`Yb`gcf[h`X]Y
6YW_\Ua`!`Ua`]`Y`ZØf`GW`U[nY]`Ybž]bgVYgcbXYfY`Ui`Z[fi`bX`XYf
GdUbbi`b[Yb`nk`]gW`Yb`6fcc_`mb`DY`hn`6YW_\Ua`i`bX`XYa`FYgh
XYf: Ua`]`Y`"J]W`cf]U`6YW_\Ua`ž`X]Y`A`i`hhYfž`j`Yfgi`W`hž`Ui`Z`gcn]U`Yb
A`YX]Yb`]`fY`J`YfVi`bXYb`Y]h`a`]h`9`Y`a`Ubb`8`Uj`]X`6YW_\Ua`i`bX
]`fYa``À`hYghYb`Gc`b`6fcc_`mb`ni`nY][Yb`"G]Y`dcghYhY`Y]b
Ya`ch]cbU`Yg`Hf]Vi`hY`ZØf`8`Uj`]Xž`k`À`fYbX`6fcc_`mb`Ui`Z`gY]bYa
Y][YbYb`ē`ghU[fUa`!5W`W`i`bh`gY]bY: fUi`B]W`U`DY`hn`6YW_\Ua`U`g
gY]bY` [Ub`nY`K`Y`h`VY`nY]W`bY`hYž`k`Ug`XYb`9]bXfi`W`j`cb
Ni`gUa`a`Yb`U`h]b`Y]bYf`gW`k`]Yf][Yb`NY]h]j`Yfgh`Àf`_Yb`gc`""B`YVYb
X]YgYb`ÖZY`bh]W`Yb`6Y`i`bXi`b[Yb`a`]gW`h]g]W`Y`hnh`Ui`W`7fi`n
6YW_\Ua`ž`XYf`&\$!`À`f][Y`6fi`XYf`j`cb`6fcc_`mb`ž]b`XYb
: Ua`]`YbghfY]h`Y]b"

7fi`n`U`h`Y]b: Ua`]`YbZ`chc`Ui`Z`ē`ghU[fUa`i`[YhY]`hi`bX`X`Uni
[YgW`f]YVYb.`ē`W`"YVY`a`Y]bY: Ua`]`Yž]W`"YVY`Yi`W`a`Y`f`U`g
U`Yg`Ub`XYfY`"ē`X]YgYa`Dcgh`VYX`Ub`_h`Yf`g]W`VY]`gY]bYb`9`hYfbž
i`bX`gd]W`h`Ui`gXf`ØW`_]W`]a`B`Ua`Yb`gY]bYf: YgW`k`]ghYfž`k`Ug
j`YfXYi`h]W`hž`X`Ugg`Yf`X]Y`Z`Ua`]`ÀfYb`6]bXi`b[Yb`gh`Àf`_Yb`a`ÖW`hY"
8`cW`X]Y`GdUbbi`b[Yb`]b`XYf: Ua`]`Y`g]bX`X`Ug`9f[YVb]g`Y]bYg
`Ub[k`]Yf][Yb`?`cbZ]_hYgž`XYf`V]g`ni`f`c`W`nY]h]j`cb`6fcc_`mb`i`bX
B]W`U`]a`5df]`&\$&&`ni`f`ØW`fY]W`h`6Yf]W`hYb`ni`Zc`[Y`k`i`fXY
J]W`cf]U`j`cb`XYf`<`c`W`nY]hgd`Ubi`b[`Ui`g[YgW`c`ggYbž`bUW`XYa
B]W`U`g]W`Yb`hgW`]YXYb`U`hYž`Y]b`J`U`Yb]bc!`?`Y]X`gh`U`h`Y]bYg`j`cb
J]W`cf]U`Yb`hk`c`fZY`bYb`?`Y]XYg`ni`hfU[Yb"

8 Yf`GhfY]h`Yg_U`]Yfh

5`g`\ÀhhYb`X]Y`6YW_\Ua`g`b]Wk`h`VYfY]hg`[`Ybi`[`GWk`JYf][`_]hYbž`
k`i`fXY`XYf`?`cbZ]_h`nk`]gWk`Yb`6fcc`_`mb`i`bX`gY]bYa`6fi`XYf`F`ca`Yc`
6YW_\Ua`f&&`&`ni`g`À`h`n`]Wk`U`b[`Y`Y]nhž`U`g`F`ca`Yc`Y]bY`b`Yi`Y`
DUf`hb`Yf]bž`?`]a`Hi`fb`Vi`f&`'`ł`ž`]`cfghY`h`Y`ž`X]Y`ni`j`cf`a`]h`6fcc`_`mb`]b`
J`YfV]bXi`b[`[`YVfUWk`h`k`i`fXY`"6fcc`_`mb`i`bX`B]Wk`U`b`U`a`Yb`b]Wk`h`
Ua`)`\$`";`YVi`fhghU[`j`cb`8`Uj`X]6YW_\Ua`h`Y]ž`k`Ug`j`cb`j`]Y`Yb`U`g`
Y]bY`VYk`i`gghY`9`b`hg`Wk`Y]Xi`b[`ž`i`a`g]Wk`j`cb`?`]a`ZYf`b`ni`U`h`Ybž`
]b`h`Y`f`d`f`Y`h]Yf`h`k`i`fXY`"8]YgY`5`V`k`Y`g`Y`b`\`Y]h`Z0`f`h`Y`ni`k`Y]h`Y`f`Y`b`
GdY`_i`U`h]cb`Yb`0`V`Y`f`X]Y`Z`Ua`]`À`f`Y`b`6`Y`n]Y`i`b[`Yb`ž`]b`g`V`Y`g`cb`X`Y`f`Y`
U`b[`Y`g]Wk`hg`X`Y`f`H`U`hg`U`Wk`Y`ž`X`U`gg`g`c`Wk`Y`:`Y]Yf`b`b`c`f`a`U`Y`f`k`Y]g`Y`
Y]b`Y`b`k`]Wk`h[`Yb`5`b`U`gg`Z0`f`Ni`g`Ua`a`Yb`U`h`i`bX`J`Y`f`g`0`b`i`b[`
X`U`f`g`h`Y`Y`b`"

8]Y`6`YW_\Ua`g`[`Y`h`Y`b`U`[`Ya`Y]b`U`g`J`c`f`V]`X`Z0`f`Y]b`Y`Y`f`Zc`[`f`Y]Wk`Y`
VY`_`U`b`b`h`Y`:`Ua`]`Y`"8`c`Wk`X`i`f`Wk`X]Y`0`b[`gh`Y`b`0`Z`Y`b`h]Wk`[`Y`h`Y]`h`Y`b`
5`i`Z`h`f]h`h`Y`]b`g`c`n]U`Y`b`A`Y`X]Y`b`k`]f`X`X`Y`i`h]Wk`ž`X`U`gg`X]Y`0`Z`Y`b`h]Wk`Y`
K`U`f`b`Y`a`i`b[`c`Z`h`f`0[`Y`f]g`Wk`]g`h`"6`fcc`_`mb`\`U`h`k`]Y`X`Y`f`c`h`V`Y`h`c`b`h`ž`
X`U`gg`X]Y`A`Y`X]Y`b`c`Z`h`:`Y`f`0`Wk`h`Y`j`Y`f`V`f`Y]h`Y`b`"8`Y`b`b`c`Wk`g`Wk`Y]b`Y`b`X]Y`
Gd`U`b`b`i`b[`Yb`n`k`]g`Wk`Y`b`X`Y`b`:`Ua`]`Y`b`a`]h[`]Y`X`Y`f`b`f`Y`U`ni`g`Y]b`ž`i`b`X`
X]Y`H`U`hg`U`Wk`Y`ž`X`U`gg`6`fcc`_`mb`i`b`X`B]Wk`U`k`]Y`X`Y`f`c`h`U`b`
:`Ua`]`Y`b`Z]Y`f`b`Z`Y`\`Y`b`ž`V`Y`g`h`À]h`X]Y`g`Y`5`b`b`U`a`Y`"

Gcn]U`Y`A`YX]Yb`i`bX`:`Ua`]`]YbXmbUa`]_`

8]Y`F`c`Y`X`Y`f`g`c`n]U`Y`b`A`Y`X]Y`b`]b`X]Y`g`Y`f`:`Ua`]`Y`b`h`f`U[`0`X]Y`]g`h`b]Wk`h`
ni`i`b`h`Y`f`g`Wk`À`h`n`Y`b`"D`U`h`h`Z`c`f`a`Y`b`k`]Y`f`g`h`U[`f`Ua`f`Y`j`c`i`h]c`b]Y`f`Y`b`X]Y`
5`f`h`i`b`X`K`Y]g`Y`ž`k`]Y`:`Ua`]`Y`b`_`c`a`a`i`b]n]Y`f`Y`b`ž`f`Z`c`f`a`U`h]c`b`Y`b`
U`i`g`h`U`i`g`Wk`Y`b`i`b`X`g`c[`U`f`?`cb`Z]_`h`Y`c`Z`Y`b`V`U`f`Y`b`"9]b[`Y`9`i`d`Y`f`h`Y`b`
\`Y`V`Y`b`\`Y`f`j`c`f`ž`X`U`gg`g`c`n]U`Y`B`Y`h`n`k`Y`f`_`Y`g`c`k`c`\`X]Y`J`Y`f`V]b`Xi`b[`
g`h`À`f`_`Y`b`U`g`U`i`Wk`d`Y`f`g`0`b`]Wk`Y`f`h`Y`f`U`_`h]c`b`Y`b`j`Y`f`f]b[`Y`f`b`_`0`b`b`Y`b`"
8]Y`H`U`hg`U`Wk`Y`ž`X`U`gg`6`fcc`_`mb`i`b`X`B]Wk`U`]f`Y`9`a`c`h]c`b`Y`b`
0`Z`Y`b`h]Wk`ni`f`G`Wk`U`i`g`h`Y`Y`b`ž`_`0`b`b`h`Y`g`c`k`c`\`U`g`5`i`g`X`f`i`W`_`j`cb`
@`c`m`U`]h`À`h`ni`Y]b`U`b`X`Y`f`U`g`U`i`Wk`U`g`j`Y`f`U`b`h`k`c`f`h`i`b[`g`j`c`Y`
8]g`h`U`b`n]Y`f`i`b[`j`cb`X`Y`f`0`V`f][`Y`b`:`Ua`]`Y`]b`h`Y`f`d`f`Y`h]Y`f`h`k`Y`f`X`Y`b`"

8]Y`6`YW_\Ua`g`a`0`gg`Y`b`b`i`b`g`h`f`U`h`Y[`]g`Wk`0`V`Y`f`Y[`Y`b`ž`k`]Y`g]Y`a`]h`

X]YgYb`<YfUi gZcfXYfi b[Yb`i a [Y\Yb`_ÖbbYb"C ZZYbY
 ?ca a i b]_Uh]cb`ØVYf`F]g]_Yb`i bX`J cfhY]`Y`XYf`gcn]U`Yb`A YX]Yb
 _ÖbbhY`YbhgWXY]XYbX`gY]bž`i a `XYb` : Ua]`Y]Ybni gUa a Yb\U`h`ni
 ZØfXYfb`i bX`[`Y]W\ nY]h][`X]Y`<YfUi gZcfXYfi b[Yb`ni `a Y]ghYfbž`X]Y
 a]h`XYf`ÖZZYbh`]WXYb`DfÅgYbn`Y]b\Yf[Y\Yb"C Vkc\`7fi n`K cfhY
 Ui Z`bghU[fUa `XYb`K i bgW\`bUW\`9]b\Y]h]j Yfa]hhY`bž`V`Y]VYb`X]Y
 ni [fi bXY`]Y[YbXYb`?cbZ]_hY`k Y]hYf\]b`i b[Y`Ögh`i bX`gWXY]bYb
 X]Y`VYfØ\`a hY` : Ua]`Y]Y`ni `VY`UghYb"

8]Y`_ca a YbXYb`K cWXYb`_ÖbbhYb`YbhgWXY]XYbX`XUZØf`gY]bž`cV
 i bX`k]Y`X]YgYf` : Ua]`Y]YbghfY]h`VY][Y`Y[h`k]fX`"8Yf`5i g[Ub[`k]fX
 b]W\ h`bi f`X]Y`8mbUa]_`]bbYf\U`V`XYf` : Ua]`Y]VYY]bZi ggYbž
 gcbXYfb`_ÖbbhY`Ui W\`k Y]hfY]WXYbXY` : c`[Yb`ZØf`]\fY`ÖZZYbh`]WXY
 K U\fbY\`a i b[`UVYb"

8YhU]`g	
J c f Z U ``	: Ua]`Y]YbghfY]h
I f g U W X Y	GhfY]h`nk]gWXYb`6fcc`_`mb`i bX`F ca Ycž <cW\ nY]hg`_`Y]Xž`GdUbbi b[Yb
C fh	GØXZfUb`_fY]W\ž` : fUb`_fY]W\
E i Y ``Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "[U`U"XY • W`YVf]hm"b]bY"WŁa "Ui • XmbUa]WgUbX`YUfb]b["WŁa

6Ygi WXYb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["bYh