

5F 8!6ÖfgYbghi X]c. 'F Yj]g]cb 'XYW_h a Ò[`]W\Y '5i ZhfU[gdfcV`Ya Y`Ui Z°

⊖hYfbY`FYj]g]cb`VY]a '5F 8!6ÖfgYbghi X]c`]b` : fUb_Zi fh'dfØZh
a i ha U» `]W\Y`i bfYWX`ha À»][Y`5i ZhfU[gj Yf[UVYb`"9f[YVb]ggY
bcW\Y`i b_`Uf"



: fUb_Zi fh`Ua `A U]bž`8Yi hgW\`UbX`!`8 Ug`5F 8!6ÖfgYbghi X]cž
XUg`g]W\`ja `<YfnYb`XYf`k]W\h][ghYb`6ÖfgY`]b` : fUb_Zi fh`A U]b
VY]bXYhž`ghY`h`XYfnY]h`ja` : c_i`g`Y]bYf`]bhYfbYb`FYj]g]cb`"8]YgY
DfØZ] b[`k i fXY`Ui g[Y`Ögh`Xi fW\`a i ha U» `]W\Y
I bfY[Y`a À»][_Y]hYb`VY]`5i ZhfU[gj Yf[UVYb`Ub`YI hYfbY
8]Ybgh`Y]ghYfž`VYf]W\hYhY`X]Y`**K Y`h`"GY]hj]Y`Yb`⌘\fYb`]gh`XUg
6ÖfgYbghi X]c`nYbhfU`ZØf`X]Y` :]bUb`nVYf]W\hYfghU`hi b[`]a
ÖZYb`h]W\!fYW\h]W\Yb`Fi bXZ] b_`i bX`UfVY]hY`ha]h`ØVYf`%
?cffYgdc`bXYbhYbž`X]Y`ZØf` : YfbgY`Ybž`FUX]c`i bX`Cb`]bY`ØVYf
k]fhgW\UZh]W\Y`H\Ya Yb`]bZcfa]YfYb"**

8]Y`<Ygg]gW\Y`Fi bXZ] b_`fk`FŁ`Dfc[fUa`a`X]fY`_hcf]b`ž`]U`?f]hh]Ub
]bZcfa]YfhY`Ua``%"`5df]`ØVYf`X]Y`Ui ZYbXY`FYj]g]cbgdfØZ] b[ž`X]Y

Xi fWk`ghUbXUfX]g]YfhY`?c b hfc`Yb`XYg`K`YghXYi`hgWXYb`Fi`bXZi`b_g`
fK`8F`E`i`bX`XYg`6UmYf]gWXYb`Fi`bXZi`b_g`Ub[`Yghc»Yb`k`i`fXY`"
8]YgY`]bhYfbY`i`bhYfgi`W`i`b[`_c`bnYbhf]Yfh`g]W`XUfUi`Z`c`V`À`hYfY`
;`YgW`À`Zhg`c`f[`À`b[`Y`a`Ò[`]W`Yfk`Y]gY`b]W`h`XYb`[`YgY`hn`]W`
j`c`f[`YgW`f]YVYbYb`F`]W`h`]b]Yb`Yb`hgd`fYW`Yb`"

I`b[`Y`_`À`fhY`J`c`fk`Ø`f`ZY`i`b`X`9`fb`ghb`Y`a`Y`b`X`Y`f`
G]hi`Uh]c`b`

8YhU]`g`ni`X`Y`b`[`Y`b`Ui`Y`b`J`c`fk`Ø`f`ZY`b`g]b`X`V]g`Ub[`i`b`_`Uf`"@`Ui`h`<`F`!
Gd`f`Y`W`Y`f`[`]V`h`Y`g`Y`X`c`W`_`Y]b`Y`<`]b`k`Y]g`Y`Ui`Z`J`c`fhY`]`gb`U`a`Y`c`X`Y`f`
Ub`X`Y`f`Y`V`Y`hf`Ø[`Y`f]g`W`Y`<`Ub`X`i`b[`Y`b`"8]Y`X`Y`fn`Y]h[`Y`D`f`Ø`Zi`b[`k`]f`X`
d`U`b`a`À`»][`Xi`f`W`k[`Y`Z`Ø`h`i`b`X`]gh`_`Y]b`9`f[`Y`V`b]g`Y]b`Y`g`Y`i`h`Y`fb`Y`b`
<`]b`k`Y]g`Y`g`c`X`Y`f`G`_`Ub`X`U`g`"8`Y`b`b`c`W`b]a`a`h`X]Y`;`Y`g`W`À`Zhg`Y]hi`b[`
X]Y`j`c`f`À`i`Z[`Y`b`9`f[`Y`V`b]gg`Y`Y`fb`gh`i`b`X`d`U`b`h`ž`X]Y`9`a`d`Z`Y`i`b[`Y`b`
X`Y`f`D`f`Ø`Z`Y`f`n`Ø[`]i`a`ni`g`Y`h`n`Y`b`ž`g`c`h`Y`g]W`X]Y`9i`]gh`Y`bn`]j`c`b`
I`b`f`Y[`Y`a`À`»][`_`Y]h`Y`b`V`Y`gh`À`h[`Y`b`ž`k`]Y`?`U`a`a`V`Y`f]W`h`Y`h`"

8Yf`<`F`!Gd`f`Y`W`Y`f`À`i`»`Y`fh`Y`g]W`ni`f`Ø`W`_`U`h`Y`b`X`ni`f`
F`Y`j`g]c`b`g`d`f`Ø`Zi`b[`i`b`X`V`Y`h`c`b`h`Y`X]Y`5`V`g]W`h`ž`g]W`j`c`f`5`V`g`W`i`g`g`
b]W`h`]b`U`h`]W`ni`À`i`»`Y`fb`"8`U`g`;`Y`Z`Ø`ž`X`U`gg`Y`g`g]W`i`a`Y]b`Y`b`
V`Y`X`Y`i`h`Y`b`X`Y`b`D`f`Ø`Zi`b[`g`d`f`c`n`Y`gg`_`Ub`X`Y`h`ž`V`Y]V`h`Y`X`c`W`V`Y`gh`Y`Y`b`"
Ni`X`Y`a`k`]f`X`V`Y`Z`Ø`f`W`h`Y`h`ž`X`U`gg`X]Y`]b`h`Y`fb`Y`b`5`V`À`i`Z`Y`X`Y`g`
6`Ø`f`g`Y`b`gh`i`X]c`g`Xi`f`W`k`X]Y`g`Y`i`bh`Y`f`gi`W`i`b[`V`Y`Y]b`Zi`g`gh`k`Y`f`X`Y`b`
_`Ø`b`b`h`Y`b`"

:`]b`Ub`n`V`Y`f]W`h`Y`f`gh`U`h`hi`b[`.`9]b`k`]W`h][`Y`f`
?`c`b`h`Y`i`h`

≠`X]Y`g`Y`a`Ni`g`U`a`a`Y`b`U`b[`]gh`Y`g`U`i`W`f`Y`Y`j`U`b`h`ž`X]Y`
5`b`Z`c`f`X`Y`f`i`b[`Y`b`U`b`X]Y`i`:]b`Ub`n`V`Y`f]W`h`Y`f`gh`U`h`hi`b[`]ni`V`Y`hf`U`W`h`Y`b`"
;`Y`a`À`»`X`Y`a`6`U`Z]b`a`Ø`gg`Y`b`9`a`]h`h`Y`b`h`Y`b`i`a`Z`U`gg`Y`b`X`Y`
6`Y`f]W`h`Y`f`gh`U`h`hi`b[`g`d`Z]W`h`Y`b`Y]b`U`h`Y`b`"8]Y`g`Y`V`Y]b`U`h`Y`b`X]Y`
J`Y`f`Ø`Z`Y`b`h`]W`i`b[`]j`c`b`ž`Y`f`g`!`i`b`X`<`U`V`U`Y`f`g`Z]b`Ub`n`V`Y`f]W`h`Y`b`ž`X]Y`
c`f`X`b`i`b[`g[`Y`a`À`»`Y`f`gh`Y`h`i`b`X`[`Y`d`f`Ø`Z`h`i`g`Y]b`a`Ø`gg`Y`b`":`Ø`f`
I`bh`Y`fb`Y`a`Y`b`k`]Y`X`U`g`5`F`8!6`Ø`f`g`Y`b`gh`i`X]c`]gh`X]Y`9]b`U`h`i`b[`
X]Y`g`Y`f`J`c`f`g`W`f]Z`h`Y`b`Y`b`hg`W`Y]X`Y`b`X`ž`i`a`H`f`U`b`g`d`U`f`Y`b`n`]b`X`Y`f`

:]bUbNvYf]W\hYfghUhh b['ni '[Yk Å\`f`Y]ghYb"

8]Y`Ui ZYbXY`]bhYfbY`F Yj]g]cb`_ÖbbhY`gca]h`b]W\h`bi f
5i gk]f_i b[Yb`Ui ZX]Y`[Y[Ybk Åfh][Y`5fVY]hgk Y]gY`XYg
6ÖfgYbghi X]cg`\UVYbž`gcbXYfb`_ÖbbhY`Ui W\`k Y]hfY]W\YbXY
5i gk]f_i b[Yb`Ui ZX]Y`ϕhY[fUh]cb`i bX`l a gYhni b[`XYf
[YZcfXYfhYb`:]bUbNvYf]W\hY`\UVYb"K Å\`f`YbX`X]Y`DfØZ b[
ZcfhgW\ fY]hYhž`V`Y]Vh`UVni k UfhYbž`k Y`W\Y`?cbgYei YbnYb`XUfUi g
ZØf`X]Y`]bhYfbYb`5V`Åi ZY`i bX`X]Y`ni _ØbZh][Y`6Yf]W\hYfghUhh b[
XYg`5F 8!6ÖfgYbghi X]cg`fYgi `h]YfYb`k YfXYb"

8YhU]`g	
J cfZU``	? cffi dh]cb
I fgUW\Y	fYW\hgk]Xf][Y`5i ZhfU[gj Yf[UVYb
C fh	: fUb`Z fh`Ua `A U]bž`8Yi hgW\`UbX
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none">• k k k "k Y`h"XY• k k k "_`Ua a "XY• k k k "VUZ]b"XY

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["bYh