

D]Ughf]i bX`B cff]g]a `K A !8i Y``. `A W@UfYb
[fY]Zh`bUWx `XYa `H]hY``

C gWUf`D]Ughf]`ZØ\fh`VY]a `; D]j cb`GdUb]Yb`X]Y`K A !K Yfhi b[
Ub``A W@UfYb`hYghYh`bYi`Y: fcbhZØ[Y`!F Y[Y`b``K Yf`[Yk]bbh
XUg`F YbbYb3



6UfW`cbUž`GdUb]Yb`!`8]Y`GdUbbi b[`]b`XYf: cfa Y``%`ghY][hž`XU
XYf:; fc»Y`DfY]g]j cb`GdUb]Yb`Ua `GcbbhU[ž`XYa ` ` \$" A U] &\$&) ž
VYj c fghY`h`C gWUf`D]Ughf]`ZØ\fh`X]Y`K Y`ha Y]ghYfgWx UZh`i bX`\`Uh]a
YfghYb: fY]Yb`HfU]b]b[`XYg`K cWxYbYbXYg`X]Y`gWx`bY`ghY`F`i`bXY
ZØf`A W@UfYb`Yfn]Y`h``@UbXc`B cff]gž`D]Ughf]g`HYUa `c``Y[Y`i`bX
A cbUWc!G]Y[Yfž`VY`Y[hY]`a `YfghYb: fY]Yb`HfU]b]b[`XYb`YfghYb
D`Uhnž`k`À`fYbX`D]Ughf]: ØbZHYf`k`i`fXY```a`nk`Y]hYb: fY]Yb`HfU]b]b[
gW`cgg`B cff]g`Ui`ZXYb`j`]YfhYb`D`Uhn`UV`i`bX`\`UhhY`Y]bYb
FØW_ghUbX`j`cb`bi`f`\$ž`%\$`GY_i`bXYb`Ui`Z`D]Ughf]``A`U`i`j`YfghUddYbž
XYf`j`]Yfa`U][`Y`K`Y`ha`Y]ghYfž`Zc`[`hY`Ui`Z`XYa`Xf]hhYb`D`Uhnž
YVYbZU`g`a`]h`Y]bYa`FØW_ghUbX`j`cb`\$ž`%\$`GY_i`bXYb``; Ycf[`Y
F`i`ggY``]a`A`YfW`XYg`k`i`fXY`Nk`Y]hYf`a`]h`Y]bYa`5VghUbX`j`cb
\$ž&, *`GY_i`bXYb`ni`D]Ughf]``B]Wc`<Ø`_YbVYf[`]a`GUi`VYf`d`Uhn]YfhY

g]W\`Ui Z`XYa`nk`Ò`ZhYb`D`Uhm"

GYW\g`XYf`V]g\Yf][`Yb`UW\h`F`Ybb`Yb`]b`XYf`GU]gcb`\`Uh`A`W@UfYb`a`]h`
D]Ughf`i`bX`B`c`ff]g`[`Yk`c`bb`Yb`"8`Yf`^`b`[`Y`5i`ghfU`]Yf`Z0\`fh`X]Y`K`A`!
K`Yfhi`b`[`a`]h`Y`b`Ya``J`c`fgd`fi`b`[`j`c`b`X`fY`]Di`b`_`h`Y`b`Ui`Z`B`c`ff]g`Ub`ž`
k`À`f`Y`b`X`J`Y`f`gh`U`d`Y`b`&)`Di`b`_`h`Y`\`]b`h`Y`f`D]Ughf`]Y`[`h`":`U`bg`_`0`bb`Y`b`
X`U`g`F`Y`b`b`Y`b`U`a``G`c`b`b`h`U`[`i`a``%)`.\$`\$`i`\`f`Ui`Z`G`_`mi`b`X`F`H`@`
j`Y`f`Z`c`[`Y`b`"

B`Y`i`Y`F`Y`[`Y`i`b`[`Y`b`Z0f`X`Y`b`:`f`c`b`h`Z`0`[`Y`^`

9]b`n`Y`b`h`f`U`Y`g`H`Y`a`U`]a``J`c`f`Z`Y`X`X`Y`g`F`Y`b`b`Y`b`g`g]b`X`X]Y`b`Y`i`Y`b`
h`Y`W`b]g`W`Y`b`F`Y`[`Y`i`b`[`Y`b`ni`f`:`Y`i`]V`]h`À`h`X`Y`g`:`f`c`b`h`Z`0`[`Y`g`ž`X]Y`X]Y`
@Y]ghi`b`[`j`c`b`A`W@UfYb`V`Y`Y]b`Z`i`gg`Y`b`_`0`bb`h`Y`b`"A`]h`X`Y`f`
`H`Y`W`b]g`W`Y`b`8`]f`Y`_`h`j`Y`\$`%`,`ž`X]Y`U`V`X]Y`g`Y`a``K`c`W`Y`b`Y`b`X`Y`]b`
?`f`U`Z`h`f`]h`ž`k`i`f`X`Y`b`X]Y`a`U`i`]a`U`ni`À`gg][`Y`b`j`Y`f`h`_`U`Y`b`
8`i`f`W`V]Y`[`i`b`[`Y`b`X`Y`g`:`f`c`b`h`Z`0`[`Y`g`f`Y`X`i`n]Y`f`h`"8`Y`f`j`U`h`j`Y`:`0`[`Y`ž`
X]Y`k`À`f`Y`b`X`X`Y`f`U`Y`f`c`X`m`b`U`a`]g`W`Y`b`6`Y`U`gh`i`b`[`]f`Y`:`c`f`a`
j`Y`f`À`b`X`Y`f`b`ž`g]b`X`V`Y`g`c`b`X`Y`f`g`Z0f`A`W@UfYb`j`c`b`6`Y`X`Y`i`h`i`b`[`ž`X`U`g]Y`]b`
X]Y`g`Y`f`GU]gcb`gh`Uf`_`j`c`b`X`Y`f`:`Y`i`]V`]h`À`h`d`f`c`Z]h]Y`f`h`\`U`V`Y`b`"8`Y`i`:`5`
\`U`h`X]Y`H`c`Y`f`U`b`n`Z0f`X`U`g`J`Y`f`V]Y`[`Y`b`X`Y`f`:`0`[`Y`j`c`b`)`a`a`Ui`Z`
a`a`[`Y`g`Y`b`_`h`i`b`X`X]Y`a`U`i`]a`U`Y`8`i`f`W`V]Y`[`i`b`[`V`Y`]g`m`a`a`Y`h`f]g`W`Y`f`
6`Y`U`gh`i`b`[`j`c`b`%)`a`a`Ui`Z`%`\$`a`a`f`Y`X`i`n]Y`f`h`"

H`f`c`h`n`X]Y`g`Y`f`9]b`g`W`f`À`b`_`i`b`[`Y`b`\`U`h`A`W@UfYb`X`Y`b`b`Y`i`Y`b`ž`
j`Y`f`gh`À`f`_`h`Y`b`:`f`c`b`h`Z`0`[`Y`V`Y`f`Y]h`g`Y`f`Z`c`[`f`Y]W`]b`a`c`U`[`Y`h`Y`gh`Y`h`i`b`X`
g]Y`h`g]W`]b]W`h`Y`f`\`Y`V`]W`X`i`f`W`X]Y`b`Y`i`Y`b`F`Y`[`Y`i`b`[`Y`b`
V`Y`Y]b`h`f`À`W`h][`h`HY`U`a`W`Y`Z`5`b`X`f`Y`U`G`h`Y`U`À`i`»`Y`f`h`Y`g]W`c`d`h]a`]gh]g`W`
i`b`X`[`Ui`V`Y`b]W`h`ž`X`U`gg`X]Y`Y`b`X`Y`f`i`b`[`Y`b`X`U`g`H`Y`U`a`Ui`g`V`f`Y`a`g`Y`b`
k`Y`f`X`Y`b`"a`:`Y`[`Y`b`g`U`h`X`U`n`i`g]b`X`F`Y`X`6`i`g`A`U`i`J`Y`f`gh`U`d`d`Y`b`i`b`X`
X`U`g`H`Y`U`a`i`a`7`f]gh]U`b`<`c`f`b`Y`f`g`_`Y`d`h]g`W`ž`X`U`gg`X]Y`g`Y`
J`Y`f`À`b`X`Y`f`i`b`[`Y`b`g][`b]Z]_`U`b`h`Y`5`i`g`k`]f`_`i`b`[`Y`b`Ui`Z`X`U`g`
?`f`À`Z`h`j`Y`f`\`À`h`b]g`&`\$`&)`\`U`V`Y`b`k`Y`f`X`Y`b`"

8`]Y`<`Y`f`U`i`g`Z`c`f`X`Y`f`i`b`[`X`Y`g`]b`h`Y`f`b`Y`b`K`A`!

?`U`a`d`Z`Y`g`

D]Ughf]i bX`Bcff]g]g]bX`g]W`XYf`<YfUi gZcfXYfi b[Yb`Y]bYg
]bhYfbYb`K A !8i Y`g`VYk i ggh`i bX`a ÒW`hYb`]f`HYUa `b]W`h
gW`AX][Yb`"6Y]XY` : U`fYf`U`VYb`VYhcbhž`XUgg`g]Y`VYfY]h`g]bXž`V]g
ni a `9bXY`i a `XYb`H]hY`ni ` _Äa dZYb`"FYX`6i ``k]fX`U`g
Yfbghni bY`a YbXYf` ; Y[bYf`Ub[YgY`Ybž`]bgVYgcbXYfY`XU`XUg
HYUa `]b`XYb`YhnhYb`XfY`] ð\`fYb`]b`6UfW`cbU`[Yk`cbbYb`U`h"
Bcff]g`VYnY]W`bYh`J YfghUddYb`k Y]hYf`]b`U`g`Yfbgh`UZhYb
?cb_i ffYbhYb`]a `K A !?Ua dŽž`k Ä`fYbX`D]Ughf`]Uba Yf`hž`XUgg`Yg
Y]bY``UfYb`?cffY`Uh]cbYb`[]Vhž`k Y`W`Y`GhfY`_Yb`Y]bYa ` : U`fYf`
VYggYf`Y[Yb`"

8]Y`6YX]b[i b[Yb`Ua `K`cW`YbYbXY`k YfXYb`]cfUi gg]W`h`]W`Y]»
gY]bž`a]h`HYa dYfUhi fYb`i a `X]Y`" \$` ; fUX`7Y`g]i g`"A W@UfYb
[Yb]Y»h`XYfnY]h`Y]bYb`_ca`ZcfhUV`Yb`]J`cfdfi b[`]b`XYf
?cbghfi _hYi fgk Yfhi b[`i bX`]gh`ZYgh`YbhgW`cggYbž`X]Y`8ca`]bUbn`]b
XYf`Ui ZYbXYb`GU]gcb`Zcfhni gYhYbž`k Ä`fYbX`g]Y`XYb
<YfUi gZcfXYfi b[Yb`XYf`bYi Yb`FY[Y`i b[Yb`]bg`5i [Y`gY`Yb`"

8YhU]`g	
J`cfZU``	Gcbgh][Yg
C`fh	6UfW`cbUž`GdUb]Yb
E`i`Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "fcgYb`Y]a`&("XY • k k k "Zcfa`Y`%"XY • k k k "gdcfhgW`Ui`"XY

6Ygi W`Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["bYh