

9]bgUhn`XYg`H<K`]b` ; c` \ f]gW\ `Y]XY.
< i bXYfhY` < Y`ZYf` [Y [Yb`K U`XVfUbX`U_h]j` °

9\ fYbUa h`]WY` : Yi Yfk Y`f`_f`ÄZhY`_Äa dZYb`]b`GUW`gYb` [Y [Yb
K U`XVfÄbXY`/H<K`]g]WYfh`K UggYfj Yfgcf [i b [`i bX
6fUbXVY`_Äa dZ` b ["



; c` \ f]gW\ `Y]XYž`GUW`gYbž`8Yi hgW\ `UbX`!`!`b`XYf` ; c` \ f]gW\ `Y]XY
\ Uh`g]W\ `gY]h`8]YbghU [bUW`a]hhU [`Y]bY`Ub [YgdUbbh [Y`UggYbY
G]hi Uh]cb`Yb`hk]W_Y`h`8Yf`9]bgUhn`XYg`HYW`b]gW`Yb`<]`Zgk Yf_g
fH<K` ěn]Y\`h]g]W`VYfY]hg`ØVYf`a Y\`fYfY`HU [Yž`k`cVY]`fi bX`&\$ \$
9\ fYbUa h`]WY`Ui`g`%-`C`fhgj YfvÄbXYb`Ub`XYb`@ØgW`UfVY]hYb
VYhY]`][`h]g]bX`"K]Y`**A 8 F**`VYf]W`hYhž`a Y]ghYfb`X]Y`9]bgUhn`_fÄZhY`X]Y
< YfUi`gZcfXYfi b [`]b`GW`]W`hYbž`k`cVY]`Y]b [Y`VYfY]hg`UV [Y`Øgh
k i fXYbž`i`a`ghÄbX] [`X]Y`9]bgUhnVYfY]hgW`UZh]g]W`Yfni`ghY`"Yb"
5i » YfXYa`_Øa`a`Yfb`g]Y`g]W`i`a`X]Y`9]bf]W`hi`b [`j`cb
K UggYfi`a`gW`U [d`ÄhnYb`i`bX`X]Y [YgUa`hY`K UggYf!`i`bX
HUb`_`c []gh]_"

8]Y`6YXYi hi b [`j`cb`K UggYf`]b`XYf`J Y [YhUh]cbgVfUbXVY`_Äa dZ` b [

_ÖbbhY`b]W`h`\\Ö`Yf`gY]b"8 Ugg`H<K`VY`ZÖfXYfh`Yb`hgW`Y]XYbX
K`UggYf`ni`XYb`6fUbX`YfXYb`i`bX`gcf[`h`XUZÖf`ž`XUgg`X]Y
GUa`a`Y`VY`W`Yb`ghY`hg`[`YZÖ`h`g]bX"5i`W`X]Y`UW`[`fi`ddY
6Yf`[`i`b`[`ghUi`W`Yb`XYg`H<K`ž`X]Y`ZÖf`]\fY`gdYn]Y`Yb
I`bhY`fk`UggYfY]bg`Ä`hnY`VY`_`Ub`bh]`ghž`k`]fX`V`U`X`i`bhY`fgh`Ø`hnYbX
Ub`[`Yfi`ZYb`ž`i`a`X]Y`K`UggYfY`b`hb`U`a`Y`ZÖf`@`Ög`W`\\i`Vg`W`f`Ui`VYf
UVni`g]W`Y`fb`"@`Ui`h`F`U`Z`<`Ä`bgY`ž`XYa`@`Ub`X`f`Uh`XYg`@`Ub`X`_`fY]`gYg
A`Y]»`Yb`ž`g]b`X`X]Y`Y`a`Y]b`XY`j`Y`fd`Z]W`h`Y`hž`X]Y`6fUb`X`VY`_`Ä`a`d`Z`b`[
ni`[`Yk`Ä`f`Y]`ghY`b"

GhUV]`Y`@U[`Y`]b`XYf`F`Y`[`]c`b`

8]Y`6fUb`Xg]hi`Uh]cb`]b`XYf`;`c`f]g`W`\\Y]XY`k`]fX`U`g`ghUV]`
Y]b`[`Yg`W`Ä`hnh"9]bY`_`Ø`\\Y`B`UW`h`\\Uh`XUZÖf`[`Ygcf[`hž`XUgg`X]Y
:`Ua`a`Yb`Zfcb`hYb`]b`XYf`B`Ä`\\Y`XYg`6i`bXYgk`Y`f!`A`UhYf]U`U`[`Yfg`]b
NY]h`U]b`i`bX`XYf`C`fhg`W`U`Zh`B]Yg`_`U`Yf`Zc`[`fY]W`[`Yghc`dd`h`k`YfXYb
_`c`b`bhYb" `H`f`c`h`n`X]YgYf`d`c`g]h]j`Yb`B`UW`f]W`h`Yb`V`Y]V`h`X]Y`8]g`_i`gg]cb
i`a`Y]bY`a`Ö`[`]W`Y`5i`Zghc`W`_i`b`[`XYf`?`Ud`Un]h`Ä`hYb`ZÖf
K`U`X`V`f`Ub`X`Ög`W`n`Ø[`Y]a`F`Ui`a`ž`k`c`VY]`<`Ä`bgY`U`_`hi`Y`_`_`Y]bY
8f]b`[`]W`_Y]h`g]Y`h`h"

9]bY`<`Yf`Ui`g`Zc`f`XYfi`b`[`ž`X]Y`b]W`h`bi`f`X]Y`F`Y`[`]c`b`V`Y`hf]`Z`hž`]gh`X]Y
Ni`b`U`a`Y`j`c`b`9i`hf`Ya`k`Y`h`Y`f`Y`f`Y][`b]ggYb`]b`Zc`[`Y`XYg
?`]a`Uk`Ub`XY`g"K`]Y`8;`I`J`VYf]W`h`Y`hž`]gh`X]Y`NU`\\`XYf`K`U`X`V`f`Ä`b`XY
]b`XYb`Y`h`h`Yb`\\`f`Yb`Yi`d`c`X]Yfh" `a`\\`f`&`\$`&'`Ø`V`Y`f`gh]Y`[`X]Y
j`YfV`f`Ub`bhY`K`U`X`Z`Ä`W`Y`XYb`_`Ub`[`Ä`f`[`Yb`8i`f`W`g`W`b]h`hi`a`a`Y`f
U`g`(`\$`D`f`c`n`Y`b`h"8]Y`ghY][`Yb`XYb`J`Y`[`Yh`Uh]c`bg`V`f`Ä`b`XY`V`f]b`[`Yb`b]W`h
bi`f`Y]bY`Y`f`\\`Ö`h`Y`;`Y`Z`Ä`f`Xi`b`[`ZÖf`X]Y`9]bg`U`h`_`f`Ä`Zh`Y`a`]h`g]W`ž
g`c`b`XY`fb`Ui`W`Y]bY`J]Y`n`U`\\`[`Ygi`b`X`\\Y]h`W`Y`f`F`]g]_`Yb`ž`X`U
n`U`f`Y]W`Y`_`f`Y`V`g`Y`ff`Y[`Yb`XY`G`hc`Z`Y`Z`Y`gh[`Y`ghY`h`k`i`f`XYb"

:`i`hi`f]gh]g`W`Y`@`Ögi`b`[`Y`b`]b`XYf` 6`f`Ub`X`g`W`i`h`ng`h`f`U`h`Y`[`]Y`

8]Y`8]g`_i`gg]cb`i`a`X]Y`5bg`W`U`Z`b`[`[`Yd`Ub`n`Y`fh`Y`f`U`f`n`Yi`[`Y`ni`f
I`bhY`f`gh`Ø`hni`b`[`]b`_`c`b`h`Ua`]b]Y`fhYb`;`YV]Y`h`Yb`k`]fX`Y`V`Yb`Z`U`g
[`YZÖ`f`h"8]YgY`_`Ö`b`bhYb`b]W`h`bi`f`]b`6fUb`X`[`YV]Y`h`Yb`ž`g`c`b`XY`fb`

Ui W\`VY]UbXYfYb`9]bgÅhnYbž`k]Y`XYf`l bhYfghØhni b[`Xi fW`X]Y
 : UW [fi ddY`6Yf[i b[ghUi W`Ybž`bØh`W`gY]b"8]YgY` ; fi ddY`]gh
 a]h`gdYn]Y`Yb` : U\fnYi [Yb`Ui g[YghUhhYh`i bX`U`h`XUg`?bck`!\ck`ž
 i a`i bhYf`K UggYf`Xf]b[YbX`bchk`YbX][Y`5fVY]hYb`Xi fW`ni ZØ`fYbž
 gY]Yg`VY]a`6Yf[Yb`j cb`GUW [ØhYfb`cXYf`VY]a`G]W`Yfb`j cb
 5b`U[Yb"

8]Y`i b`_UfY`?cghYbZfU[Y`ZØf`XYb`6fUbXgW`i hn`i bX`X]Y`9]bgÅhnY`]b
 ; c`f]gW`Y]XY`V`Y]Vh`YVYbgc`cZZ`b"8cW`Y]bYg`ghY`h`ZYgh`8]Y
 5bZcfXYfi b[Yb`Ub`X]Y`9]bgÅhnY`i bX`X]Y`9]bgUhn`f`ÅZhY`ghY][Ybž
 i bX`a`h`]\bYb`X]Y`B`chk`YbX][_Y]hž`Y]bY`j YfVYggYfhY
 @ØgW`k UggYfj Yfgcf[i b[`ni` [Yk`Å`f`Y]ghYb"6Y]XYf`_ca`a`YbXYb
 <Ui`dhghi`X]Yž`X]Y`]b`XYb`b`ÅW`ghYb`A`cbUhYb`UbghY`hž`k`]fX`Y]b
 VYgcbXYfYg`5i [Yba`Yf`_`Ui`ZX]Y`9]dcg]h]cb`XYf` : Yi`Yfk`Y`f`Yi`hY
 i bX`X]Y`9bhk`]W`_i b[`bYi`Yf`Df`Åj`Ybh]cbg`_cbnYdhY` [Y`Y[h`Gc`k`]fX
 X]Y`J`cfVYfY]hi b[`Ui`Zni`_ØbZh][Y`9]bgÅhnY`ni`f`k`]W`h][ghYb
 5i`Z[UVYž`X]Y`XUg`H<K`i`bX`UbXYfY`C`f[Ub]gUh]cbYb`Ui`Z`X]YgYb
 \YfUi`gZcfXYfbXYb`K`Y[`VY[`Y]hYb`k`]fX"

8YhU]`g	
Cfh	; c`f]gW`Y]XYž`GUW`gYbž`8Yi`hgW`UbX
EiY`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "a Xf"XY • k k k "h\k"XY • k k k "X[ij"XY

6Ygi W`Yb`G]Y`i`bg`Ui`Z.`b!U["bYh