

; fc» Yb\U]bYf`GWØ`Yf`[YghU`hYb`A cgU]_`
? i bghk Yf_`ZØf`X]Y`9k][_Y]h°

GWØ`Yf`XYf`; fc» Yb\U]bYf`C VYfgW i `Y`[YghU`hYb`Y]b`A cgU]_`
ZØf`XYb`GW i `cZ`i a `?fYUhj]]h`h`i bX`; Ya Y]bgW UZh`i
ZØfXYfb"



A Y]» Ybž`8Yi hgW `UbX`!`>hnhg]bX`X]Y`Gca a YfZYf]Yb`YbX`]W`]b
G]W h`8]Y`GWØ`Yf`XYf`; fc» Yb\U]bYf`C VYfgW i `Y` 5a`GW UW h
XØfZYb`g]W`Ui ZY]bY`k c`>] YfX]Yb hY`5i gnY]h`ZfYi Ybž`bUW`XYa`g]Y
Y]b`VYY]bXfi W`YbXYg`A cgU]_`ZØf`XYb`9]b[Ub[gVYfY]W`ni a
GW i `cZ`[YgW UZZYb`>UVYb`"A]hj]Y`:`Y]»`i bX`?fYUhj]]h`h`>UVYb
X]Y`HY]`bY`a Yf`XYg`; UbnhU[gUb[YVchg`fl H5E`?YfUa]_
nU`fY]W`Y`_Y]bY`?YfUa]_hUZ`b`YfghY`h`X]Y`a]h`A ch]j Yb`Ui g
]`fYb`i bhYff]W`hgZ`W`Yfb`i bX`?`UggYbghi ZYb`j Yfn]Yf`hg]bX`"K]Y`
**G`W`g]g`W`Y`VYf]W`hYh`ž]gh`XUg`N]Y`XYg`Dfc`Y`hg`ž`Y]bYb
`VYbX][Yb`HfYZZ`i bX`6Y[Y[bi b[gdi b`h`ZØf`X]Y`GWØ`Yf`ni
gW UZZYb"**

8]Y`_fYUhj] Y`@]hi b[`Uh`F YVY`__U`<Y`V][`ØVYfbca a Ybž`X]Y`X]Y

; fi ddY`gY]h&\$\$Y]ba U`dfc`K cWXY`VYhfYi h" `b`X]YgYa `>\f
nÅ\`hY`g]Y`Yhk U`%+`a`ch]j]YfhY`GWØ`Yfž`X]Y`a`]hj]Y`9bh\i`g]Uga`i`g
Ub`XYa` `A`cgU]_`[`YUfVY]hYh`\UVYb`"8`UVY]\`UVYb`X]Y`GWØ`Yf`]\fY
≠YYb`ZØf`X]Y`?i`bghk`Yf`_Y`gY`Vgh`Ybhk`]W_Y`hž`i`bX`U`Y`A`ch]j`Y`ZØf
X]Y`NY]hhUZ`Y`YbhghUb`XYb`c`\b`Y`J`c`f`U`[`Yb`"8`Yf`Dfc`nY`gg`i`a`ZU`gg`hY
XUg`:`c`fa`Yb`ž`6`fY`bb`Yb`]`a` `gW`i` `Y][`Yb`Yb`C`ZYb`i`b`X`X]Y`ZU`fV`]W`Y
;`Y`gh`U`hi`b`[`ž`k`Ug`Y]b`Y`A`Yb`[`Y`NY]h`i`b`5`bgd`fi`W` `b`U`a` "8`Ug`A`cgU]_`
]gh`bi`b`[`i`h`VY`ZY`gh][`h`i`b`X`k`]f`X`VY`fY]hg`j`c`b`A`]hgWØ`Yf`b`VY`gh`Ui`b`h`
Ni`f`6`Y`c`\bi`b`[`k`U`fh`Y`h`Ui`Z`X]Y`Z`Y}][`Yb`?`Ø`b`gh`Yf`Y]b
Yf`Zf]gW`Yb`XY`g`9]g`j`c`b`F`Y`VY`__U`<`Y`V][`"

? fYUh]j]hÅh`i`b`X`<`Ub`X`k`Yf`_`j`YfY]b`Y`b`

8]Y`6`Y`[`Y]gh`Y`fi`b`[`ZØf`_`Ø`b`gh`Yf]gW`Y`g`GW`U`ZY`b`n`Y][`h`i`g]W`X` `Ui`W`X` `]b
Ub`XY`f`Y`b`D`fc`Y`_`h`Y`b`ž`k`]Y`Y`hk`U`X`Y`b`A`cgU]_`!`J`Y`f`Ub`gh`U`hi`b`[`Yb`ž`X]Y
U`g`5`i`g`[`Y]W`X` `ni`a` `X][`]h`U`Y`b`i`b`X`gW`X`b`Y`Y`V][`Yb`i`a`Z`Y`X`X]Yb`Yb`"
GWØ`Yf`Y`f`b`Yb`X`c`f`h`b]W`X`h`bi`f`X]Y`HY`W`X`b]_`X`Y`f`A`cgU]_`[`Y`gh`U`hi`b`[`ž
g`c`b`X`Y`f`b`Ui`W`X`Y`b`i`a`]Ub`[`a`]hj`Y`fg`W`X]Y`X`Y`b`Y`b`A`U`h`Y`f]U`]Y`b`i`b`X
K`Y`f`_`n`Y`i`[`Yb`"8]Y`g`Y`D`fc`Y`_`h`Y`ZØ`f`X`Y`f`b`b]W`X`h`bi`f`X]Y`:`Y]ba`c`h`c`f]_`ž
5`i`g`X`U`i`Y`f`i`b`X`:`Y`X`i`X`ž`g`c`b`X`Y`f`b`V]Y`h`Y`b`Ui`W`X`X]Y`A`Ø`[`W`X`_`Y]hž
`f`Y`U`h]j`Y`g`8`Y`b``Y`b`i`b`X`HY`U`a`U`f`V`Y]h`ni`gh`Å`f`_`Y`b`"8]Y`K`Y`V`g]h`Y
A`c`X`Y`g][`b` \`Y`V`h` \`Y`f`j`c`f`ž`X`U`gg`A`cgU]_`d`f`c`Y`_`h`Y`Y]b`Y`k`i`b`X`Y`f`V`U`f`Y
A`Ø`[`W`X`_`Y]h`i`g]b`X`ž`X]Y`5`i`g`X`f`i`W`_`g`Z`Å`][`_`Y]h`j`c`b`GWØ`Yf`b`ni`ZØ`f`X`Y`f`b`
i`b`X`]b`Y`b`Y]b`:`Y`ZØ`\`X`Y`f`Ni`[`Y`\`Ø`f][`_`Y]h`ni`[`Y`V`Y`b`"

9g]gh`_`Y]b`:`Y`Y]a`b]gž`X`U`gg`?i`b`gh`Y]b`Y`Y`bh`g`W`X]Y`X`Y`b`X`Y`F`c`Y`]b
X`Y`f`d`Å`X`U`[`c`[`]gW`X`Y`b`@`Ub`X`g`W`U`Z`h`i`gd]Y`h`K`]Y`?`i`b`gh`U`g
K`]gg`Y`b`g`W`U`Z`h`Z`Y`gh`gh`Y`hž`ZØ`f`X`Y`f`h`X]Y` `b`h`Y`[`f`U`h]c`b`_`Ø`b`gh`Yf]gW`X`Y`f
5`_`h]j`]h`Å`h`Y`b`]a` `i`b`h`Y`f`f]W`X`h`X]Y`9`b`h`k`]W`_`i`b`[`_`c`[`b]h]j`Y`f`ž`Y`a`c`h]c`b`U`Y`f
i`b`X`g`c`n]U`Y`f`:`Å`][`_`Y]h`Y`b`"8`i`f`W`X`X]Y`5`i`g`Y]b`Ub`X`Y`fg`Y`h`ni`b`[`a`]h
j`Y`fg`W`X]Y`X`Y`b`Y`b`?i`b`gh`Z`c`fa`Yb`_`Ø`b`Y`b`GWØ`Yf`b`b]W`X`h`bi`f`]\f`Y
;`Y`ZØ`\`Y`Ui`g`X`f`Ø`W`_`Y`b`ž`g`c`b`X`Y`f`b`Ui`W`X`9`a`d`U`h`Y]Y`b`h`k`]W`_`Y`b`i`b`X`]b`f
_`f`Y`U`h]j`Y`g`D`ch`Y`bn]U` `Ui`gg`W`X`Ø`d`Z`Y`b`"8]Y`V`Y`X`Y`i`h`Y`b`X`Y`b
@`Y`f`b`Y`f`Z`U`fi`b`[`Yb`ž`X]Y`X]Y`g`Y`D`fc`Y`_`h`Y`V]Y`h`Y`b`ž`g]b`X`ZØ`f`GWØ`Yf`U`Y`f`
5`h`Y`fg[`fi`dd`Y`b`j`c`b`i`b`g`W`X`Å`h`n`V`U`f`Y`a` `K`Y`f`h`"

9]b`5`i`g`V`]W`_`Ui`Z`b`Y`i`Y`D`f`c`Y`_`h`Y`

⇒ a '5i [i gh'VY[]bbh'XUg'bÅWghY'GWXi`'U\`f'Ua`' 5a`'GWUW'h`i`bX
 a`]h'\a`'Ui`W`j`]Y`Y`bYi`Y`A`Ò[`'W`_Y]hYb`ZØf`'_fYUhj]Y`Dfc`'Y`_hY`"8]Y
 9fZU\fi`b[`'i`bX`X]Y`≠XYb`XYf`V]g\Yf][`Yb`GWØ`Yf`k`YfXYb`Y]bY
 k`Yfhj`c`"Y`';`fi`bX`U[`Y`ZØf`j`]Y`Y`k`Y]hYfY`A`cgU]_!`i`bX`?`i`bgHdfc`'Y`_hY
 gY]b`"8]Y`Yb[`Y`Ni`gUa`a`YbUfVY]h`ink`]gWYb`'@Y\`fYfb`i`bX`GWØ`Yfb
 gck`]Y`X]Y`9]bV]bXi`b[`'nY]h[`YbØgg]gWYf`'?`Øbgh`Yf`j`YfgdfYWYb
 gdUbbYbXY`9f`YVb]ggY`]a`'_ca`a`YbXYb`GWXi`'U\`f`"8]Y`GWXi`'Y
 V`Y]Vh'gca`]h`Y]b`C`fhž`Ub`XYa`'?`fYUhj]`hÅ`h`i`bX`;`Ya`Y]bgWUZh[`Y`YVh
 k`YfXYb`'_ØbbYb`"i`bX`k`Yf`k`Y]»`ž`j`]Y`"Y]W`h`_ca`a`h`bUW`X`Yb
 Gca`a`YfZYf]Yb`XUg'bÅWghY`VYY]bXfi`W`_YbXY`'?`i`bgHk`Yf`_`Ui`g`XYf
 ;`fc»`Yb\U]bYf`C`VYfgWXi`'Y`°

8YhU]`g	
C`fh	A`Y]»`Ybž`8Yi`hgW`_UbX
E`i`Y`"Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k`k`k`"gUYW`g]gW`Y`"XY • k`k`k`"a`cXYg][`b`"\`Ua`Vi`f[• _`i`bgh!`U`g`!`k`]ggYbgWUZh`"XY

6Ygi`W`Yb`'G]Y`i`bg`Ui`Z.`b!U[`"bYh