

GUFU\ '? Yfbg'gW\ cW_]YfYbXY
8gW\ i b[Y`WJa d!6Y]W\ hY. '9bhZØ\ fi b['i bX
@i gh]'b 'J YbYX][°

GUFU\ '? Yfb'gdf]W\ h'ØVYf'Y]bY'XfUa Uh]gW\ Y'BUW\ h'a]h'Y]bYa
8]_hUhc fYbgc\ b' i bX']\fY'9fZU\ fi b[Yb']a '8gW\ i b[Y`WJa d
&\$&("



J YbYX][ž' hU`Yb' !' a 'F Ua dYb`]W\ h'XYf'FYU`]hmHJ!K Y'hghY\ h
GUFU\ '? Yfbž'VY_Ubbh'Ui g'XYa '8gW\ i b[Y`WJa dž'X]Y'a]h']\fYf
bYi Yb'6]c[fUZ]Y' @YVYb žj YfØZYbh]W\ h']a 'NcX]UWJ Yf'U[ž'h]YZ']b
]\fY'VYk Y[hY' J Yf[Ub[Yb\Y]h'Y]bhUi W\ h" ' b'XYa '6i W\ 'VYgW\ fY]Vh
g]Y'Y]bY'YfgW\ØhhYfbXY'BUW\ h']b' J YbYX][ž'X]Y'gck c\`j cb'5b[gh
U`g'Ui W\ 'j cb'gYI i Y`Yf'@ gh[YdfÄ[h'k Uf"'? Yfbž'X]Y']b']\fYa
@YVYb'bcW\ 'b]Y [YgW\ÄbXYh'k cfXYb'gY]ž[Yf]Yh']b'Y]bY
XfUa Uh]gW\ Y'G]hi Uh]cbž'U`g'g]Y'j cb'nk Y]A ÄbbYfb'YbhZØ\ fh' i bX']b
Y]b'N]a a Yf'Y]bYg'8]_hUhc fYbgc\ bg[YVfUW\ h'k i fXY"'8cfh
VYgW\ fY]Vh'g]Y'XYb'A Ubb'U`g' ['i hÄi [] [Yb' Cf]YbhU'Yb'a]h
gW\ k UfnYbž'dca UX][Yb'@cW_Yb' 'i bX'YfnÄ\`h'j cb'XYf'gW\ k]Yf][Yb

9bhgWXYXi b [ž'g]W'Ui ZY]b'5VYbhYi Yf'Y]bni `UggYb"

8]Y`BUW'h'YbXYhY`gW`Y»`]W`a`h'Y]bYa`ZUbhUgh]gWYb`C bY!B][`h
GhUbX`ž'XcW`X]Y`c`[Yb`k`UfYb`h]YZ[fY]ZYbX"?'Yfb`a`i`gghY
Yf_YbbYbž'XUgg`]\f'DUfhbYf`XYf`Gc`b`Y]bYg`HmfUbbYb`k`Uf`i`bX
k`i`fXY`VY]`\fYf`5VfY]gY`Ui`g`Fca`ni`Y]bYa`'6`i`hhYgh[Ynk`i`b[Yb"
8]YgYf`HYghž'XYf`i`bhYf`5i`Zg]W'h'XYg`@Y]VUfnhYg`ghUhhZUbXž
i`a`ZUgghY`<`⇒`ž`<`YdUh]h]g`i`bX`GW`k`Ub[YfgW`UZh"BUW`Y]bYa
bY[Uh]j`Yb`9f[YVb]g`k`i`fXY`g]Y`Yb`h`UggYbž`YbhgWXYX`g]W`Y`XcW`ž
X]Y`6Yn]Y\i`b[`Ui`g`5b[gh]j`cf`dchYbn]Y`Yb`?`cbgYei`YbnYb`ni
VYYbXYb"i`<`Yi`hY`YVh?`Yfb`Ui`ZA`U`hU`i`bX`]gh`gY]h`ØVYf`Y]bYa``&`\f
G]b[`Yž`k`À`fYbX`g]Y`]\fYb`@YVYbggh`i`a`h`XYa`j`cb`6f][`]hhY`6UfXch
j`Yf[`Y]W`h`i`bi`f`a`h`]\fYb`<`i`bXYb"

8 Ug`8 gW i b [Y`WUa d`&\$&(

8YfnY]h]g]bX`%&`Dfca`]g`i]b`5i`ghfU`Y]b`ZØf`X]Y`GhUZZY`i``W`V]b`Y]b
GhUf`i`c`h`a`]W`]\Yf`fUi`g`i`XUVY]ž`XUfi`bhYf`Ui`W`GUfU\`?`Yfb"5a
YfghYb`HU[`i`UV`Yg`VYfY]hg`Y]bYb`5i`gni`[`Y]bYg`HY]`bY\`a`Yfgž`k`Ug
j`cb`A`cXYfUhc]b`Gcb`U`N]Yh`ck`i`a`F`U`a`Yb`XYf`GYbXi`b[
Ub[Y`_ØbX][`h`k`i`fXY"J]Y`Y`i`Ubg`XYg`8`gW`i`b[Y`WUa`dg`k`YW`gY`hYb
gcZcfh`ni`f`@]j`Y!G`ck`i`8]Y`Ghi`bXY`XUbUW`i`Ui`Z`F`H`ž`U`YfX]b[`g
k`UfYb`X]Y`GYfj`Yf`Ui`Z[fi`bX`XYg`5bXfUb[`g`ØVYf`UghY`hi`bX
Z`b`_h]cb]YfhYb`a`Y`fYfY`Ghi`bXYb`b]W`h"

8]Y`i`a`ZfU[Y`ni`f`K`U`X`Yf`8`gW`i`b[Y`_Øb][`]b`c`XYf`XYg
8`gW`i`b[Y`_Øb][`g`&\$&(``Ai`Zh`k`Y]hYf\]b`i`bX`YbXYh`Ua`i`:]b`U`hU["
8]Y`%&`?`UbX]XUhYbž`X]Y`i`a`X]Y`?`fcbY`_A`a`dZYbž`\UVYb`Yk`Y]g
VYgcbXYfY`@`I`i`gUfh]_Y`a`]h[YVfUW`h

B Ua Y	5`hYf	6Yfi Z	@ I i gUfh]_Y`
5bmU`9`gbYf	&\$	A`cXY`	@]d[`cgg`i`bX ?`]ggYb
@YmU`@U\ci`Uf	&+	`6UW`Y`c`f! ?`UbX]XUh]b	@]d[`cgg`i`bX ?`]ggYb
?]a`j`j]f[]b]U	&,	F`YU`]hml GhYfbW`Yb	J`UgY`]bY`i`bX <`UUfV`ØfghY
7cfU	(`+`	A`cXY`i`bX	?`i`gW`Y`h]Yf

GW i a UW Yf		F Y b b ZU \ f Y f] b	i b X ` H U `] g a Ub
@ W m 8] U _ c j g _ U	(+	D c d ! G h U f	C \ f g h Ò d g Y ` i b X ?] g g Y b
G U f U \ ` ? Y f b))	8 Y g] [b Y f] b	: Å W Y f ` i b X < U U f V Ø f g h Y
H k Y b h m (H] a	& '	≠ Z i Y b W f ` i b X G Å b [Y f	< Y b b U ! 7 f Y a Y i b X ` ?] g g Y b
: U V] c ` ? b Y n	' \$	F Y U `] h m ! G h Y f b W Y b	6 U X Y g W ` U d d Y b i b X < U U f V Ø f g h Y
A] _ Y ` < Y] h Y f	' %	F Y U `] h m ! G h U f	?] g g Y b ` i b X < U U f f Y] Z
8 U j] X ` C X c b _ c f	' -	B U h] c b U ` g d] Y ` Y f U " 8 "	N k Y] 5 f a V Å b X Y f
: Y `] l ` j c b Δ g W Y f c Z Z	(%	; N G N ! G h U f	?] g g Y b ` i b X C \ f g h Ò d g Y `
< Y] b n ` < c Y b] [+ &	G W U i g d] Y ` Y f	G W b i ` ` Y f _ Y h Y i b X ` ?] g g Y b

8 Y f ` [` c V U ` Y ` ? c b h Y l h ` X Y g ` F Y U `] h m ! H J

F Y U `] h m ! H J `] g h ` Y] b `] b h Y f b U h] c b U ` Y g ` D \ Å b c a Y b ž X U g ` X] Y f g Y
: c f a U h Y ` i b X ` G W k Y f d i b _ h Y `] b ` j Y f g W] Y X Y b Y b ` @ Å b X Y f b
\ Y f] c f [Y V f U W h ` \ U h " G c ` k] f X ` X U g ` 8 g W i b [Y ` W a d `] b ` 8 Y i h g W ` U b X
] b ` 5 i g h f U `] Y b ` [Y X f Y \ h ž ` k Å \ f Y b X ` U b X Y f Y ` @ Å b X Y f ž ` k] Y ` n i a ` ` 6 Y] g d] Y `
: f U b _ f Y] W ž ` U b X Y f Y ` @ c W h] c b g ` k] Y ` 6 f U g] `] Y b ` b i h n Y b " 8] Y : c f a U h Y
g] b X ` c Z h ` U i Z X] Y ` _ i ` h i f Y ` ` Y b ` B i U b W b ` X Y g ` Y k Y] [Y b ` @ U b X Y g
U V [Y g h] a a h i b X ` n Y] [Y b ž ` k] Y ` g h U f _ i b h Y f \ U ` h Y b X Y ` ≠ \ U ` h Y [` c V U `
j U f] Y f Y b "

J Y f [` Y] W Y b X ` n Y] [Y b ` X] Y ` V f] h] g W Y b ` i b X ` U a Y f] _ U b] g W Y b
J Y f g] c b Y b ` j c b ` : c f a U h Y b ` k] Y ` 6] [` 6 f c h \ Y f ` i b h Y f g W] Y X `] W Y
5 b g Å h n Y ž ` k c V Y] `] b ` ; f c » V f] h U b b] Y b ` g c n] U ` Y ` 8 m b U a] _ g h Å f _ Y f `] b ` X Y b
: c _ i g ` [Y f Ø W _ h ` k] f X ž ` k Å \ f Y b X `] b ` X Y b ` l G 5 ` g h f U h Y [] g W Y ` 5 ` `] U b n Y b
V Y h c b h ` k Y f X Y b " G c ` W Y ` l b h Y f g W] Y X Y ` a U W Y b ` X U g ` ; Y b f Y ` b] W h
b i f ` j] Y ` Z Å ` h] [ž g c b X Y f b ` U i W ` V Y g c b X Y f g ` Z U g n] b] Y f Y b X ` Z Ø f ` X] Y
N i g W U i Y f "

: Øf'GUfU\ ' ? Yfb 'i bX ']\fY 'A]hghfY]hYf ']a '8gWxi b[Y`WUa d`Ài Zh'X]Y
 NY]hžk À\fYbX'g]Y 'i a 'X]Y ' ? fcbY ' _Àa dZYb 'i bX'X]Y 'Ni gWUi Yf'a]h
]\fYb ' ; YgWx]Wx hYb 'ZYggY `b"

K Y]hYfY ' ðZcfa Uh]cbYb 'ØVYf'GUfU\ ' ? Yfbg`VYk Y[hY 'J Yf[Ub[Yb\Y]h
 i bX'XUg'U_hi Y`Y '8gWxi b[Y`WUa d`Z]bXYb'G]Y ']b'XYb'6Yf]Wx hYb'j cb
 XYfk YghYb"XYž'gYf]Yg`mUk Ygca Y"hj 'i bX'\bU"XY"

8YhU]`g	
JcfZU`	9bhZØ\fi b[
Cfh	JYbYX][ž' ðU`]Yb
EiY`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "XYfk YghYb"XY • k k k "gYf]Yg`mUk Ygca Y"hj • k k k "\bU"XY

6Ygi WxYb'G]Y 'i bg'Ui Z. 'b!U["bYh