

GW\ U`_Y`I &'`gYhnh`Ui Z`5bXf]`6i nc``].`9]b
< cZZbi b[ghfÀ[Yf`ZØf`X]Y`GU]gcb`°

: 7`GW\ U`_Y`\$(`j`Yfgh`Àf`h`gY]bY`I &'`ZØf`X]Y`bYi`Y`GU]gcb`a`]h
BYi ni [Ub[`5bXf]`6i nc``]ž`i a`Y]bY`ghUV]`YfY`Gd]Y`nY]h
Ubni ghfYVYb"



K i ddYfhU`ž`8Yi hgW\ `UbX`!`8Yf` : 7`GW\ U`_Y`\$(` \`Uh`gY]bY
D`Ubi b[Yb`ZØf`X]Y`_ca`a`YbXY`Nk`Y]h`][`U!GU]gcb`j`cfUb[`Yhf]YVYb`"
8]Y`nk`Y]hY`A`UbbgW\`Už`ž`X]Y`I &'`ž`n]Y`h`XUfUi`Z`UV`ž`Y]bY`fi` \`][`YfY
Gd]Y`nY]hni`Yf`YVYb`ž`bUW\`XYa`g]Y`]b`XYf`j`Yf[`Ub[`YbYb`GU]gcb`i`a
XYb`?`UggYbYf`U`h`_`Àa`dZ`Yb`a`i`gghY`"`I &'`!HfU]bYf`_`š`_`cV`:`]a`dY`
k`]fX`XUVY]`Y]bY`Yb`hgW\`Y]XYbXY`F`c`Y`gd]Y`Yb`"6YgcbXYfg
VYXYi`hgUa`i]gh`XYf`Hf`UbgZ`Yf`j`cb`5bXf]`6i nc``]ž`XYf`Øb[`gh`U`g
Xf]hYf`BYi ni [Ub[`j`YfdZ]W\`hY`h`k`i`fXY`"6i nc``]ž`XYf`]b`XYf`Y`hnhYb
GU]gcb`a`]h`(%`HcfVYhY]`][`i`b[`Yb`]b`" &`DZ]W\`hgd]Y`Yb`ZØf`X]Y
Gd]Y`j`YfY]b][`i`b[`j`Y`VYfh`Ui`Z`g]W\`Ui`Za`Yf`_`gUa`a`UW\`hY`ž`k`]fX`U`g
[`fc`»`Yf`:`Yk`]bb`ZØf`X]Y`A`UbbgW\`Už`i`Ub[`YgY`Yb`"

8Yf`&%`À`f][`Y`K i ddYfhU`Yf`nY]W\`bY`h`g]W\`Xi`fW\`HYa`dc`ž`8`mb`Ua`]_

i bX`HYW`b]_`Ui g`F UZZUY`HcbY`cž`XYf`@Y]hYf`XYf
?bUddYbgW`a]YXYž`VYgW`fY]Vh`6i nc``]`U`g`hYW`b]gW`ghUf`_`i bX`a]h
`c`Yf`Gd]Y`b`hY``[Ybn``8]Yg`VYgh`Åh][h`X]Y`B`chk`YbX][_Y]h`k`Y]hYfYf
J`Yfgh`Åf`_i b[Yb`]a`?UXYf`XYf`I`&`ž`bUW`XYa`VYfY]hg`%)`5V[`Åb[Y
j`YfnY]W`b`Yh`k`i`fXYb``8]Y`J`YfU`b`h`c`f`h]W`Y`b`X`Y`g`J`Y`f`Y]b`g`g`Y`h`n`Y`b
U`i`Z`Y]b`Y`e`i`U`b`h]h`U`h]j`Y`i`b`X`e`i`U`]h`U`h]j`Y`5`i`Z`g`h`c`W`_i b[`X`Y`g`?`U`X`Y`f`g`ž
i`a`Y]b`Y`g`c`f[Y`b`Z`F`Y]Y`G`U]g`c`b`n`i`_`[Y`k`Å`f`Y]g`h`Y`b`i`b`X
J`Y`f`Y`h`n`i`b[g`d`f`c`V`Y`a`Y`b`k`]Y`]b`X`Y`f`j`Y`f[U`b[Y`b`Y`b`G`d]Y`n`Y]h
Y`b`h[Y[Y`b`n`i`k`]f`_`Y`b`"

B`Y`i`Y`f`I`&`!`?`U`X`Y`f`i`b`X`6`i`n`c``]g`9`b`h`k`]W`_`i`b`[

5`b`X`f]`6`i`n`c``]`V`Y[U`b`b`g`Y]b`Y`Z`i`»`V`U``Y`f]g`W`Y`@`U`i`Z`V`U`b`V`Y]a`G`J
6`U`m`Y`f`K`i`d`d`Y`f`h`U`i`b`X`]g`h`b]W`h`i`b`i`f`Z`Ø`f`g`Y]b`Y`H`c`f`Y`V`Y`_`U`b`b`ž
g`c`b`X`Y`f`b`U`i`W`X`Z`Ø`f`g`Y]b`Y`Y`Z]n]Y`b`h`Y`G`d]Y`k`Y]g`Y`i`b`X
5`V`g`W`i`g`g`g`h`Å`f`_`Y```b`X`Y`f`G`U]g`c`b`&`\$`%`#`\$`&`k`Y`W`g`Y`h`Y`f`n`i`a`G`7
J`Y`V`Y`f`h`ž`i`a`U`b`g`W`Y]Y`»`Y`b`X`]a`G`c`a`a`Y`f`&`\$`&`n`i`f`G`G`J[`J`Y`V`Y`f`h
n`i`f`Ø`W`_n`i`_`Y`f`Y`b``8`c`f`h`g`U`a`a`Y`h`Y`f`i`a`Z`U`b[`f`Y]W`Y`9`f`Z`U`f`i`b[`]b
X`Y`f`C`V`Y`f][U`B]Y`X`Y`f`f`Y]b`g`c`k`]Y`]b`X`Y`f`F`Y[`]c`b`U``][U`K`Y`g`h`i`b`X
Ø`V`Y`f`n`Y`i`[h`Y`a`]h`%`+`H`c`f`Y`b`i`b`X`&`%`J`c`f`U[Y`b`]b`X`Y`f`U`V[Y`U`i`Z`Y`b`Y`b
G`U]g`c`b`"

G`W`U`_`Y`\$`(`]g`h`g]W`V`Y`k`i`g`g`h`ž`X`U`g`g`X`Y`f`X`Y`i`h`g`W`Y`ž`[Y`b`X`Z`i`»`V`U``
[Y[Y`b`k`Å`f`h][`j`c`f`<`Y`f`U`i`g`Z`c`f`X`Y`f`i`b[Y`b`g`h`Y`h`ž`k`]Y`C`]j`Y`f`6]Y`f`c`Z`Z
8: 6!8]f`Y`_`h`c`f`ž`U`b`a`Y`f`_`h`G`W`Y]Y`»`i`b[Y`b`j`c`b`J`Y`f`Y]b`g`U`b`U[Y`b`i`b`X
i`b`h`Y`f`V`f`c`W`Y`b`Y`G`d]Y`V`Y`h`f]Y`V`Y`X`i`f`W`X`Y`7`c`f`c`b`U!`D`U`b`X`Y`a`]Y`U`V`Y`b
b`Y[U`h]j`Y`5`i`g`k`]f`_i`b[Y`b`Y`b]b`h`Y`f`U`g`g`Y`b``8]Y`I`&`!`A`U`b`b`g`W`U`Z`h`Y`b`X`Y`g
8: 6`V]Y`h`Y`b`^`b[Y`b`H`U`Y`b`h`Y`b`X]Y`A`Ø[`]W`_`Y]h`ž`G`d]Y`d`f`U`i`]g`n`i
g`U`a`a`Y`b`ž`Y`h`k`U`g`ž`X`U`g`]b`j`]Y`Y`b`U`b`X`Y`f`Y`b`@`Å`b`X`Y`f`b`k`]Y`9`b[`U`b`X`i`b`X
G`d`U`b]Y`b`V`Y`g`g`Y`f`[Y`]b[`h`"

8`Y`f`8: 6`V`Y`a`Ø`h`g]W`ž`X]Y`F`U`a`Y`b`V`Y`X]b[i`b[Y`b`Z`Ø`f`X`Y`b
X`Y`i`h`g`W`Y`b`B`U`W`k`i`W`g`Z`i`»`V`U``n`i`j`Y`f`V`Y`g`g`Y`f`b`ž`i`a`^`b[Y`G`d]Y`Y`f
V`Y`g`g`Y`f`U`i`Z`Y`f`Y`?`U`f`f]Y`f`Y`j`c`f`n`i`V`Y`f`Y]h`Y`b``5`_`h`i`Y``]g`h`X`Y`f`F`Ø`W`_`[U`b[
U`b`X`Y`i`h`g`W`Y`b`G`d]Y`Y`f`b`]b`X`Y`f`6`i`b`X`Y`g`][U`V`Y`g`c`f[`b]g`Y`f`f`Y[Y`b`X`/
+)]`X`Y`f`i`b`h`Y`f`&`^`Y`f`Y`b`Y]b[Y`g`Y`h`h`Y`b`G`d]Y`Y`f`g`h`U`a`a`Y`b`U`i`g`X`Y`a
5`i`g`U`b`X``9`g`V`Y]V`h`U`V`n`i`k`U`f`h`Y`b`ž`k`]Y`X]Y`A`U`»`b`U`a`Y`b`X`Y`g`8: 6`i`b`X
X]Y`J`Y`f`d`Z]W`h`i`b[Y`b`j`c`b`H`U`Y`b`h`Y`b`k`]Y`6`i`n`c``]X`Y`f`I`&`X`Y`g`: 7

GWU`_Y`\$(`Ub[Zf]gh)[`Y`ZYb`k YfXYb"

8YhU]`g	
C fh	K i ddYfhU`ž`8Yi hgWU`UbX
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none">• k k k "XYfk YghYb"XY• gWU`_Y\$("XY• k k k "WfYUhYZcchVU``Wta

6Ygi WYb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["bYh