

GY`Ybg_m^]b`6Yf`]b. `A]`]hÅf]gWXY
I bhYfghØhni b[`ZØf`X]Y`I _fU]bY
Ub[Y_ØbX][h°

I _fU]b]gWXYf`DfÅg]XYbh`GY`Ybg_m^VYgi W`h`6Yf`]b`ZØf
; YgdfÅWY`a]h`?Ubn`Yf`A Yfn`ØVYf`a]`]hÅf]gWXY
I bhYfghØhni b[`i bX`K UZZYb`]YZYfi b[Yb"



6Yf`]bž`8Yi hgW`UbX`!`5a`&, "A U] &\$&) ` \Uh`XYf`i _fU]b]gWXY
DfÅg]XYbh`K c`cXma mf`GY`Ybg_m^6Yf`]b`VYgi W`h`8Yf
GhUUhgVYgi W`k`i fXY`a]h`a]`]hÅf]gWYb`9`fYb`ja`?Ubn`YfUa`h
Ya`dZUb[Yb" `a`iFU`a Yb`XYg`6Ygi W`g`ZUbX`Y]b`; YgdfÅW`a]h`XYa
6i bXYg_Ubn`Yf`f]YXf]W`A Yfn`f7`8I`Ł`ghUhhž`k`Y`W`Yg`X]Y
I bhYfghØhni b[`8Yi hgW`UbXg`ZØf`X]Y`I _fU]bY`ja`?cbhYi`h`XYf
U_hi`Y`Yb`a]`]hÅf]gWYb`<YfUi`gZc`fXYfi b[Yb`h`Ya`Uh]g]YfhY"

K`Å`fYbX`XYg`HfYZZYbg`k`i fXYb`VYXYi`hYbXY
G]WYf\Y]hga`U`bU`a`Yb`i`bX`J`Yf`Y`fgY]bgW`fÅb`_i`b[Yb`ja
FY[]Yfi b[gj]YfhY`VY`Ubbh[Y[YVYb" `8]Y`VYhfc`ZZYbYb`GhfU`Ybž

XUfi bhYf`X]Y`@YbbÅghfU»Yž9VYfhghfU»Y`i bX`DchgXUa Yf`D`Uhnž
k UfYb`V]g`&`I` \f`ZØf`XYb`J Yf`_Y` \f` [YgdYffh"Ni XYa` \`]Y`h`X]Y`I` !
6U`b`b]Y`&`b]W`h`Ua` `6U`b`b`c`Z`DchgXUa Yf`D`Uhnž`k` Å` \f`Yb`X`X]Y`
@]b]Y`I`)` b]W`h`Ua` `6i bXYghU[` \`]Y`h`"8 Ug`G!6U`b`!B`Y`h`k` Uf`
YVYb`ZU`g`X`Yb` [`Ub`n`Yb` `HU[`Ø`V`Y`f`j` c`b`G`h`Ø`fi` b` [`Yb` `V`Y`h`f`c`Z`Y`b`"

A]`]hÅf]gW`X`Y`I` bhYfghØhni b [`i` b`X` K` UZZY`b`d`f`c`X`i` _`h]`c`b`

8]Y` ;` Ygd`f`Å`W`X`Y`nk`]g`W`X`Y`b`G`Y`Y`bg`_`m`^`i` b`X` `A` Y`f`n` `X`f`Y` \`h`Y`b` `g]W`X`i` a` `X`]Y`
I` bhYfghØhni b [`X`Y`f`I` _`f`U]`b`Y` `V`Y` `X`Y`f` `D`f`c`X`i` _`h]`c`b` `j` c`b`
K` UZZY`b`g`m`g`h`Y`a` Y`b`" `A` Y`f`n` _`Ø`b`X`][` h`Y` `U`b`ž`X`U`g`g` `Y`g` _`Y`]`b`Y`
F`Y`]W`X`k` Y`]h`Y`b`V`Y`g`W`X`f`Å`b`_`i` b` [`Y`b` `Z`Ø`f` `X`]Y` `K` UZZY`b`g`m`g`h`Y`a` Y` [`Y`V`Y`b` `k`]f`X`"
9]b`Y` `5`V`g]W`X`h`g`Y`f`_`Å`fi` b [`ni` f` `6`Y`g`W`X`U`Z`I` b [`i` b`X` ` [`Y`a` Y`]b`g`U`a` Y`b`
D`f`c`X`i` _`h]`c`b` `j` c`b` `K` UZZY`b`g`m`g`h`Y`a` Y`b` `U`i` g`i` _`f`U]`b`]g`W`X`Y`f` `D`f`c`X`i` _`h]`c`b` `g`c` `"
V`U`X`i` bhYfnY]W`X`b`Y`h`k` Y`f`X`Y`b`" `8`Y`f` `6i` b`X`Y`g`_`U`b`n` `Y`f`j` Y`f`g`d`f`U`W`X`ž`X`U`g`g`
X]Y`I` bhYfghØhni b [`U`b` `X`Y`b` `a`]`]hÅf]gW`X`Y`b` <`Y`f`U`i` g`Z`c`f`X`Y`f`i` b [`Y`b` `X`Y`f`
I` _`f`U]`b`Y` `U`i` g` [`Y`f`]W`X`h`Y`h`g`Y`]b` `k`]f`X`i` b`X` `g`W`X` `c`g`g` `X`]Y` `@]Y`Z`Y`f`i` b [`j` c`b`
H`U`i` f`i` g`!`A` U`f`g`W`X`Z`i` [` _`Ø`f`d`Y`f`b` `b]W`X`h`U`i` g`"

G`Y`Y`bg`_`m`^`Å`i` »`Y`f`h`Y` `g]W`X`Y`f`Z`f`Y`i` h`Ø`V`Y`f` `X`]Y` `J`Y`f`Y`]b`V`U`f`i` b [`Y`b` `i` b`X` ` \`c`V`
X]Y` `B`c`h`k` Y`b`X`][` _`Y`]h`k` Y`]h`f`Y`]W`X`Y`b`X`Y`f` `K` UZZY`b` ` \`Y`f`j` c`f`" `9`f` `V`Y`h`c`b`h`Y`
U`i` W`X` `X`Y`b` `K` i` b`g`W`X`ž`Ø`V`Y`f` `X`]Y` `H`U`i` f`i` g`!`A` U`f`g`W`X`Z`i` [` _`Ø`f`d`Y`f` `ni`
g`d`f`Y`W`X`Y`b`" `8`U`f`Ø`V`Y`f` ` \`]b`U`i` g` `Y`f` _`Å`f`h`Y` `A` Y`f`n`ž`X`U`g`g` `X`]Y`I` _`f`U]`b`Y` `V`Y`f`Y`]h`
g`Y`] `Z`Ø`f` `Y`]b`Y`b` `g`c`Z`c`f`h` [`Y`b` `i` b`X` `V`Y`X`]b` [`i` b` [`g` `c`g`Y`b` `K` UZZY`b`g`h`]` `gh`U`b`X`
i` b`X` `X`U`g`g` `h`Y`W`X`b`]g`W`X`Y` ;` Ygd`f`Å`W`X`Y` `a`]h`F`i` g`g` `U`b`X` [`Y`Z`Ø` \`f`h`k` Y`f`X`Y`b`
_`Ø`b`b`h`Y`b`" `8`i` f`W`X` `X`]Y` `K` Y`][` Y`f`i` b [`F`i` g`g` `U`b`X`g`ž`Y`]b`Y`b` `K` UZZY`b`g`h`]` `gh`U`b`X`
Y`]b`ni` [`Y` \`Y`b`ž` _`Ø`b`b`h`Y`b` `b`U`W`X` `5`b`g]W`X`h` `A` Y`f`n` `?`c`b`g`Y`e`i` Y`b`n`Y`b` `X`f`c` \`Y`b`"

F`i` g`g]g`W`X`Y` `C` Z`Z`Y`b`g]j` Y` `i` b`X` `a`]`]hÅf]gW`X`Y` `@`U` [`Y`

8]Y` `G]h`i` U`h]`c`b` `U`b` `X`Y`f` :` f`c`b`h`V` `Y`]V`h`i`U`b` [`Y`gd`U`b`b`h`" `G`Y`Y`bg`_`m`^`
V`Y`f`]W`X`h`Y`h`Y`ž`X`U`g`g` `F`i` g`g` `U`b`X` `a` Y` \`f` `U`g`i`)` "\$`\$`\$`G`c` `X`U`h`Y`b`]`b` `X`Y`f`
F`Y` [`]`c`b` `G`i` a` m`i`n`i` g`U`a` a` Y`b`n`]Y` \`h`i` b`X` `Y`]b`Y` [`f`c` »` U`b` [`Y` `Y` [`h`Y` `C` Z`Z`Y`b`g]j` Y`
d` `U`b`h`" `8`]Y` `i` _`f`U]`b`]g`W`X`Y`b` `G`h`f`Y`]h`_`f`Å`Z`h`Y` ` \`U`V`Y`b` `Y`X`c`W`X` `V`Y`f`Y`]h`g`
f`i` g`g]g`W`X`Y` `H`f`i` d`d`Y`b` `]b` `X`Y`f` `F`Y` [`]`c`b` `ni` f`Ø`W` [`Y`X`f`Å`b` [`h`i` b`X` `]` \`f`Y`
D`c`g]h]c`b`Y`b` `i` a` `j`]Y`f`?`] `c`a` Y`h`Y`f`j` Y`f`V`Y`g`g`Y`f`h`" `#` `F`Y`U`_`h]`c`b` `U`i` Z`X`]Y`

Ub\U`hYbXYb`a `]hÅf]gWXYb`5b[f]ZZY`d`Ubh`X]Y`i`_fU]b]gWXY
FY[]Yfi b[`[YY][bYhY`A U» bU\`a`Yb`ni`f`J`YfhY]X][i b[`]\fYg`@UbXYg"

F i gg]gWXYf`5i » Yba `]b]ghYf`GYf[Y^@Uk fck `Uh`6Ygcf[b]g`ØVYf`X]Y
XYi hgWXY`A `]hÅfUi ZfØghi b[`[YÅi » Yfhi bX`Ui Z`X]Y`]\ghcf]gWXYb
=a d`_Uh]cbYb`Y]bYf`ghUf`Yb`XYi hgWXYb`A `]hÅfa UW`hj`Yfk`]YgYb`"
8]YgY`9bhk]W`_i b[Yb`k`YfZYb`Y]b`@]W`h`Ui`Z`X]Y`Ub[YgdUbbhY
G]WXYf\Y]hg`U[Y`]b`9i`fcdUž`X]Y`Xi`fW`XYb`i`_fU]bY!`?`cbZ`_h`k`Y]hYf
j`YfgW`ÅfZh`k`]fX"

8]Y`;`Ygd`f`ÅW`Y`nk`]gWXYb`XYb`VY]XYb`B`Uh]cbYb`g]bX`Y]b`k`]W`h][`Yf`
G`W`f]h]b`F`]W`h`i`b[`Y]bYf`a`Ø[`]WXYb`K`UZZYbfi`Y`ž`X]Y
a`Ø[`]WXYfk`Y]gY`]b`Y]bYf`b`ÅW`ghYb`J`Yf\`UbX`i`b[`gfi`bXY`]b`ghUbVi`
VY\`UbXY`h`k`YfXYb`_`ØbbhY`" `»`8Yi`hgW`UbX`[`]Vh`Yg`Y]bY
Ub\U`hYbXY`8YVUhY`ØVYf`X]Y`a `]hÅf]gWXY`i`bhYfghØhni`b[`ZØf`X]Y
i`_fU]bY`i`bX`X]Y`A`Ø[`]W`_Y]hYb`j`cb`K`UZZYbX`]YZYfi`b[`Yb`]b`X]YgYf
_f]h]gWXYb`NY]h"

8Yf`6Ygi`W`GY`Ybg`_m`g`]b`6Yf`]b`i`bX`X]Y`HfUbgdUfYbn`XYf
;`Ygd`f`ÅW`Y`a`]h`A`Yfn`g]bX`HY`]`Y]bYg`[`fØ»`YfYb`dc`]h]gWXYb`K`]`Ybgž
X]Y`i`_fU]bY`]b`]\fYa`?`f]Y[`[Y[Yb`Fi`gg`UbX`ni`i`bhYfghØhnyb`i`bX
[`Y]W`nY]h][`X`Yb`X]d`ca`Uh]gWXYb`8]U`c[`Ui`ZfYW`hni`Yf\`U`hYb`"

:`Øf`k`Y]hYfZØ\`fYbXY`»`Zcfa`Uh]cbYb`ØVYf`XYb`6Ygi`W`i`bX`X]Y
;`Ygd`f`ÅW`Y`j`cb`K`c`cXma`mf`GY`Ybg`_m`^]b`6Yf`]b`ž`g]Y\Y`fVV&(`ž`
A 8 F`i`bX`NY]h"

8YhU]`g	
J`c`f`ZU``	G`c`b`g`h][`Y`g
C`f`h	6`Y`f`]b`ž`8`Y`i`h`g`W`_`U`b`X
J`Y`f`Y`h`n`h`Y	'
E`i`Y``Y`b	<ul style="list-style-type: none">• k k k "fVV&("XY• k k k "a Xf"XY• k k k "nY]h"XY

6Ygi W\Yb 'G]Y 'i bg 'Ui Z. 'b!U["bYh