

DUDghVYgi Wx `&\$%%. '9]b`i bj Yf[Ygg`]Wx Yg 9]Wx gZY`XZYgh`]b`9hnY`gVUWx`

8Yf`DUDghVYgi Wx `&\$%%]b`9hnY`gVUWx`V`Y]Vh`Y]b
i bj Yf[Ygg`]Wx Yg`9fY][b]g`Z0f`9]Wx gZY`Xž[YdfÀ[hj`cb
; `Ui VYbgZYghYb`i bX`; Ya Y]bgWx UZh"



9hnY`gVUWx ž`8 Yi hgWx`UbX`!`K Ug`Uhg]Wx`gY]h`XYa`DUDghVYgi Wx
&\$%%]b`9hnY`gVUWx`[YhUb`3`8]YgY` : fU[Y`gWx`k YVh`g]Wx Yf`]Wx`j`]Y`Yb
Ui Z`XYb`@]ddYbž`XYbb`XYf`6Ygi Wx`j`cb`DUDgh`6YbYX`_h`LJ`#`U`h
a`Uf`_UbhY`Gdi`fYb`U`]bhYf`UggYb`"8Ua`U`gž`VY]a`[fc»Yb` : Ygh`XYg
; `Ui VYbgž`j`YfgUa`a`Y`hYb`g]Wx`hUi`gYbXY`A`YbgWx`Yb`VY]`XYf
A`Uf]Ybj`YgdYf`i`bX`Yf`YVhYb`Y]b`9fY][b]gž`XUg`X]Y`F`Y[]cb`i`bX`]\`fY
K`U`ZU`f`hg[YgWx]Wx`hY`bUWx`U`h[`dfÀ[Yb`gc`hY`"8]Y` ; Öhh]b [Yf
HU[YV`Uhh`VYf]Wx`hY]j`cb`XYb`J`cfVYfY]hi`b [Ybž`X]Y`X]Y
60f[Yfa`Y]ghYf`XYf`9]Wx`gZY`X!; Ya`Y]bXYb`0VYf`K`cWx`Yb`U`]bk`Y[`]b
5bgdfi`Wx`bU`a`Yb`"; YfX`F]hha`Y]Yfž`XYf`U`Yi`h[Y`60f[Yfa`Y]ghYf
j`cb`GhY]bVUWx`ž`k`Uf`XUa`U`g`bcWx`]a`F`YZYfYb`XUf]Uhž`UVYf`Ui`Wx`Yf
k`i`fXY`Z0f`X]YgYg`VYXYi`hYbXY`9fY][b]g`ZfY][YghY`h"

K]Y`Y]b` : YghhU[`ja` ; `Ui VYb`k]fX`XYf`DUdghVYgi W`V]g` \Yi` hY`j` cb
9]b\Y]a`]gW`Yb`U`g` 9]W`gZY`XZYgh`VYnY]W`bYh` , VYf`%\$\$`\$\$\$
A YbgW`Yb`ZUbXYb`]b`XYf`k`Y]h`Äi`Z][`Yb`K`]YgYb`UbXgW`UZh`XYg
K`U`ZU`fhgc`fhYg`D`Uhn`ž`i`bX`XUg`bi`f`a`]h`[`Yf]b[`Ya
G]W`Yf`Y]hgf]g]_c`"A`Uhh` \]Ug`?`c`d`d`ž`G`d`f`Y`W`Yf`XYf`8`Yi` hgW`Yb
6]gW`c`Zg`_cb`ZYf`Ybn`ž` \c`V` \Yfj` c`f`ž`X`Ugg`9`hnY`g`V`U`W`k` Ä`f`Y`b`X`X`Y`g`Y`g
6`Y`gi` W`g`]a` `k`Y`hk`Y]h`Yb` :`c`_i`g`gh`Ub`X`"8`]Y`A`Uf]Ybj`Ygd`Yf`Ua` `&`" `"
G`Y`d`h`Ya` V`Y`f`&`\$`%`%`ghY`h`Y`Y]b`Yb`Ya`ch]cb`U`Yb`<`Ö`Y`di`b`_h`XYg
DUdghVYgi`W`g`]b`8`Yi`hgW`Ub`X`X`Uf`"5`i`W`X`Ug` ;`b`U`X`Y`b`V`]X`ž`X`Ug
A`Uf]U`i`b`X` \f`Y`b`hc`h`Y`b`G`c` \b`X`Uf`ghY`h`ž`n]Y`h`g`Y]h`X`Ya` `j`]Y`Y`D][`Yf
Ub`i`b`X`Z`Ub`X`9]b[`Ub[`Ui`Z`Y]b`Yf` ;`Y`X`Y`b`_a`Y`X`U`Y`g`ck`]Y`Y]b`Yf
J`Uh]_Ub`Vf]Y`Za`Uf`_Y`"

8]Y`<`]b`hY`f`Ugg`Y`b`g`W`U`Zh`Y`b`X`Y`g`DUdghVYgi`W`g`

8]Y`<`]b`hY`f`Ugg`Y`b`g`W`U`Zh`Y`b`X`Y`g`6`Y`gi`W`g`g]b`X`]b`XYf`F`Y[]cb
U`[`Y[`Y`b`k`Ä`fh][`"8`Yf`D][`Yf]`⊖`Z`c`d`c]b`h`i`b`X`X`Y`6`f`c`b`n`Y`h`U`Z`Y`Ub`XYf
?`U`d`Y`Y`g]b`X`V`Y]V`Y`b`X`Y`9`f]b`b`Y`fi`b[`Y`b`Z`Ø`f`X`Y`6`Y`gi`W`Y`f`"Ni`X`Y`a
k`i`f`X`Y`Y]b`Y`<`c`n`V`Ub`_`a`]h`X`Y`a`G`W`f]Z`mi`[`DUdghVYgi`W`&`\$`%`%`]a
F`U`i`a`9`hnY`g`V`U`W`d`U`h]Y`f`h`ž`X`Y`g`ck`c` \`9]b` \Y]a`]g`W`Y`U`g`U`i`W`
H`c`i`f]g`h`Y`b`U`b`n]Y`h`"5`i`W`X`Y`b`Y`i`U`gd` \U`h]Y`f`h`Y`b`F`U`X`k`Y[`Y`ž`X`Y
Y`I`h`f`U`Z`Ø`f`X`Ug`9`f`Y][`b]g`Y`b`h`g`h`Ub`X`Y`b`g]b`X`ž`Y`f`Z`f`Y`i`Y`b`g]W`[`f`c`»`Y`f
6`Y`Y`V`h` \Y]h`"8`]Y`F`U`X`Z`U` \f`Y`f`bi`hnY`b`X`Y]g`Y`J`Y`f`V]b`X`i`b[`Y`b`ž`i`a`X`Y
@`Ub`X`g`W`U`Zh`i`fi`b`X`i`a`K`]b[`Y`f`c`X`Y`ž`X`Y`b`[`f`Ö`»`h`Y`b`C`f`h`X`Y`f
J`Y`f`k`U`h`i`b[`g[`Ya`Y]b`g`W`U`Zh`@Y]b`Y`h`U`ž`ni`Y`f`_i`b`X`Y`b`"

⊖`XYf`G`h`!@`U`i`f`Y`b`h]]i`g]!`?`]f`W`Y`]b`6`c`X`Y`b`f`c`X`Y`hc`h`Y`g`g]W`i`a`Y]b`Y
6`Y`g`c`b`X`Y`f` \Y]h`"8`]Y`g`Y`ghY`h`X`Y`Y`f`ghY`_`U`h`c`]g`W`Y`F`U`X`k`Y[`Y`_]f`W`Y
H` \Ø`f]b[`Y`b`g`X`Uf`"9]b`5`gd`Y`_h`ž`X`Y`f`V`Y`g`c`b`X`Y`f`g`X`Y`D][`Y`f`i`b`X`F`U`X`Y`f
U`b`g`d`f]W`h`i`b`X`X`Ug`_i`h`i`f`Y`Y`9`f`V`Y`X`Y`f`F`Y[]cb`gh`Ä`f`_h`"8`c`W`U`i`W`
k`Y`b`b`K`]b[`Y`f`c`X`Y`a`]h`g`Y]b`Y`b`U`_h]j`Y`b`J`Y`f`Y]b`Y`b`i`b`X
 ;`U`gh`f`c`b`c`a`]Y`V`Y`h`f]Y`V`Y`b`U`i`Z`h`fi`a`d`Z`Y`b`_`U`b`b`ž`]g`h`Y`g`V`Y`X`U`i`Y`f`]W`ž
X`U`gg`j`]Y`Y`↑`b[`Y`A`Y`b`g`W`Y`b`U`i`g`X`Y`f`l`a`[`Y`V`i`b[`k`Y[`n]Y` \Y`b`ž`i`a
U`b`X`Y`f`g`k`c`] \f` ;`Ø`W`_`ni`g`i`W`Y`b`"

@c`_`U`Y`J`Y`f`U`b`g`h`U`h`i`b[`Y`b`i`b`X
 :`f`Y]n`Y]h`U`b[`Y`V`c`h`Y`

ð`XYf`J Yfk U`hi b[g[Ya Y]bgWUZh@Y]bYhU`[]Vh`Yg`YXcW`j]Y`ni
 V]YhYb.`GdcfhZYghYž`?]fa Ygž`F Y]hhi fb]YfY`i bX`X]Y`¼ bUh]i g!
 K U`ZU`fh` ``YmhYfY`]gh`gc[Uf`X]Y`Y]bn][Y`]b`8Yi hgWU`UbX" ð
 ; Y]g`YXYb`]gh`XUg`A chcWfcgg!9j Ybh`k Y]h\]b`VY`Ubbhi bX`n]Y`h
 GdcfhVY[Y]ghYfHY`Ub" ð`GhY]bVUW`k]fX`XUg`Ä`f`]WXY` 9k][ð`b[
 : Ygh]j U`] YfUbghU`hYhž`XUg`HUi gYbXY`6Ygi WXYf`Ub`cW`hi bX`ZØf
 [i hY`Gh]a a i b[`gcf[h"

8]Y` : fY]k]`][Y` : Yi Yfk Y`f`XYf` ; Ya Y]bXY`GhY]bVUW`i bX`XYf
 i a`]Y[YbXYb`CfhY`gd]Y`h`VY]`X]YgYb` ; fc»j YfUbghU`hi b[Yb`Y]bY
 nYbhfU`Y`F`c`Y"6YgcbXYfg`bUW`XYa` : Ygh]j U`ni f`K U`ZU`fh`a]h
 ?fÄi hYfk Y]\Y`g]bX`X]Y` : Yi Yfk Y`f`_fÄZhY`[YZfU[h`9g`nY][h`g]W
 U`gcž`XUgg`XYf`DUdghVYgi W`i bX`X]Y`XUa`]h] YfVi bXYbYb
 9fY][b]ggY`b]W`h`bi f`X]Y`gd]f]hi Y`Ybž`gcbXYfb`Ui W`X]Y
 [YgY`gWUZh`]WXYb`Ghfi _hi fYb`]b`XYf`FY[]cb`[YghÄf`h`\UVYb"8]Y
 Ni _i bZh`\Ä`h`k Y]hYf\]b`<YfUi gZcfXYfi b[Yb`VYfY]hž`XcW`X]Y
 ; Ya Y]bgWUZh`V`Y]Vh`U`h]j`i bX`Yb[U[]Yfh"

6Y]Y]bYa`6`]W`Ui ZX]Y`UbgÄgg][Yb` :]fa Yb`i bX`X]Y`bYi Yb
 6Ui d`ÄhnY`]b`GhY]bVUW`k]fX`XYi h]W`.5i W`Ni nØ[`Yf`Ui g
 UbXYfYb`CfhYb`]bhYfYgg]YfYb`g]W`ZØf`X]Y`FY[]cb"8Ua`]h`V`Y]Vh`X]Y
 J Yfk U`hi b[g[Ya Y]bgWUZh@Y]bYhU`Y]b`Cfh`a]h`DchYbh]U`i bX
 CZZYb\Y]h`ZØf`U`Yž`X]Y`g]W` \]Yf`b]YXYf`UggYb`a`ÖW`hYb"

8YhU]`g	
Cfh	9hnY`gVUW`ž`8Yi hgWU`UbX
Ei Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "[cYhh]b[Yf!hU[YV`Uhh"XY • k U`ZU`fhg_UdY`Y!YhnY`gVUW`"XY

6Ygi WXYb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["bYh