

9fZi fh]a '5`h_`Y]XYf!7\ Ucg. '7cbhU]bYf ØVYfei Y``Yb`a]h`A Ø``°

9fZi fh]g]Y\`h]g]W\`k UW\gYbXYf`? f]h]_`Ub`ØVYfZØ`hYb
5`h_`Y]XYfWcbhU]bYfb`[Y[YbØVYf"GhUXhj Yfk U`hi b[`d`Ubh
A U» bU\`a Yb`ni f`6YgY]h][i b["



9fZi fhž`8 Yi hgW\`UbX`!`9]b`[Ubni`bcfa U`Yf`GdUn]Yf[Ub[` _Ubb
a UbW\`a U`j Ø``][`i bYfk UfhYhY` , VYffUgW\`i b[Yb`VYfY]h\ U`hYb``Gc
Yf[]b[`Yg`GhYZZYb`Ui g`9fZi fhž`XYf`a `GhUXhhY]`F]Yh\`Y]bYb
5`h_`Y]XYf!7cbhU]bYf`YbhXYW`hYž`XYf`YXcW\`U``Yg`UbXYfY`U`g
Y]b`UXYbX`k Uf``l a `X]YgYb`7cbhU]bYf`hØfa hY`g]W\`Y]b`VYf[Yk Y]gY
<Ui ZYb`Ui g`5`h_`Y]XYfb`i bX`A Ø`gÅW`Ybž`XYf`b]W\`h`bi f`XUg`6]`X
XYf`BUW`VUfgW\`UZi`hfØVhž`gcbXYfb`Ui W\` : fU[Yb`ni f`_cffY`_hYb
Bi hni b[`X]YgYf`GUa`a Y`ghY``Yb`Ui Zk]fZn`GhYZZYb`gW\`cgg`Y]b` : chc
i bX`hY]`hY`Yg`]b`Y]bYf`9fZi fhYf` : UWVcc`!; fi ddY``GY]b`]fcb]gW\`Yf
?ca`a YbhUf`ØVYf`X]Y`i bgUW\`[Ya`Å»Y`Bi hni b[`XYf`7cbhU]bYf
YfbhYhY`ZUggi b[g`cgYg`9W\`c`j cb`UbXYfYb`Bi hnyfbž`X]Y`X]Y
G]hi Uh]cb`_f]h]g]YfhYb``@Ui h`h\`i Yf]b[Yb&(`XY`g]Y\`h`X]Y`GhUXh
9fZi fh`X]Y`GUW\`Y`U`g`5i gbU\`a YZU``Ub. `8Yf`7cbhU]bYf`]gh]``Y[U`ž

XU`Yf`b]W`h`VY]`XYf`GhUXh`Ub[YnY][h`i` bX`b]W`h`c`f`X`bi` b[g[Ya` Å»
[Y`_`Y`b`b`n`Y]W`b`Y`h`]gh`"8]Y`GhUXh`d`Ubhž`X]Y`g`Y`b`i` bX`X]Y`X`U`f`Ø`V`Y`f`
`\\b`U`i` g`Ø`V`Y`"ni` [Y`f]W`h`Y`h`Y`b`"Y]Xi` b[ggh`Ø`W`_`Y`]b`X`Y`b`_`ca` a` Y`b`X`Y`b`
HU[Y`b`ni` `Y`b`h`Z`f`b`Y`b`"

8 Ug`D`f`c`V`Ya` `a`]h`Ø`V`Y`f`Z`Ø`"h`Y`b`5`h`_`Y]X`Y`f`W`c`b`h`U]b`Y`f`b`]gh`Y`X`c`W`_`Y]b`
9]b`n`Y`Z`U`"b`H`Ø`f]b[Y`b`"æ` a` Y`f`a` Y`f`"ca` a` i` b`Y`b`i` b`X`_`U`f]h`U`h`j` Y`
C`f[U`b]g`U`h]c`b`Y`b`k`]Y`X`U`g`8`Y`i` hg`W`X`Y`F`c`h`Y`?`f`Y`i` n`i`f`B`F`?`Ł`i` b`X`X]Y`
A`U`h`Y`g`Y`f`V`Y`f]W`h`Y`b`j` c`b`Å`b`]W`X`Y`b`A`]gg`gh`Å`b`X`Y`b`"æ`G`h`Å`X`h`Y`b`k`]Y`
X`b`U`ž;` Y`f`U`ž`i` b`X`9]g`Y`b`U`W`_`]gh`X]Y`i` f`Y`e`i` Y`b`h]Y`f`i` b[`X`Y`f`7`c`b`h`U]b`Y`f`
gh`U`f`_`U`b[Y`gh]Y[Y`b`ž`k` U`g`ni` `Y]b`Y`f`gh`Y][Y`b`X`Y`b`N`U`"U`b`
i`bg`U`W`[Ya` Å» `Y]b[Y`k`c`f`Z`Y`b`Y`b`;` Y[Y`b`gh`Å`b`X`Y`b`Z`Ø`f`h`"A`U`b`X`m`
D`]W`_`Y`f`h`j`c`b`X`Y`f`G`h`U`X`h`j`Y`f`k`U`h`i`b[`K`Y]a`U`f`V`Y`g`W`X`f`Y]V`h`ž`X`U`gg`
]a`a`Y`f`Ø`ž`h`Y`f`A`Ø`"b`Y`V`Y`b`X`Y`b`7`c`b`h`U]b`Y`f`b`U`V[Y`Y[h`k`]f`X`ž`k`U`g`X]Y`
G]h`i`U`h]c`b`ni`g`Å`h`]W`X`V`Y`U`gh`Y`h`"8`U`g`V`Y`gh`Å`h][h`i`U`i`W`X`Y`i`k`]X!
f`Y`W`h`W]b["XY"

9]bZUW`ni`j`]Y`"A`Ø`"

8 Ug`D`f`c`V`Ya` `a`]h`5`V`Z`U`"b`5`h`_`Y]X`Y`f`W`c`b`h`U]b`Y`f`b`]gh`Y]X`Y`f`b]W`h`
b`Y`i`"æ` a` Y`f`k`]Y`X`Y`f`a` Ø`gg`Y`b`_`U`f]h`U`h`j` Y`9]b`f]W`X`h`i` b[Y`b`k`]Y`X`U`g`8`F`?
X]Y`[Y`g`U`a` a` Y`h`Y`b`H`Y`I`h`]Y`b`g`c`f`h]Y`f`Y`b`ž`i` a` `b`i`f`X]Y`V`f`U`i`W`X`V`U`f`Y`b`
H`Y]Y`b`U`b`"Y]X`Y`f`_`U`a` a` Y`f`b`k`Y]h`Y`f`ni` [Y`V`Y`b`"C`Z`h[Y`b`i` [`gh`Y`"Y`b`g]Y`
Z`Y`gh`ž`X`U`gg`*)`D`f`c`n`Y`b`h`X`Y`f`[Y`g`U`a` a` Y`h`Y`b`"Y]Xi` b[`U`g`G`Y`W`c`b`X`U`b`X`!
K`U`f`Y`Y`I`d`c`f`h]Y`f`h`k`Y`f`X`Y`b`ž`k`Å`f`Y`b`X`X`Y`f`F`Y`gh`Y`b`h`k`Y`X`Y`f`ni`
8`Å`a`a`g`h`c`Z`Z`Y`b`j`Y`f`U`f`V`Y]h`Y`h`c`X`Y`f`Y]b`Z`U`W`j`Y`f`V`f`U`b`b`h`k`]f`X`"8]Y`
g`W`]Y`f`Y`A`Y`b[Y`U`b`g`W`a`i`h][Ya` `c`X`Y`f`V`Y`g`W`Å`X][h`Y`a`H`Y`I`h`]a`U`W`X`h`
X`Y`b`9]bg`U`h`n`X]Y`g`Y`f`7`c`b`h`U]b`Y`f`i`b`k`]f`h`g`W`U`Z`h]W`X`i`b`X`V`Y`U`gh`Y`b`X`"J`c`f`
U`"Ya` `X]Y`Ni`b`U`a`Y`j`c`b`i`U`gh`i`U`g`\\c`b`h`f`Å[h`ni`f`J`Y`f`g`W`X`W`X`h`Y`f`i`b[
X`Y`f`G]h`i`U`h]c`b`V`Y]ž`X`Y`b`b`j`]Y`Y`5`f`h`_`Y`"g]b`X`j`c`b`a`]b`X`Y`f`k`Y`f`h][Y`f`
E`i`U`h`h`h`ž`k`U`g`X]Y`J`Y`f`k`Y`f`h`i`b[`Y`f`g`W`k`Y`f`h`"

J`Y`f`V`f`U`i`W`X`Y`f`g]b`X`ni`X`Y`a`j`Y`f`i`b`g]W`X`Y`f`h`ž`i`b`X`X]Y`9]b`Z`Ø`f`i`b[`X`Y`f`
9!`F`]W`X`h`]b]Y`ni`f`[Y`h`f`Y`b`b`h`Y`b`G`U`a`a`i`b[`j`c`b`5`h`_`Y]X`Y`f`b`U`V`&`\$`&)
h`f`Å[h`b]W`X`h`[Y`f`U`X`Y`ni`f`"Å`f`i`b[`X`Y`f`@]U[Y`V`Y]"8]Y`
J`Y`f`V`f`U`i`W`X`Y`f`n`Y`b`h`f`U`Y`b`k`Y]g`Y`b`X`U`f`U`i`Z`\\b`ž`X`U`gg`i`b`i`f`Ø`Z`Y`b`h`]W`X`!
f`Y`W`X`h]W`X`Y`9`b`h`g`c`f[i`b[gh`f`Å[Y`f`j`c`b`X]Y`g`Y`f`F`Y[Y`i`b[`V`Y`h`f`c`Z`Z`Y`b`
g]b`X`"J`Y`fa`Ø`h`Y`7`c`b`h`U]b`Y`f`i`b`X`a`]gg`V`f`Å`i`W`X`]W`X`Y`9`b`h`g`c`f[i`b[

ZØ\fyb`Ui W`ni ` \Ö\Yfyb`9bhgcf[i b[g_cgHyb`ZØf`X]Y`?ca a i bYb"
 Gc[Uf`X]Y`GhUXhj`Yfk U`hi b[`j cb`›ybU`VYf]W`hYh`VYfY]hg`j cb`Y]bYa
 ghfi `hi fY`Yb`FØW`ni [`j cb`GUa a `Yfb`gck]Y`[Ygi b_YbYb`9f`ØgYb
 Ui g`?`Y]XYfgUa a `i b[Yb"

K Ug`]gh`ni `hi b3

8 Ug`6Yk i gghgY]b`ZØf`X]Y`f]W`h][Y`9bhgcf[i b[`j cb`5`hYI h`]Yb`]gh
 Xf]b[YbX`[YZfU[h``≠]h]Uh]j Yb`k]Y`**Vi bX!bUhi fgW`i hn"XY**
 Ya dZ\`Ybž`?`Y]Xi b[`bi f`]b`k]f`_]W`[i hYa `Ni ghUbX`]b`5`h`_Y]XYf!
 7cbhU]bYf`Y]bni k YfZYb`HfYbbi b[gZfY]`gcfh]YfhYž`gUi VYfY
 HYI h`]Yb`gc`hYb`Xcfh]`fYb`D`Uhn`Z]bXYbž`i a `X]Y`j YfV`Y]VYbXYb
 [i h`Yf\U`hYbYb`?`Y]Xi b[gghØW`_Y`b]W`hni `j Yfi bfY]b][Yb`"5bXYfY
 A Ø[`]W`_Y]hYb`ni f`5V[UVY`j cb`?`Y]Xi b[`g]bX`i bhYf`UbXYfYa
 6Y`_UbbhYb`_fY]gYž`?`Y]XYfhUi gW`dUfhmg`cXYf`gc[Uf`gdYn]U`]g]YfhY
 C b`]bY!D`UhhZcfa Yb"

@YhnhYb`9bXYg`]Y[h`Yg`Ub`i bg`U`Ybž`X]Y`5`h`_Y]XYfW`cbhU]bYf`b]W`h
 U`g`@YhnhY`K U\`ni `VYhfUW`hYbž`gcbXYfb`gYf]Øg`ni f`?cbhfc`Y`XYf
 I a k Y`h`VY]ni hfU[Yb`"8Yb`b`bi f`[Ya Y]bgUa ` _ØbbYb`k]f`XUg
 DfcV`Ya `XYf`ØVYfZØ`hYb`5`h`_Y]XYfW`cbhU]bYf`i bX`XYf`XUa]h
 j YfVi bXYbYb`<YfUi gZcfXYfi b[Yb`Ub[Y\Yb"

8YhU]`g	
Cfh	9fZi fhž`8Yi hgW`_UbX
Ei Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "h\i Yf]b[Yb&("XY • k k k "Yi k]X!fYWmW]b["XY • hfUi bghY]b"Vi bX!bUhi fgW`i hn"XY

6Ygi W`Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["bYh